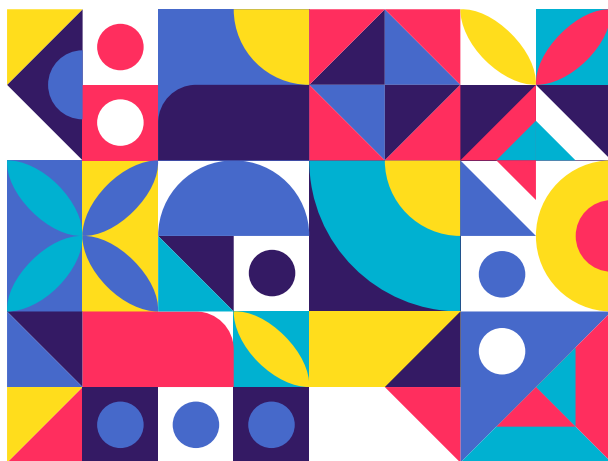


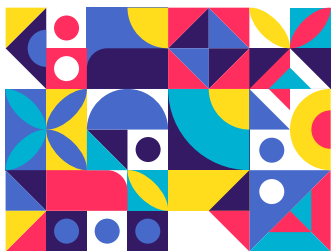
RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS





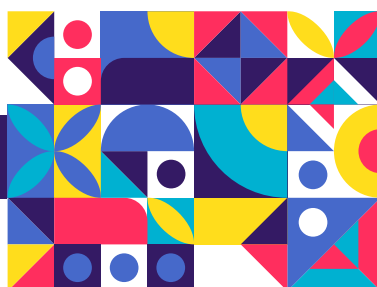


ÍNDICE

INTRODUÇÃO	5
RELATÓRIO DE ATIVIDADES	9
GESTÃO AUTÁRQUICA	11
EDUCAÇÃO	13
CULTURA	17
COMUNICAÇÃO	19
DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO E REGIONAL	22
SETÚBAL PENÍNSULA DIGITAL	36
QUINTA DE SÃO PAULO	42
MUSEU DE ARQUEOLOGIA E ETNOGRAFIA DO DISTRITO DE SETÚBAL	54
ADMINISTRAÇÃO GERAL E FINANÇAS	71
DOCUMENTOS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS	77
RELATÓRIO DE GESTÃO	79
INTRODUÇÃO	81
EXECUÇÃO E EVOLUÇÃO DA POLÍTICA ORÇAMENTAL DA AMRS	82
GRANDES OPÇÕES DO PLANO	87
PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS	88
ATIVIDADES MAIS RELEVANTES	89
EVOLUÇÃO DA SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA	90
EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS E DO DESEMPENHO FINANCEIRO	93
PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS	94
INDICADORES E RÁCIOS FINANCEIROS E ORÇAMENTAIS	94
FACTORES RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO	95
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	99
BALANÇO	101
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA	103
DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	104
DEMONSTRAÇÕES DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO	106
ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	109
ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	111
DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	127
DEMONSTRAÇÕES PREVISIONAIS	129
DEMONSTRAÇÃO DE RELATO (INDIVIDUAIS)	149
ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS	175
CONTABILIDADE DE GESTÃO	197

RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



INTRODUÇÃO





INTRODUÇÃO

A Associação de Municípios da Região de Setúbal, mesmo perante as dificuldades que lhe têm sido impostas, continua a afirmar-se, pelo seu trabalho, ao longo de mais de quatro décadas, como a voz mais representativa da região de Setúbal.

E os resultados do ano de 2025 são mais uma vez um reflexo desse seu percurso.

O ano ficou marcado pelo trabalho desenvolvido em torno da atualização do PEDEPES -Plano Estratégico da Região de Setúbal, que contou com um vasto processo de auscultação com o objetivo de densificar o diagnóstico, recolher contributos para a construção da Visão Estratégica e estruturação do seu Plano de Ação.

O processo encontra-se em fase de conclusão, e permitiu, mais uma vez, a AMRS estabelecer contacto com as várias entidades representativas da nossa sociedade, reforçando a necessidade de continuar a desenvolver abordagens integradas e sustentadas para responder aos desafios do território e potenciar as suas oportunidades de desenvolvimento.

Um dos momentos de maior reconhecimento do trabalho agregador de que a AMRS é referência, veio com a aprovação da candidatura da Arrábida a Reserva da Biosfera da UNESCO. Sob a coordenação da AMRS, o trabalho desenvolvido pelas entidades proponentes da candidatura, demonstrou que o conjunto de valores naturais e culturais deste território, únicos e exemplares, seriam merecedores da classificação de Reserva da Biosfera a par das 785 outras Reservas da Biosfera mundiais, abrindo assim portas ao desenvolvimento de um percurso mais integrador, mais harmonioso, mais sustentável deste importante território da nossa região.

Reconhecido também foi o MAEDS, que durante o ano de 2025 foi agraciado com a Medalha Municipal de Mérito – Grau Ouro, na área do Património Cultural pelo Município de Palmela.

Tal como é afirmado a propósito desta distinção, que procura destacar o percurso de excelência do MAEDS no domínio da valorização, preservação e divulgação do património arqueológico e etnográfico, o trabalho desenvolvido durante o ano de 2025 confirmou mais uma vez o MAEDS como uma referência regional, pela qualidade do seu trabalho, quer nas exposições, quer no domínio da salvaguarda do património, quer ainda na ligação à comunidade.

É disso exemplo o trabalho desenvolvido no âmbito do FIDS - Fórum Intermuseus do Distrito de Setúbal com o projeto “Rede de Património Cultural da Região de Setúbal”.



O resultado deste trabalho é agora visitável através do seu website onde se encontra agregada toda a informação das várias rotas temáticas de património Cultural da nossa região e foi também materializado com a realização do Simpósio “Património Cultural da Região de Setúbal: Rotas e Conexões” e na publicação dos conteúdos do simpósio na revista Musa – Museus, Arqueologia e Outros Patrimónios.

Com o objetivo de potenciar sinergias entre municípios e os agentes de turismo da região, e na sequência do trabalho desenvolvido pelo Grupo de Trabalho Intermunicipal do Turismo, promoveu-se o 1.º Encontro de Agentes de Turismo da Região de Setúbal, uma iniciativa que se mostrou um sucesso, com mais de três centenas de participantes, todos eles ligados ao setor do turismo.

No âmbito da educação destaca-se a realização do encontro “Educação e Transferência de Competências – Descentralização vs Desresponsabilização”, que, contou com cerca de 130 participantes, oriundos de toda a Região de Setúbal, e que permitiu abordar temas tão relevantes como a autonomia do Poder Local Democrático e das Escolas, a universalidade do Direito à Educação, o Programa de Requalificação de Escolas, as refeições Escolares, o rácio de trabalhadores não docentes nas escolas, entre outros.

Foi também no ano de 2025 desenvolvido o Projeto “Uma Região a Brincar – Mapa de Lugares Conhecidos e a Descobrir”, dirigido pelo Grupo Intermunicipal da Educação, em parceria com o Professor Doutor Frederico Moura e Sá da Universidade de Aveiro e o Planeta Tangerina. O projeto consiste na criação de um mapa digital da nossa região com a georreferenciação dos lugares de brincar, com diferentes tipologias de brincadeira. A AMRS associa-se assim à Resolução da ONU que, adota o dia 11 de junho como o Dia Internacional do Brincar.

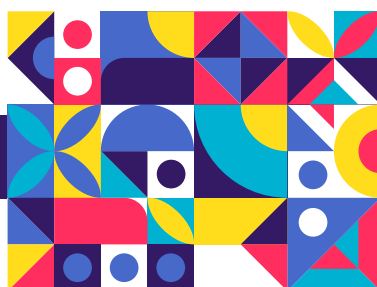
No âmbito do trabalho desenvolvido na Quinta de São Paulo, e depois de conquistado em 2024, com imenso sucesso, a abertura da quinta às populações, através das visitas livres aos sábados, 2025 foi o ano do lançamento das oficinas criativas, nos vários espaços da quinta, procurando assim afirmar a Quinta de São Paulo como um equipamento dinâmico e essencial às comunidades. Este ano procurou-se também reformular os conteúdos programáticos da Quinta Pedagógica, para melhorar a oferta às escolas da nossa região. Destacamos ainda o aprofundamento da investigação, e conhecimento científico, em torno do território religioso de Aferrara, que permitiu firmar diversas parcerias com a academia, receber o III Encontro de Casas da Província da Arrábida e consequente criação da Rede de Investigação dos Conventos Arrábidos (Rede ICA).

A Associação de municípios da Região de Setúbal, no ano de 2025, tal como em todo o seu percurso, revelou uma imensa capacidade de direção e realização, e granjeou, mais uma vez, o reconhecimento dos municípios e da sociedade, por mérito, em todos os seus projetos.



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



**RELATÓRIO
DE ATIVIDADES**



GESTÃO AUTÁRQUICA

A experiência de funcionamento de Grupos de Trabalho nas mais diversas áreas, no âmbito da nossa associação, tem permitido, ao longo de décadas, a criação de espaços de reflexão e análise crítica nos mais diversos campos da atividade autárquica, a criação de projetos que acrescentaram à atividade dos municípios, e em alguns casos, um desenvolvimento significativo da área em questão.

Recursos Humanos

Foram elaborados **apreciações e pareceres técnicos** na área dos recursos humanos de apoio aos municípios associados e aos órgãos da AMRS, nomeadamente sobre **Normas de Recursos Humanos do Orçamento de Estado para 2025** - Lei n.º 45-A/2024, de 31 de dezembro.

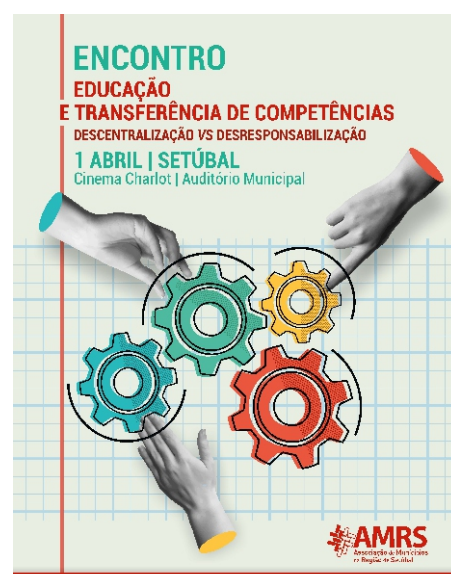
Transferência de Competências

O acompanhamento dos processos de transferência de competências para as autarquias manteve-se como um elemento central do trabalho da AMRS durante o ano de 2024, nomeadamente no quadro do Grupo Intermunicipal de Educação, destacando-se:

- O Parecer sobre o “AVISO N.º 01/2025 PROGRAMA ESCOLAS - Modernização dos estabelecimentos públicos de ensino dos 2º e 3º ciclos e do secundário”, de 15 de setembro;
- O Parecer sobre o “AVISO N.º 02/2025 PROGRAMA ESCOLAS - Modernização dos estabelecimentos públicos de ensino dos 2º e 3º ciclos e do secundário”, de 29 de outubro;

Realizou-se o Encontro da AMRS “**Educação e Transferência de Competências – Descentralização vs Desresponsabilização**”, no dia 1 de abril, pelas 9.00h, no Cinema Charlot, em Setúbal, que, contou com cerca de 130 participantes, oriundos de toda a Região de Setúbal.

Estiveram a debate múltiplos assuntos, tais como a Regionalização Administrativa; os meios de Financiamento Local e a Lei das Finanças Locais; a Constituição da República e as Funções Sociais do Estado; o Decreto -Lei nº 21/2019 e a lei nº 50/2018; os impactos de um processo de transferência de competências nas estruturas municipais; o Princípio da Autonomias do Poder Local Democrático; a Autonomia das Escolas; a Universalidade do Direito à





Educação; o Programa de Requalificação de Escolas; as refeições Escolares; o rácio de trabalhadores não docentes nas Escolas, entre outros, sendo de destacar que no conjunto das intervenções estiveram sempre presentes dois aspetos, subfinanciamento crónico da Escola Pública e a valorização e defesa da Escola Pública.





EDUCAÇÃO

Para além das reuniões do Grupo Intermunicipal da Educação, foram criados 2 subgrupos de trabalho, designadamente o subgrupo sobre Escola a Tempo Inteiro e mantiveram-se em funcionamento o Subgrupo “O Tempo de Brincar é o Tempo de Crescer”, e o subgrupo de preparação do Encontro sobre Transferência de competências.

Foram realizados pareceres jurídicos e técnicos na área da educação de apoio aos municípios associados e aos órgãos da AMRS, nomeadamente parecer sobre o “AVISO Nº 01/2025 PROGRAMA ESCOLAS - Modernização dos estabelecimentos públicos de ensino dos 2º e 3º ciclos e do secundário”, de 15 de setembro; o parecer sobre o “AVISO Nº 02/2025 PROGRAMA ESCOLAS - Modernização dos estabelecimentos públicos de ensino dos 2º e 3º ciclos e do secundário”, de 29 de outubro;

Foram apreciadas várias temáticas no quadro do Grupo Intermunicipal de Educação, tais como: gestão de recursos humanos, ratio de pessoal não docente nas escolas; refeições escolares; colocação de pessoal não docente para apoio às NEE's; Programa de Requalificação de Escolas; relatórios das Comissões de Acompanhamento e Monitorização; financiamento do processo de transferência de competências; Relatórios das Comissões de Acompanhamento e Monitorização; AEC's, AAF's e CAF's, Cartas Educativas, Rede Educativa, Direitos das Crianças entre outras.

Para proceder a uma monitorização do Programa de Requalificação de Escolas os municípios associados procederam ao preenchimento de uma grelha caracterizadora, com referência a setembro de 2024.

No decurso deste levantamento foi remetida uma nova listagem de Escolas do 2º e 3º ciclos e do ensino secundário a reabilitar no quadro do acordo celebrado entre o Governo e a ANMP, onde se incluem as escolas do concelho do Seixal que não se encontravam mapeadas, integrando a nova construção da EB 2, 3 e Secundária de Fernão Ferro, a EB Pedro Eanes Lobato na Amora, a EB Carlos Ribeiro em Pinhal de Frades, a EB de Corroios, a EB de Vale Milhaços, em Corroios e a EB Nun'Álvares na Arrentela. O mapeamento do Acordo Setorial passou a integrar mais de 520 Escolas a nível nacional e 52 Escolas na Região.

Nesta fase a AMRS, já em 2025, realizou uma primeira a monitorização ao Programa de Requalificação de Escolas da região, no âmbito do Acordo Celebrado entre a ANMP e o Governo português.



Procedeu-se á atualização do **Caderno de Projetos e Recursos Educativos da AMRS** para o ano letivo de **2025/2026**, garantindo assim que os municípios associados possam divulgar também esta oferta educativa junto das suas comunidades Educativas.

A AMRS participou em várias **iniciativas e reuniões**, das quais se destacam participação em reuniões com vários municípios sobre o processo de transferência de competências na área da Educação, ao abrigo da Lei nº50/2018 e D.L. nº 21/2019 bem como em várias iniciativas, realizadas pelos municípios.

Foi desenvolvido o **Projeto “Uma Região a Brincar – Mapa de Lugares Conhecidos e a Descobrir”**, que consiste na criação de um mapa digital com georreferenciação dos lugares de brincar, através do qual a AMRS se associou à Resolução da ONU que, adota o dia 11 de junho como o Dia Internacional do Brincar. Nesse âmbito foi realizada no dia 15 de abril, na Quinta de São Paulo, a Ação de Formação do Projeto “*Uma Região a Brincar – Mapa de Lugares Conhecidos e a Descobrir*”, dirigida ao Grupo Intermunicipal da Educação,

com o Professor Doutor Frederico Moura e Sá da Universidade de Aveiro.

Foram realizadas em todos os Municípios Associados atividades de envolvimento das crianças como contributo para a definição das tipologias do Brincar, tendo sido posteriormente identificados pelos Municípios os lugares de Brincar no seu território, com



georreferenciação e com ficha descritiva.

Desenvolveu-se também uma Proposta de Aquisição de Livros, no âmbito da temática do Projeto, de suporte ao aprofundamento do estudo desta temática.

Elaborou-se uma **Carta-Aberta** dirigida ao sr. Ministro da Educação, no início do ano letivo de 2025/2026, sobre o processo de transferência de competências na área da Educação, com reenvio de “proposta de alteração à Portaria que estabelece o Rácio de trabalhadores não docentes”.

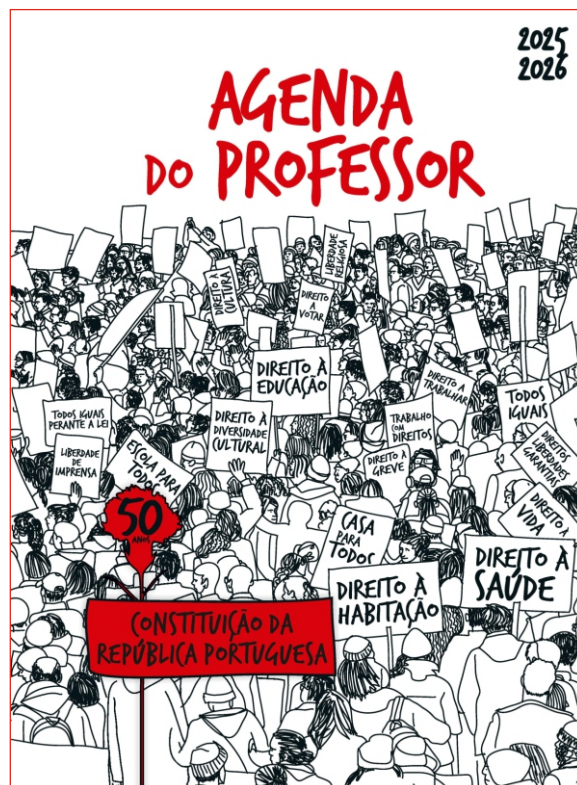
Agenda do Professor

No início de cada novo ano letivo, a AMRS promove, em colaboração com Municípios associados, a criação e distribuição da Agenda do Professor da Região de Setúbal.

Esta agenda pretende ser um instrumento de apoio aos docentes da Região e, simultaneamente, um sinal da relevância atribuída pelos Municípios às questões da educação e à forma como se valoriza o trabalho do professor.

Com uma tiragem de **8 000 exemplares**, pretende-se levar a todos os professores valores e exemplos da atividade dos municípios e da AMRS no quadro regional.

Tendo em conta as comemorações dos 50 anos da Constituição da República Portuguesa, a edição de 2025/2026 foi dedicada aos **50 anos da Constituição da República Portuguesa**, com o objetivo de valorizar o **Direito à Educação** como Direito Universal, e assim enaltecer o trabalho autárquico que em conjunto com a comunidade escolar tem vindo a ser levado a cabo nas últimas décadas.



Kid's Guernica

O Kid's Guernica é um projeto levado a cabo pela Associação e Municípios da Região de Setúbal e seus municípios associados desde 2005, que pretende difundir os valores da liberdade, igualdade e Paz, sendo dirigido aos alunos do 2º e 3º ciclos do Ensino Básico e aos alunos do Ensino Secundário, que frequentem as escolas da rede pública dos municípios associados da AMRS.

Durante o ano de 2025, deu-se início à 10ª Edição do Kid's Guernica, para o ano letivo 2025/2026, cujo tema é “**50 anos da Constituição da República Portuguesa**”.



A escolha do tema para esta edição, assenta na vontade de assinalar os **50 anos da Constituição da República Portuguesa**, como marco da Democracia portuguesa.

Celebra-se no dia 2 de abril de 2026, os 50 anos sobre a data da aprovação da Constituição da República Portuguesa, que constitui, ainda hoje, um dos mais belos e progressistas textos constitucionais do mundo. A Lei Fundamental, resultante da Revolução do 25 de Abril de 1974, foi portadora dos princípios e valores da liberdade alcançada, correspondeu aos mais profundos anseios do povo português e consagrou as transformações revolucionárias operadas no decorrer do processo revolucionário. A Constituição é, ela própria, uma das conquistas fundamentais da Revolução de Abril.

É necessário e imprescindível exercer, divulgar e cumprir a Constituição da República Portuguesa.

Importa dar a conhecer, particularmente aos mais jovens, o texto constitucional, e o seu reflexo na construção da Democracia, a sua história, enquanto conquista da revolução de Abril e os seus Princípios e valores para a construção de um País e de um Mundo de paz e Justiça Social.

O período de inscrições para a 10ª Edição decorreu até dia 13 de novembro, tendo-se verificado, nesta Edição do Projeto Kid's Guernica, uma significativa participação por parte das escolas, e dos alunos da Região de Setúbal, com um total de **4.400 alunos inscritos** e oriundos de escolas dos municípios associados da AMRS – Alcácer do Sal, Montijo, Palmela, Santiago do Cacém, Seixal, Sesimbra e Setúbal.

Após as inscrições foram entregues os Kit's de material às escolas inscritas (1 kit por cada turma participante). No total procedeu-se à entrega de cerca de 190 Kit's.

A 10ª edição do projeto encontra-se ainda em curso.



CULTURA

Agenda Cultural Regional *acontece*



O projeto de desenvolvimento de uma Agenda Cultural Regional teve início em 2018 e assenta numa estratégia partilhada entre os associados da AMRS para a divulgação das muitas e diversas iniciativas de caráter cultural promovidas pelos municípios.

A Agenda Cultural Regional agrega os eventos de todos os municípios associados da AMRS.

Durante o ano de 2025, a Agenda Cultural acontece continuou a divulgar e a promover as diversas iniciativas e projetos de âmbito cultural, dando mais visibilidade ao trabalho ímpar que é desenvolvido pelos municípios nas áreas cultural.

Rede Intermunicipal das Bibliotecas



Para além das reuniões do Grupo Técnico da Rede intermunicipal de Bibliotecas, foi criado um subgrupo de trabalho Manifesto da IFLA/UNESCO para as Bibliotecas Públicas.

No quadro do Grupo Técnico da RIBRS, foram apreciadas várias temáticas, das quais se destacam formação, Comunicação Digital de Proximidade, Perfil do Utilizador das Bibliotecas, Manifesto da IFLA/UNESCO para as



Bibliotecas Públicas, Revisão do Site da RIBRS, Participação da RIBRS/AMRS no 1º Encontro das Bibliotecas da Área Metropolitana de Lisboa, organizado pela BAD, no dia 28 de maio de 2025, na Escola Superior de Educação de Lisboa, do Instituto politécnico de Lisboa; Promoção de atividades de celebração do Aniversário de Luís Vaz de Camões; Operacionalização em cada Biblioteca da Maleta Pedagógica “Democracia em construção – Biblioteca de Recursos; Abordagem sobre o documento o “Ponto de Entrada de IA da IFLA para Bibliotecas e IA; Carta Aberta, promovida pela BAD e outras instituições e dirigida às Sras. Ministras da Administração Interna, da Justiça e da Cultura; entre outras.

Realizaram-se visitas técnicas a várias Bibliotecas Públicas Municipais, com o objetivo de conhecer boas práticas e estreitar a cooperação e colaboração no quadro da Rede Intermunicipal de bibliotecas da Região de Setúbal (RIBRS), nomeadamente à Biblioteca Municipal de Sesimbra e ao Centro Costeiro de Sesimbra, realizada a 19 de março;

Realizou-se a **Oficina Interna da RIBRS “Biblioteca Pública – Ponto de Acesso Local ao Conhecimento”**, tendo decorrido 2 Sessões:

No dia **29 de outubro** – leitura das missões 1,2,3,4,5,6, com identificação dos recursos necessários à sua implementação, análise do seu âmbito e densificação de cada missão.

No dia **26 de novembro** – leitura das missões 7, 8, 9, 10,11, com identificação dos recursos necessários à sua implementação, análise do seu âmbito e densificação de cada missão.

Para além do aprofundamento da discussão, da elaboração de pareceres e estudos, do desenvolvimento de atividades e projetos, as práticas de partilha desta Rede também se consolidam através da participação da AMRS, em inúmeras iniciativas promovidas pelos Municípios e instituições parceiras, das quais se destaca a participação no I Encontro de Bibliotecas da Área Metropolitana de Lisboa, promovido pela BAD, realizado no Salão Nobre da Escola Superior de Educação do Instituto Politécnico de Lisboa, que contou com a intervenção da Sra. Secretária-Geral da AMRS num dos Painéis, em representação da RIBRS/AMRS.





COMUNICAÇÃO

Em 2025, o Gabinete de Informação e Comunicação (GIC) assegurou a gestão dos meios de comunicação institucionais da Associação de Municípios da Região de Setúbal (AMRS), garantindo a produção de conteúdos, o design gráfico e a divulgação das iniciativas promovidas pela Associação. A comunicação digital manteve-se como eixo estratégico, através da utilização dos canais institucionais nas redes sociais e no site, consolidando a proximidade com os municípios associados e com a comunidade.

Ao longo do ano, o GIC acompanhou a Candidatura da Arrábida a Reserva da Biosfera da UNESCO, promovendo uma campanha multicanal divulgada nas redes sociais, na rede de outdoors e nos órgãos de comunicação social. A campanha abordou diferentes dimensões do território, designadamente Arrábida – Laboratório Vivo, Arrábida – Diversidade Cultural e Arrábida – Desenvolvimento Sustentável, e incluiu uma contagem decrescente até à divulgação da decisão final da UNESCO, reforçando a visibilidade do processo e o envolvimento da região.

Com a classificação da Arrábida como Reserva da Biosfera, que constituiu um marco de grande relevância para a região, a AMRS expandiu a comunicação digital do território: mantendo o site e página de Facebook já existentes, procedeu à criação de uma conta de Instagram, destinada a envolver públicos mais jovens e diversificados e a reforçar a divulgação de iniciativas de conservação ambiental, património cultural e turismo sustentável.



No mesmo contexto, a AMRS participou no programa “Em Direto”, da RTP1, abordando temáticas relacionadas com a Arrábida e com o valor ambiental, cultural e territorial associado à região. Foi também lançado o site Arrábida Walking Trails, desenvolvido em colaboração com os municípios de Palmela, Sesimbra e Setúbal e com o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas (ICNF), iniciativa integrada no Plano de Ação da Reserva da Biosfera, orientada para a promoção e fruição sustentável do território.



O GIC acompanhou e divulgou as oficinas temáticas e reuniões de trabalho do **Plano Estratégico de Desenvolvimento da Península de Setúbal (PEDEPES)**. Neste contexto, procedeu-se à recolha e divulgação de testemunhos de diferentes protagonistas da região, reforçando o envolvimento e a participação no processo de construção deste instrumento estratégico.

Durante o ano, o GIC divulgou também iniciativas relacionadas com a descentralização administrativa e a transferência de competências, em particular na área da Educação, incluindo encontros, debates e posições institucionais.



No plano cultural, educativo e turístico, o GIC assegurou a divulgação de projetos e iniciativas promovidos ou apoiados pela AMRS. Entre estas destacou-se o **1º Encontro de Agentes de Turismo da Região de Setúbal**. Foram igualmente divulgadas iniciativas como a **10ª edição do Projeto Kid's Guernica**, dedicada aos 50 anos da Constituição da República Portuguesa, o projeto “Uma Região a Brincar – Mapa de Lugares Conhecidos e a Descobrir” e o **III Encontro das Casas Conven-tuais da Arrábida**. A AMRS marcou presença em

diversas iniciativas regionais e nacionais, reforçando o seu papel na dinamização e valorização do território.





RA2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



Em 2025 assinalaram-se ainda os 43 anos da **Associação de Municípios da Região de Setúbal**, fundada a 25 de outubro de 1982 pelos municípios do distrito de Setúbal. Ao longo de mais de quatro décadas, a AMRS consolidou-se como uma estrutura de cooperação intermunicipal de referência, com intervenção em áreas fundamentais para o desenvolvimento regional, como ambiente, cultura, educação, ordenamento do território, modernização administrativa e valorização do património.

No âmbito das comemorações dos **50 anos do 25 de Abril**, desenvolveu-se a campanha “Celebre Abril!”, que integrou a divulgação das iniciativas promovidas pelos municípios associados através da Agenda Acontece, incluindo um separador dedicado às comemorações realizadas na região. Paralelamente, o GIC assinalou datas relevantes através da produção e divulgação de conteúdos temáticos, nomeadamente o **Dia Internacional da Mulher**.



Através destas ações, o Gabinete de Informação e Comunicação contribuiu para reforçar a visibilidade do trabalho desenvolvido pela AMRS, promover a participação dos municípios associados e consolidar a valorização da Região de Setúbal enquanto território de cooperação, desenvolvimento e proximidade com a comunidade.



DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO E REGIONAL

PEDEPES



Na sequência do Congresso da Região de Setúbal “Agregar Vontades, Construir o Futuro”, a AMRS, através dos seus órgãos, e em conjunto com a Comissão Executiva do PEDEPES, deliberaram proceder à atualização do Plano Estratégico da Região de Setúbal, tendo-se o mesmo, iniciado em final de 2024 com a Empresa Ernest & Young, após procedimento concursal.

No início de 2025, no âmbito do desenvolvimento do diagnóstico, foi iniciado um processo de auscultação começando por um conjunto alargado de reuniões com diversos atores locais e regionais, nomeadamente com a Simarsul, a CIMAL - Comunidade Intermunicipal do Alentejo Litoral, a AML – Área Metropolitana de Lisboa, a Federação das Coletividades do Distrito de Setúbal, a União de Sindicatos de Setúbal-CGTP-IN, a AISET - Associação da Indústria da Península de Setúbal e a CPPME - Confederação Portuguesa das Micro, Pequenas e Médias Empresas, com o objetivo de densificar o diagnóstico.





Ainda durante o primeiro semestre do ano, foram dinamizadas várias oficinas temáticas no âmbito da construção deste Plano, envolvendo a participação ativa de agentes regionais de diferentes setores.

As oficinas abrangeram áreas consideradas fundamentais, para o desenvolvimento da região, e agregadas por temáticas tais como:

- Ambiente, Energia e Adaptação às Alterações Climáticas;
- Desenvolvimento Social;
- Turismo;
- Educação;
- Cultura;
- Desenvolvimento Económico, Emprego e Qualificação Profissional;
- Mobilidade e Transportes.

Estas sessões tiveram como principal objetivo aprofundar o diagnóstico territorial e contribuir para a definição de uma visão estratégica partilhada, promovendo o debate, a reflexão e a recolha de contributos.

No seu conjunto, as oficinas contaram com mais de duas centenas de participantes, entre decisores políticos, técnicos de entidades públicas e privadas, representantes de associações e muitos outros atores relevantes, evidenciando a importância do trabalho colaborativo e em rede.





Paralelamente, realizou-se ainda várias reuniões entre decisores políticos ou sectoriais, merecendo destaque a **reunião setorial dedicada ao ordenamento do território**, focada na articulação das infraestruturas e equipamentos previstos nos Planos de ordenamento de cada município, por forma a aferir o seu impacto nas dinâmicas regionais. Estas iniciativas reforçaram a necessidade de abordagens integradas e sustentadas para responder aos desafios do território e potenciar as suas oportunidades de desenvolvimento.

Após este período de auscultação, foram realizadas várias reuniões entre a equipa técnica da AMRS e a empresa Ernest & Young, com o objetivo de elaborar o Relatório Preliminar, integrando, sempre que possível, os contributos resultantes das reuniões anteriormente mencionadas.

Concluída esta fase, teve lugar uma reunião da Comissão Executiva do PEDEPES, para apreciação da proposta de Relatório Final. Após a incorporação de alguns contributos, deliberou-se o seu envio ao Conselho Regional para apreciação.

AMARSUL

A Associação de Municípios da Região de Setúbal (AMRS), com base no seu conhecimento do território, sempre procurou soluções para o desenvolvimento regional e melhoria da qualidade de vida, apoiando os municípios na sua gestão. No entanto, muitas dessas soluções dependem do envolvimento do poder central, que detém competências essenciais.

É o que se verifica no caso do tratamento dos Resíduos Urbanos desde a criação dos Sistemas Multimunicipais e posterior com a Privatização da EGF, em que sendo o Estado o concedente, os impactos significativos da sua gestão se fazem sentir gravemente na vida dos municípios e na qualidade de vida das populações, quer em serviço, quer no impacto do tarifário.

É num quadro de insustentabilidade que os municípios da Península de Setúbal, acionistas e clientes da AMARSUL, solicitaram à AMRS o desenvolvimento de um estudo das contas da empresa, com impacto na tarifa, de forma a permitir compreender e dar cobertura às suas reivindicações.

O estudo conclui que o aumento das tarifas não resulta, em grande parte, de melhorias no serviço, mas sim de alterações legais e regulatórias, bem como da atuação da entidade reguladora (ERSAR). A situação é agravada pelo aumento significativo da Taxa de Gestão de Resíduos (TGR), aumentando a pressão sobre municípios e populações.

Na sequência da elaboração deste estudo, uma delegação do Conselho Diretivo da AMRS, composta pelos Srs. Presidentes André Martins (Município de Setúbal), Paulo Silva (Município do Seixal) e Maria Clara Silva (Município do Montijo) reuniram com o Sr. Secretário de Estado do Ambiente para apresentar as conclusões do mesmo.



Os autarcas informaram que a tarifa hoje praticada já é insuportável para os municípios e para os munícipes, tendo passado de 23,72 euros em 2015 para 77,04 euros em 2024 por tonelada de resíduos, sendo que o estudo realizado sugere uma série de ineficiências na gestão da empresa, que a serem supridas poderiam ter um efeito positivo na tarifa.

Foi transmitido que a evolução tarifária na AMARSUL não corresponde a um aumento ou melhoria da qualidade de serviço, como é perceptível por todos, até pelo contrário, se não fosse o trabalho permanente dos municípios para limpar as envolventes dos ecopontos a situação era ainda pior.

Foi colocado ainda que a AMARSUL não acompanha sequer o investimento que os municípios fazem, quer na monitorização da rede de ecopontos, quer na recolha porta-a-porta, que poderia diminuir significativamente as taxas de transbordo dos ecopontos, facto que contribui para uma avaliação muito negativa, por parte dos municípios, do serviço de recolha da AMARSUL e para o aumento do material que vai para depósito em aterro.

Neste âmbito, os municípios solicitaram que o Estado, gestor do contrato de concessão da AMARSUL, interviesse de modo a verificar o cumprimento do estipulado no contrato, quer no que se refere à qualidade de serviço, quer no que se refere à eficiência na gestão da empresa.



ARRÁBIDA BIOSFERA



Dando cumprimento ao protocolo assinado entre a AMRS e os Municípios de Palmela, Sesimbra e Setúbal e o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas (ICNF) e após a submissão da candidatura ao Comité MaB da UNESCO, foi constituída a Reserva da Biosfera da Arrábida, na sequência da deliberação da 37th session of the Man and the Biosphere International Coordinating Council da UNESCO, realizada entre 27 e 28 de setembro de 2025, em Hangzhou, na República Popular da China.

Ao longo deste percurso, as entidades promotoras desenvolveram um trabalho articulado de valorização do território, envolvendo diversos parceiros locais, públicos e privados. Este processo incluiu a realização de diversas iniciativas destinadas à construção e consolidação da candidatura, a qual constituiu simultaneamente um instrumento de preparação para o funcionamento da Arrábida Biosfera, atualmente instituída.

A Arrábida Biosfera assume assim o lugar de 13ª Reserva da Biosfera da UNESCO em território nacional, com a expectativa de corresponder ao elevado nível de exigência e qualidade que caracteriza o trabalho desenvolvido pela Rede Nacional das Reservas da Biosfera, que constitui uma referência para este novo território classificado.

Durante a generalidade dos meses de 2025, a Comissão Técnica da Arrábida Biosfera reuniu com periodicidade quinzenal, assegurando a articulação técnica entre as entidades envolvidas e o acompanhamento das iniciativas associadas à candidatura e ao processo de constituição da Reserva da Biosfera.



Foram realizadas sessões de divulgação dirigidas aos dirigentes dos municípios, no sentido esclarecer os dirigentes dos municípios sobre o funcionamento da Reserva e promover o envolvimento dos seus trabalhadores.

A Arrábida Biosfera, participou no 1º **Fórum dos Jovens das Reservas da Biosfera Portuguesas**, na Ilha Graciosa, Açores, na qualidade de Candidatura. O encontro assinalou o início da constituição de uma rede nacional de jovens ligados a estes territórios e a cada uma das Reservas Portuguesas.

Participou ainda na **20ª Reunião do Comité Nacional do MaB**, realizada no Gerês, como observador convidado.



O momento alto do ano de 2025 foi a **classificação da Arrábida como Reserva da Biosfera**.





Decorreu na China, em Hangzhou, o 5º Congresso Mundial das Reservas da Biosfera, onde participou uma delegação da Arrábida composta pelo Presidente da Câmara Municipal de Palmela, Álvaro Amaro, em representação da Comissão Executiva da Arrábida, a Secretária-Geral da Associação de Municípios da Região de Setúbal (AMRS) e coordenadora da Comissão Técnica da Arrábida, Sofia Martins, e mais elementos da Comissão Técnica da Arrábida em representação dos municípios de Sesimbra e Setúbal e da AMRS. Na sequência da realização do Congresso, foi realizada a 37th session of the Man and the Biosphere International Coordinating Council da UNESCO, onde, a 27 de setembro, foi atribuída a distinção de Reserva da Biosfera à Arrábida.



Esta distinção representou não apenas uma conquista para a Arrábida, mas também um reconhecimento ao espírito do Programa Homem e Biosfera da UNESCO, que confirma o valor da singular interação entre Humanidade e Natureza que define a nossa região e reforçando a Responsabilidade partilhada de a salvaguardar para as gerações futuras.

Em outubro, e dando já cumprimento ao Plano de Ação da Arrábida Biosfera, foi lançado o **site Arrábida Walking Trails**, site da Reserva da Biosfera de Arrábida - www.arrabidatrails.com, que agrega a Rede de Trilhos Pedestres de Arrábida, integrando quatro trilhos no município de Setúbal, três em Sesimbra e quatro em Palmela, juntamente com a Grande Rota de Arrábida, um troço local da GR11-E9.





RA2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



Também em outubro, a Arrábida Biosfera assinalou o **Dia Mundial da Geodiversidade**, através da realização, durante o mês de outubro, de três visitas guiadas dedicadas à Geodiversidade da Arrábida, em contexto in situ e ex situ, no concelho de Sesimbra, sendo uma das visitas credenciada como formação para professores, outra especialmente organizada para seniores e a terceira aberta a todo o público. Todas as visitas atingiram o limite de 20 participantes.

Em novembro, a Arrábida Biosfera participou no **workshop *Collaboration in European UNESCO Biosphere Reserves***, realizado em Eberswalde, Alemanha.



O encontro, apoiado pela Agência Federal Alemã para a Conservação da Natureza, contou com cerca de 40 participantes de diversos países europeus (Portugal, Espanha, França, Inglaterra, Irlanda, Bélgica, Itália, Grécia, Alemanha, Suécia, Finlândia, Hungria, Áustria, Albânia, Montenegro e Ucrânia) e representantes de diferentes tipologias de organizações, incluindo gestores de Reservas da Biosfera (RB), investigadores e membros de redes de Reservas da Biosfera, entre outros.

O workshop teve como principais objetivos promover a aprendizagem colaborativa entre cientistas, gestores e profissionais de áreas protegidas, favorecendo o intercâmbio de boas práticas de gestão socioambiental nas Reservas da Biosfera; criar um espaço qualificado de partilha de experiênci-



as e de construção de conhecimento aplicado, nomeadamente através da elaboração de um mapa colaborativo; e reforçar e consolidar redes de cooperação interinstitucional.

No final de novembro, no âmbito da **21ª reunião do Comité Nacional MaB**, a Reserva da Biosfera da Arrábida recebeu a visita oficial deste organismo, numa iniciativa orientada para o conhecimento e valorização do território.

O percurso incluiu vários pontos de referência da região, com início no Cabo Espichel, em Sesimbra. Seguiu-se uma passagem pela Quinta do Piloto, em Palmela, e posteriormente pela Serra da Arrábida, com destaque para Azeitão e para o Alto do Jaspe. A visita prosseguiu ainda pelo Portinho da Arrábida, nomeadamente no Museu Oceanográfico instalado no Forte de Santa Maria.



A visita contou com a participação de representantes da Comissão Executiva da Arrábida, entre os quais os presidentes das câmaras municipais de Palmela e Sesimbra, Ana Teresa Vicente e Francisco Jesus respetivamente, e a Secretária-Geral da AMRS, Sofia Martins, bem como o Presidente do Comité Nacional MaB, Marco Rebelo. Estiveram ainda presentes técnicos dos municípios de Palmela, Sesimbra, Setúbal e ICNF, e representantes das diversas Reservas da Biosfera Portuguesas.



A iniciativa reforçou o reconhecimento da Arrábida como um território de excecional valor natural, cultural e científico, destacando o compromisso das entidades locais e nacionais com a sua proteção e promoção.



Durante o ano de 2025 foi também preocupação da Arrábida Biosfera a divulgação da candidatura em curso junto da comunidade, através de participação em eventos, tais como a Bolsa de Turismo de Lisboa, a Zimbra Mel, entre outros, bem como o desenvolvimento de uma campanha de afirmação da Arrábida Biosfera através de outdoors, anúncios em jornais, vídeos, folhetos, entre outros.



TURISMO

Num contexto de crescimento da atividade turística e das preocupações levantadas pelos municípios associados e procurando aprofundar, valorizar e potenciar o trabalho regional neste domínio, a AMRS promoveu a criação do **Grupo de Trabalho Intermunicipal do Turismo**, com o objetivo de ser mais um meio privilegiado para potenciar sinergias entre municípios e reforçar a divulgação do imenso património cultural e natural, criando a partir da diversidade da oferta e dos valores turísticos deste território, uma imagem regional.

Nesse âmbito, e por proposta do grupo de trabalho, foi realizado em maio, o **1º Encontro de Agentes de Turismo da Região de Setúbal**, uma iniciativa promovida pela AMRS – Associação de Municípios da Região de Setúbal, em colaboração com os seus municípios associados: Alcácer do Sal, Alcochete, Grândola, Montijo, Palmela, Santiago do Cacém, Seixal, Sesimbra e Setúbal.



Com cerca de uma centena de agentes e mais de três centenas de pessoas, todos eles ligados ao setor do turismo, o Encontro destacou-se como um espaço privilegiado para a troca de experiências, a criação de sinergias e a valorização da oferta turística da região.





Durante o evento, realizou-se uma mesa-redonda sobre o futuro do turismo regional, com a participação de Carla Salsinha, Presidente da Entidade Regional de Turismo de Lisboa e de José Santos, Presidente da Entidade Regional do Alentejo.

O debate proporcionado por esta mesa-redonda constitui-se como uma oportunidade valiosa para aprofundar a reflexão sobre as estratégias necessárias para posicionar a Região de Setúbal como um destino de referência.

Ao longo do dia, realizaram-se também momentos de partilha e criação de redes de contacto entre os participantes, que abordaram temas como a criação de produtos turísticos integrados, a inovação no setor e a importância da cooperação intermunicipal.



O balanço desta 1º Encontro de Agentes de Turismo da Região de Setúbal foi amplamente positivo.

Demos seguimento também à realização de mais um **Encontro de Técnicos da Área do Turismo**, desta vez juntando os municípios de Alcochete e Montijo, com o objetivo de, por um lado, promover a partilha de conhecimentos entre todos e, por outro, conhecer a oferta turística dos territórios, com o intuito de desenvolver estratégias conjuntas de promoção do Turismo da nossa Região.



Durante todo o dia foi possível conhecer alguns pontos turísticos de ambos os concelhos, tendo a visita se iniciado pelo município de Alcochete, com uma visita guiada às Salinas do Samouco, seguido depois por uma visita guiada ao Núcleo de Arte Sacra do Museu Municipal de Alcochete.

O almoço foi a bordo do Bote Leão, embarcação típica do Rio Tejo, proporcionando entre todos um momento de convívio. Da parte da tarde demos início à visita ao município do Montijo, tendo oportunidade de visitar o Moinho de Maré do Montijo e terminado no Museu Agrícola da Atalaia.

REPRESENTAÇÕES INSTITUCIONAIS

ADREPES

No âmbito da atividade da ADREPES, da qual somos associados, e no âmbito da eleição para os órgãos Sociais para o triénio 2025-2027, a AMRS foi convidada a assumir o lugar de secretário Mesa da Assembleia Geral, lugar que já tinha assumido no mandato anterior.

Ainda no âmbito do trabalho que desenvolvemos com a ADREPES, e sendo a mesma a entidade gestora do Grupo de Ação Local Rural, a AMRS foi convidada a integrar os órgãos da parceria, tendo assumido o lugar como vogal do Órgão de Gestão.

Durante o ano de 2025 participámos neste Órgão de Gestão, tendo inicialmente aprovado o manual de procedimentos, bem como os vários anúncios de abertura de concursos, como o concurso para Pequenos investimentos na exploração agrícola e para Pequenos investimentos na Bioeconomia e Economia Circular.



Plataforma Dinamiza



A AMRS foi uma das entidades convidadas a subscrever da Plataforma Dinamiza. A Plataforma Dinamiza é uma nova interface digital que visa estreitar relações entre o IPS e os seus stakeholders dos setores económico, social e ambiental, nomeadamente empresas, autarquias, associações e outras entidades da sociedade civil.

Para além de constituir um Observatório Regional, a Dinamiza pretende apoiar a cocriação de iniciativas estratégicas em domínios fundamentais para o território, como a indústria, o turismo, a economia azul, a transição energética e a digitalização, promovendo um verdadeiro ecossistema regional de inovação e conhecimento na Península de Setúbal e Litoral Alentejano.

Em 2025 procedeu-se à assinatura da Carta de Compromisso com o projecto e deu-se os primeiros passos com a participação no evento “Vamos Pensar o Território”, que se constituiu como um momento de debate e reflexão entre parceiros sobre temáticas relevantes para o território.

IV Encontro pela Paz

A AMRS participou, no IV Encontro pela Paz, realizado nos Serviços Centrais da Câmara Municipal do Seixal.

Num momento em que aumentam tensões e conflitos, que cresce o militarismo e a corrida aos armamentos, o Encontro pela Paz constituiu-se um importante momento para afirmar o caminho da paz e da resolução pacífica dos conflitos.

Sob o lema “Pela Paz Todos Não Somos Demais | Cumprir a Constituição de Abril”, o IV Encontro pela Paz contribuiu para a reflexão e para a luta pela paz, pela solidariedade e cooperação entre os povos.



SETÚBAL PENÍNSULA DIGITAL

Plataforma Tecnológica Setúbal Península Digital

A AMRS, no âmbito do Setúbal Península Digital e através da sua Plataforma Tecnológica, continuou a apoiar os municípios associados na sua missão de disponibilizar cada vez mais serviços desenvolvidos para a Internet, de forma a facilitar o acesso dos munícipes aos serviços da administração local.

No âmbito da gestão diária da Plataforma Tecnológica destaca-se:

- Gestão, configuração e manutenção da infraestrutura da rede e sistemas do Data Center;
- Gestão de backups do Data Center, identificação/resolução de falhas, atualizações de software e reestruturação de aplicação de backups;
- Gestão, configuração e manutenção dos servidores virtuais, de domínio e de e-mail;
- Gestão e manutenção dos servidores Web, Antivírus e SQL;
- Gestão, configuração e manutenção da rede interna;
- Acompanhamento de fornecedores na manutenção preventiva/corretiva;
- Renovação de licenciamentos e contratos manutenção;
- Gestão e Manutenção de Sítios Internet Autárquicos;
- Apoio às aplicações AIRC implementadas na AMRS;
- Elaboração de Relatórios internos de Monitorização da Plataforma Tecnológica/ Alojamento de Sites e Relatórios de Monitorização da Plataforma Tecnológica/Alojamento de Sites, específicos para todas as Câmaras.

Encontram-se alojados na Plataforma os seguintes Sites e Serviços:

- AIA – Associação Intermunicipal de Água da Região de Setúbal
 - Site da Associação Intermunicipal de Água da Região de Setúbal (www.aia-regiaosetubal.pt);
 - Alojamento do Domínio;
 - Sevidor dedicado para aplicações de backoffice.
- SENERGIA – Agência Regional de Energia (Barreiro, Moita, Montijo)
 - Site da SENERGIA (www.senergia.pt);
 - Área reservada para a Gestão;
 - Alojamento do Domínio.



- AMRS – Associação de Municípios da Região de Setúbal
 - Portal da Associação de Municípios da Região de Setúbal (www.amrs.pt)
 - Site Rede Intermunicipal de Bibliotecas da Região Setúbal (redibliotecas.amrs.pt);
 - Site Acontece Agenda (www.aconteceagenda.pt);
 - Site Arrábida Biosfera (arrabida.amrs.pt);
 - Site Kids Guernica (kidsguernica.amrs.pt);
 - Site do Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal (maeds.amrs.pt);
 - Site do Festival da Liberdade (festival.liberdade.amrs.pt);
 - Site do Festival Acerca (festivalacerca.pt);
 - Site da Quinta Pedagógica de São Paulo (quinta.amrs.pt);
 - Site dos Conventos da Quinta São Paulo (alferrara.amrs.pt);
 - Catálogo do Centro de Documentação e Informação;
 - Catálogo da Biblioteca do MAEDS;
 - Alojamento do Domínio.
- Município do Montijo
 - Portal da Câmara Municipal do Montijo (www.mun-montijo.pt) ;
 - Área reservada para a Assembleia Municipal;
 - Área reservada para o Executivo Municipal;
 - Portal de Serviços Online da Câmara Municipal do Montijo (servico-online.mun-montijo.pt) ;
 - Site Montijo 360;
 - Alojamento do domínio.
 - Infraestrutura Remota de Backups/Disaster Recovery do Data Center do Município com 72 TB
- Município de Palmela
 - Portal da Câmara Municipal de Palmela (www.cm-palmela.pt), cuja plataforma aloja ainda, entre outros, o frontoffice dos serviços online;
 - Área reservada para a Assembleia Municipal;
 - Área reservada para o Executivo Municipal;
 - Site das Opções Participadas (epm.cm-palmela.pt);
 - Site do Centro Histórico (centrohistorico.cm-palmela.pt);
 - Site do Conselho Local de Ação Social de Palmela (clasp.cm-palmela.pt)
 - Site do Turismo (turismo.cm-palmela.pt);
 - Site do Festival Internacional de Gigantes (fig.cm-palmela.pt)
 - Site da Associação dos Serviços Sociais e Culturais dos Trabalhadores do Município de Palmela (www.ssctmp.pt);
 - Site do Mercado Caramelo (www.mercadocaramelo.pt);



- Área do Arquivo Municipal;
 - Envio das Newsletters Municipais;
 - Criação e renovação de certificados SSL (certificados de segurança);
 - Alojamento de domínios;
 - Infraestrutura Remota de Backups/Disaster Recovery do Data Center do Município com 72 TB
- Município de Sesimbra
 - Portal Municipal (www.sesimbra.pt);
 - Visit Sesimbra (www.visitsesimbra.pt);
 - Território Arrábida (territorioarrabida.pt);
 - Sesimbra é Peixe (sesimbraepeixe.pt);
 - Arte na Rua (artenarua.sesimbra.pt);
 - Bird Watching (birdwatching.sesimbra.pt);
 - Sim Sesimbra (sim.sesimbra.pt);
 - Ruas com História (ruascomhistoria.sesimbra.pt);
 - Mapa Geo (www.cm-sesimbra.pt/mapageo/);
 - SPE 2019 (www.cm-sesimbra.pt/spe2019/);
 - Carnaval (carnaval.sesimbra.pt);
 - Zimbramel (zimbramel.sesimbra.pt);
 - Portugal e o Mundo (portugaleomundo.sesimbra.pt);
 - Maça Camoesa (camoesa.sesimbra.pt);
 - Newsletters (newsletters.sesimbra.pt);
 - Centro Cultural Costeiro (centroculturalcosteiro.sesimbra.pt);
 - Hot Spot Fest (hotspotfest.sesimbra.pt);
 - Território Cultural (territoriocultura.sesimbra.pt);
 - Balcão Águas (aguas.sesimbra.pt);
 - Candidaturas Escolas (candidaturasescolas.sesimbra.pt);
 - Uau Sesimbra (uau.sesimbra.pt);
 - Parques da Vila (parquesdavila.sesimbra.pt);
 - Keek Film Fest (keekfilmfest.sesimbra.pt);
 - Catálogo da Biblioteca Municipal de Sesimbra (biblioteca.cm-sesimbra.pt);
 - Portal dos Serviços Online (servicosonline.cm-sesimbra.pt);
 - Alojamento de domínios;
 - Infraestrutura Remota de Backups do Município com 27 TB.
 - Município de Setúbal

Servidores Dedicados para os seguintes sites:

 - Site Municipal (www.mun-setubal.pt)
 - Site Notícias <https://noticias.mun-setubal.pt/>



- Portal Setúbal (setubal.pt)
- 265 Juventude Inquieta (juventude.mun-setubal.pt)
- Voluntariado (voluntariado.mun-setubal.pt)

Alojamentos:

- Guia Eventos (guiaeventos.mun-setubal.pt)
 - Newsletters (newsletters.mun-setubal.pt)
 - Setúbal SOS (setubalsos.mun-setubal.pt)
 - Praias Arrábida (gapgpa.mun-setubal.pt)
 - WS Mupi (wsmupi.mun-setubal.pt)
 - Nosso Bairro Nossa Cidade (nbnc.mun-setubal.pt)
 - Setúbal à Mesa (setubalamesa.mun-setubal.pt)
 - Setúbal Bay (setubalbay.org)
 - Casa da Cultura (www.casadacultura-setubal.pt)
 - Festa Ilustração (www.festailustracao-setubal.pt)
 - Fórum Luísa Todi (www.forumluisatodi.pt)
- Publicação para o exterior de vários sites dos municípios, entre os quais o Catálogo Online Bibliotecas ea Carta Desportiva.
 - Criação de certificados SSL para todos os sites.
 - Alojamentos de Domínios.
 - Infraestrutura Remota de Backups/Disaster Recovery do Data Center do Município com 72 TB.

Sítios Internet Autárquicos

Plataforma de Gestão de Conteúdos

A AMRS continuou a prestar serviços e apoio técnico aos seus associados, no âmbito da utilização da sua plataforma de Gestão de Conteúdos.

Destacam-se entre outros:

- Parametrização e manutenção de áreas reservadas;
- Apoio na utilização do gestor de conteúdos;
- Alterações pontuais a funcionalidades aos sites implementados;
- Emissão e renovação dos certificados de segurança (certificados digitais) de todos os sites alojados na Plataforma.
- Apoio em questões relacionadas com o Regulamento Geral de Proteção de Dados, a acessibilidade e usabilidade dos sítios web.

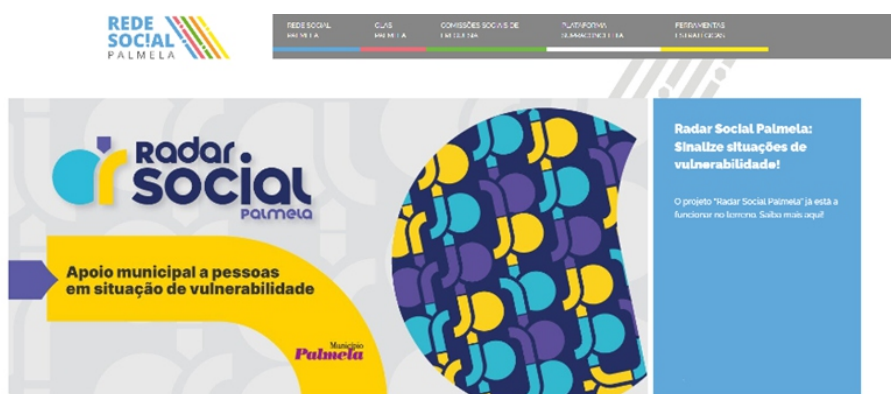
Substituição de GoogleMaps por OpenStreetMap

A Google passou a exigir que todas as entidades cujos sites usem a sua funcionalidade Google Maps associem um cartão de crédito à sua conta, o qual será debitado caso os números de visualizações dos mapas ultrapassem o limite de visualizações gratuitas.

De forma a ultrapassar o problema da associação dos cartões de crédito às contas do Google Maps, a AMRS tem estado a implementar uma ferramenta de mapas gratuita – o OpenStreetMap – nas áreas dos sites e subsites que usam a ferramenta:

- Eventos;
- Pontos de Interesse.

Site do CLASP – Rede Social de Palmela



Aproveitando as potencialidades da sua plataforma de gestão de conteúdos, a AMRS desenvolveu o site CLASP – Rede Social de Palmela.

O portal foi disponibilizado em 26 março 2025.

O SPD assegura o apoio aos técnicos de Palmela na inserção de conteúdos, layouts e funcionalidades.

Site Centro Histórico de Palmela

Aproveitando as potencialidades da sua plataforma de gestão de conteúdos, a AMRS desenvolveu o site Centro Histórico de Palmela.

Foi terminado o desenvolvimento do site em dezembro 2025, estando em fase de inserção de conteúdos.

O SPD assegura o apoio aos técnicos de Palmela na inserção de conteúdos, layouts e funcionalidades.



Site AIA – Associação Intermunicipal de Água da Região de Setúbal

O site da AIA desenvolvido pela AMRS, foi lançado em 21 março 2025.



Agenda Cultural Regional

Atualização e manutenção do sítio Internet e da app da Agenda Cultural Regional – Agenda Acontece, que permite aos munícipes ou turistas/visitantes da região, através de uma única plataforma digital, consultar os diversos eventos culturais e desportivos que a região oferece.

Acessos a áreas reservadas a Assembleias Municipais e Câmaras Municipais

Com mudança ocorrida derivado das eleições autárquicas, foram criados acessos e enviadas instruções para cada utilizador de como aceder às áreas reservadas de Assembleias Municipais e Câmaras Municipais.

Serviços Online

Em 2025 a AMRS continuou a dar apoio aos municípios no âmbito dos Portais de Serviços Online de Palmela e Sesimbra para quaisquer novas funcionalidades e/ou questões de utilização diária.

Das alterações implementadas, destacam-se:

- Alteração de procedimentos e peças de layout a pedido dos técnicos do município;
- Permanente mapeamento de serviços do sítio Internet institucional do Município Palmela para os formulários disponíveis no portal de serviços online. Atualmente estão mapeados 261 serviços;
- Nova funcionalidade de visualização de senha de acesso após criação da senha, de modo ao Munícipe verificar o que digitou nas senhas de acesso;



QUINTA DE SÃO PAULO

A atividade da unidade orgânica Quinta de São Paulo é um reflexo da capacidade de reposta da sua equipa aos desafios propostos. O compromisso assumido pela AMRS e seus trabalhadores é fundamental para o sucesso da atividade caracteristicamente tão diversificada.

Para além da resposta aos pedidos de utilização da Quinta de S. Paulo, a AMRS tem se esforçado por ter atividade própria, criada e desenvolvida pela própria equipa. Uma atividade pautada por uma grande diversidade de áreas temáticas sob uma linha programática centrada na interpretação do território e todas as suas expressões patrimoniais (naturais e culturais).

Destacamos a realização do III Encontro de Casas da Província da Arrábida e consequente criação da Rede de Investigação dos Conventos Arrábidos, a profunda reformulação dos conteúdos programáticos da Quinta Pedagógica, as oficinas criativas em vários espaços da Quinta (Mosteiro de São Paulo, Convento dos Capuchos, centro de formação, etc.) e a palestra “Bases para a salvaguarda do território de Alferrara”.

Quinta Pedagógica de São Paulo

Em 2025 foi efetuada uma reestruturação profunda ao nível dos conteúdos programáticos e atividade da Quinta Pedagógica. Durante os quase 15 anos de atividade, foi possível analisar a evolução das dinâmicas sociais infanto-juvenis através da observação, inquérito verbal aos docentes e articulação com o profundo nível de discussão dos grupos de trabalho em rede na área da educação.

Em 2024 conclui-se que a Quinta Pedagógica pode contribuir para a evolução das dinâmicas sociais através de um novo espetro de atividade – *incutir o gosto pelo conhecimento através de uma metodologia pedagógica de fio condutor*.

Implementam-se então 3 categorias distintas de visita:

- Visitas direcionadas à comunidade educativa (durante a semana)
- Visitas abertas à população (fim-de-semana)
- Oficinas criativas e ateliers (fins-de-semana)

Em resultado da investigação ao nível de correntes pedagógicas (Pedagogia Montessori, Pedagogia Reggio Emilia e a Pedagogia Transdisciplinar), da reflexão em torno das dinâmicas lúdicas enquanto veículo livre de atritos para a transmissão de conhecimento e da construção de uma metodologia pedagógica assente nas premissas da investigação etnográfica, conclui-se



que é possível implementar um programa pedagógico assente na valorização das expressões abstratas (artísticas, emocionais, motoras, etc) das crianças e jovens.

É uma alteração convergente com os valores UNESCO e relacionáveis com a Arrábida Biosfera.

O estímulo destas expressões abstratas através da alteração da metodologia de transmissão dos conteúdos (biologia, geologia, agricultura, relação homem-meio, etc.), converge na obtenção de resultados concretos:

- maior relacionamento das crianças e jovens com os conteúdos transmitidos;
- maior disponibilidade para a observação e reflexão;
- maior retenção de conteúdos;
- maior organização emocional e pré-disposição para o espaço do outro;
- desenvolvimento do gosto pelo conhecimento;
- posicionamento consciente da criança e jovem no meio;
- noção de ser coletivo.

Como consequência desta profunda alteração programática, alterou-se o horário das visitas para a comunidade educativa dando-se preferência a estadias de dia inteiro (10h00 – 16h00) capitalizando o tempo de visita das turmas. Assim, passou a ser possível aplicar um plano de atividades diário convergente com o necessário tempo para que a criança e jovem se adaptem ao novo espaço, o interpretem, intervenham nele e finalmente, o tomem como seu. Foi então possível implementar uma nova dinâmica que há muito se procurava iniciar – os laboratórios vivos. Foram definidos 4 eixos com se observam no quadro abaixo:

Eixo 1 // Água

Saídas de Campo: Linhas de água
Laboratórios- Vivos: A Água

Eixo 2 // Património e Território

Saídas de Campo: Os conventos e a Cerca
Laboratórios Criativos: Contemplar os Conventos

Eixo3 // Natureza

Saídas de Campo: Árvores e Plantas Autóctones
Laboratórios- Vivos: Ciência e Eco-Arte

Eixo 4//Ed. Ambiental

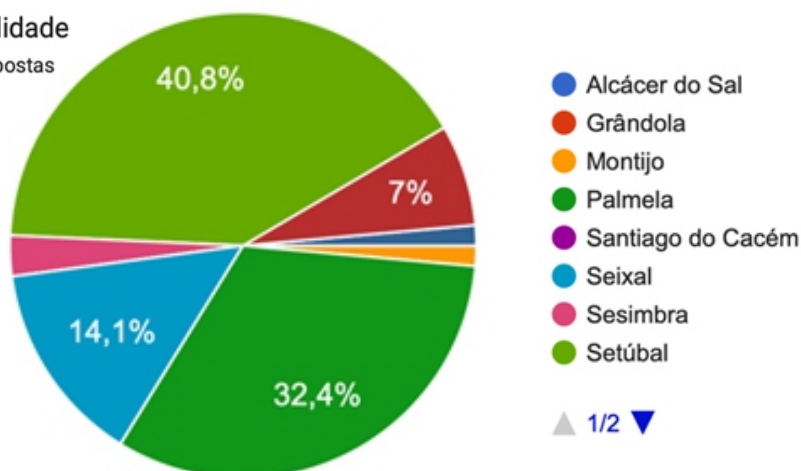
Saídas de Campo: Animais do Bosque e do Pasto
Laboratórios- vivos: Ciência e Exploração



Como forma de avaliação da obtenção de resultados desta nova abordagem, aplicaram-se questionários específicos a cada docente que visita a Quinta com a sua turma. Perspetiva-se que após a validação durante os anos de 2025 e 2026, se possa alargar os conteúdos programáticos a novos espaços como os Conventos de Alferrara e a floresta circundante.

Os dados obtidos nos questionários revelam outras informações relevantes que comprovam a pertinência da existência deste equipamento público. Num universo de 71 repostas (docentes que visitaram em 2025) com proveniência de 6 municípios, temos cerca de 46,5% de turmas que visitaram pela primeira vez.

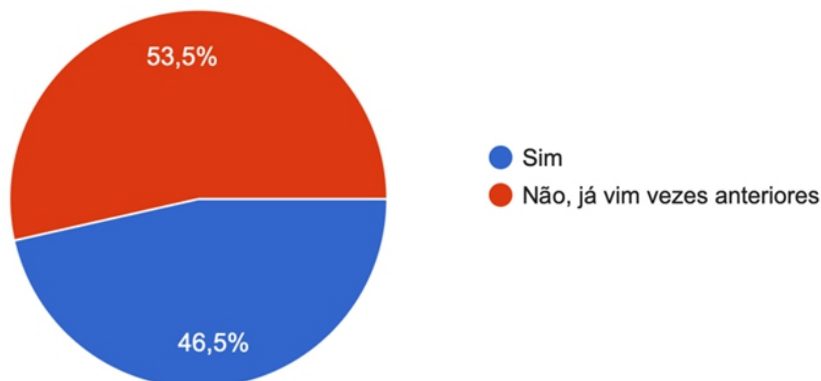
Localidade
71 repostas





É a primeira vez que visita a Quinta de São Paulo?

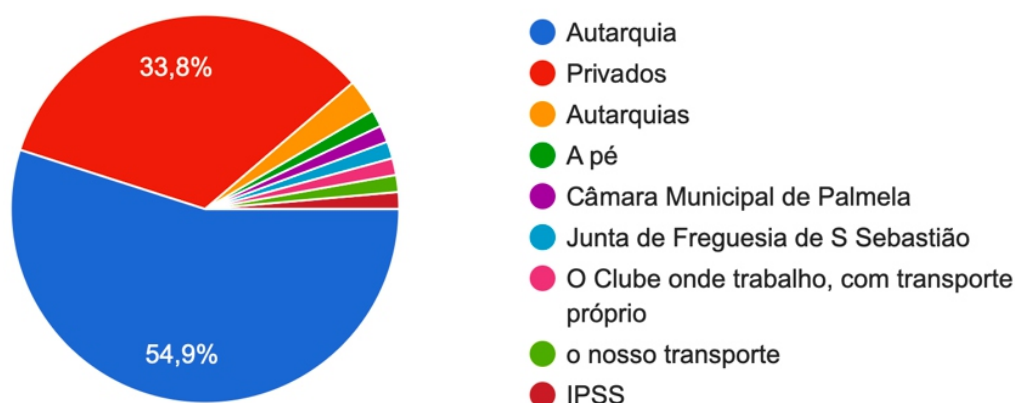
71 respostas



É importante assinalar que a gratuidade das visitas é complementada com uma grande percentagem de acesso a transportes gratuitos disponibilizados pelos municípios, permitindo uma universalidade de acesso em grande escala e convergente com o compromisso de prestar um serviço público. Permite também aos municípios associados proporcionar uma oferta com uma grande sustentabilidade económica.

O transporte foi articulado por:

71 respostas

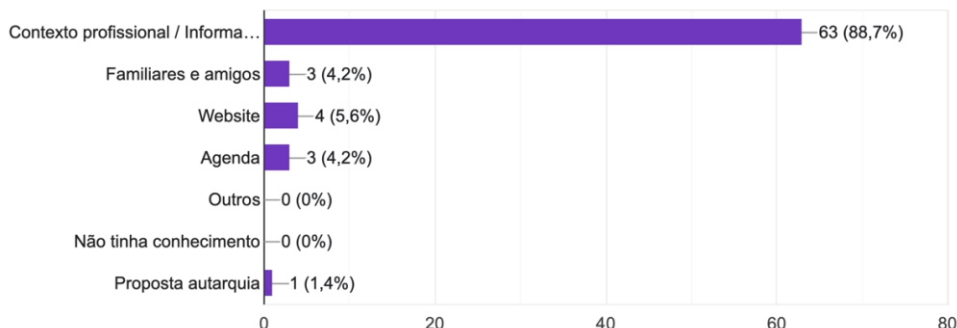


Por último, e embora existam vários campos para avaliar a satisfação dos docentes, cremos que o seguinte gráfico é um excelente indicador da qualidade do serviço prestado. O principal canal de comunicação da Quinta é a partilha da experiência da mesma entre docentes.



Como teve conhecimento da Quinta Pedagógica de São Paulo

71 respostas

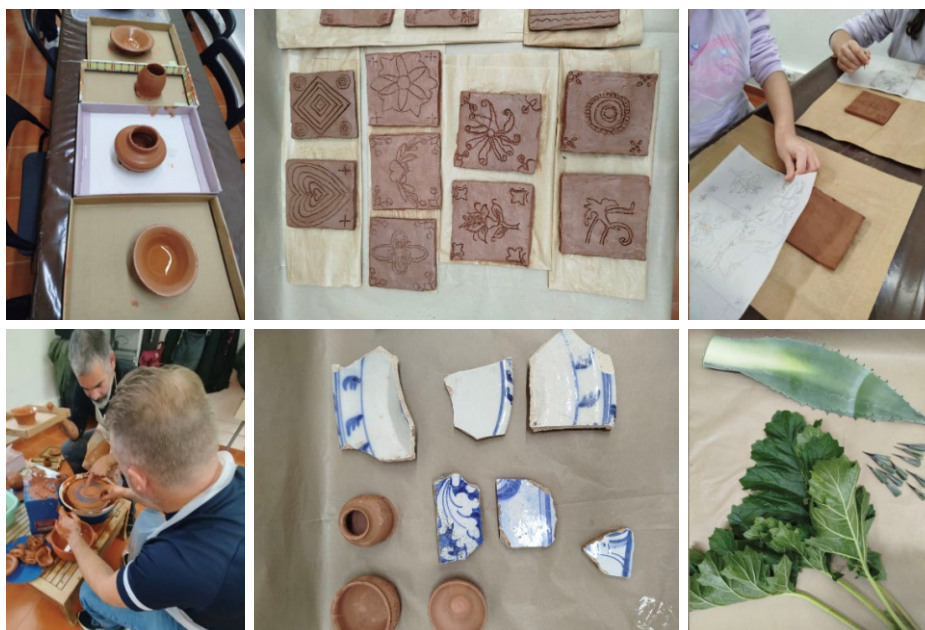


Quanto aos números de visitantes à Quinta Pedagógica, 2025 poderia ter sido um dos anos com mais participação. Infelizmente, as condições meteorológicas obrigaram a um considerável número de cancelamentos.

	Nº Visitantes
Inscrições Efetuadas	5483
Visitas canceladas por motivo de chuva	1283
TOTAL DE VISITANTES	4200

Esta situação é recorrente e provocada pela inexistência de uma área coberta que permita realizar visitas em dias de chuva. Situação transversal a todo o tipo de atividade na Quinta de Pedagógica e que esperamos encontrar soluções num futuro próximo.

Em 2025 deu-se início ao processo de investigação e preparação das oficinas criativas na Quinta Pedagógica e Conventos de Alferrara, entretanto já realizadas e com enorme procura. No espaço da Quinta iniciaram-se duas oficinas distintas. Uma primeira, no Mosteiro de São Paulo, em parceria com o MAEDS, intitulada “Barro e memória de Alferrara”.





Baseada nos artefactos existentes nas Casa Conventuais do Território, tendo como matéria-prima o Barro. Convida-se a (re) descobrir Alferrara pela presença arqueológica de azulejos e utensílios de barro usados nas Casa Conventuais onde os participantes poderão experimentar técnicas de Olaria e Azulejaria e criar as suas próprias peças em barro.

Uma segunda oficina, intitulada “Teares e naturais e reciclados”, foi desenvolvida enquanto espaço de fusão das várias técnicas de tecelagem ao longo dos milénios. Os participantes são integrados através de uma pequena apresentação de contexto histórico e procedem à observação do território Arrábida *in-situ*. São depois convidados a produzirem os seus próprios teares e a iniciar a sua tecelagem recorrendo a fibras naturais, sintéticas e à própria flora do território.



A utilização da Quinta Pedagógica não é exclusiva das três categorias de visita acima mencionadas, os associados e parceiros sociais usufruem deste espaço para os mais diversos fins. São exemplo as iniciativas de “teambuilding” promovidas pela SIMARSUL e outras semelhantes, em contexto formativo, como foi o exemplo da realizada com o Instituto Politécnico de Setúbal.

Semelhante a anos anteriores, a Quinta Pedagógica foi mais uma vez espaço para a participação do estágio dos alunos da licenciatura em Educação Básica ao abrigo do protocolo celebrado com o Instituto Politécnico de Setúbal.

Embora ainda em número reduzido, foram realizadas várias visitas para públicos estrangeiros. Destacam-se as visitas promovidas pelo IEFP no âmbito do ensino de português a estrangeiros e também a visita promovida pela associação Faísca Voadora enquadrada no Flamingo camp (município de Setúbal) com jovens de várias origens.

De forma regular, e em 2025 não foi exceção, a Oficina da Criança do Município de Alcácer do Sal, realizou o seu anual acantonamento para os alunos finalistas. Num registo diferente do que é habitual na Quinta, estas crianças têm uma experiência profundamente imersiva com o território da Quinta de São Paulo.

Um ano diversificado ao nível da oferta e atividade, inovador na construção do programa pedagógico e com resultados extremamente positivos na participação.



VISITAS SÁBADOS (população)		
Nº Visitas	17	
Nº Adultos	224	
Nº Crianças e jovens	237	
Nº Participantes	470	
VISITAS ESCOLAS		
Nº Visitas SEMESTRAL	95	
Média de participantes por sessão	39	
Nº Participantes	3692	
OFICINAS CRIATIVAS (público)		
Nº Oficinas	3	
Média de participantes por sessão	13	
Nº Participantes	38	
TOTAL DE PARTICIPANTES	4200	

Embora se observe uma redução de visitas das escolas, face aos anos anteriores, maioritariamente causada pelas condições meteorológicas adversas, e por dificuldades de transporte por parte dos municípios, regista-se, no entanto, um aumento dos participantes nas visitas pela população, somando os novos públicos das oficinas criativas. Assim, 2025 termina com um total de 4200 visitantes à Quinta Pedagógica de São Paulo.

Território Religioso de Alferrara

O plano diretor do território de Alferrara, tem vindo a ser aplicado e consolidado ao nível do usufruto cultural dos espaços (Mosteiro de São Paulo e Convento dos Capuchos), contudo, no ano transato, destaca-se o considerável trabalho de investigação e interpretação dos destes espaços.

Resultado da atividade conjunta de vários anos com o departamento de arquitetura do Instituto Superior Técnico (IST), consolida-se em 2025 um enorme passo para a investigação e interpretação de Alferrara – a aprovação da candidatura aos EU Tenders & Grants para investigação dos sistemas hídricos de Alferrara através de uma bolsa atribuída ao Professor Doutor Jesse Rafeiro sendo a AMRS a entidade acolhedora não-académica da investigação. Um evento muito relevante na validação da importância patrimonial de Alferrara.

No desenvolvimento desta investigação, realizaram-se sondagens em vários locais das cercas do Mosteiro e Convento através de “Ground Penetrating Radar”. Uma tecnologia que permite sondar o subsolo através

de impulsos eletromagnéticos e mapear estruturas sem que se recorra a técnicas invasivas como as escavações ou sondagens. Dos vários resultados destacam-se as estruturas detetadas no claustro do Mosteiro de São Paulo que podem indicar a existência de um sistema hídrico complexo ou as fundações de um anterior edifício. As sondagens na envolvente do Convento dos Capuchos permitiram identificar várias galerias subterrâneas complexas de captação de água.



Este estudo é convergente com a realização do III Encontro de Casas da Província da Arrábida em Alferrara. Um palco para a partilha das mais recentes investigações realizadas pelas entidades responsáveis pelas casas conventuais pertencentes à Província de Santa Maria da Arrábida. A AMRS promoveu a ligação entre as tutelas, os técnicos intervenientes na preservação do património e a população, valorizando as novas abordagens de investigação e análise aplicadas a estes bens patrimoniais imóveis.

Um importante contributo para a interpretação do património edificado franciscano, mas também, para o relacionamento e trabalho em rede das várias tutelas. Os trabalhos contaram com apresentações de variadas investigações: “Padroeiros dos conventos arrábidos: o caso do Convento do Espírito Santo de Loures” por Pedro Rocha (CM Loures), “A evolução arquitetónica do Convento de São Pedro de Alcântara em Lisboa desde a sua fundação à sua extinção (1670-1833)” por João Miguel Simões (convento de São Pedro de Alcântara), “Christóvão de São José: a vivência dentro e fora do Convento dos Capuchos de Sintra.” por Maria João Sousa (Parques de Sintra) e “Pedagogias do Património Digital como Nexo para a Investigação Histórica, Acessibilidade e Ambiente” Ana Tomé e Jesse Rafeiro (Instituto Superior Técnico e Tokyo College) e a observação dos trabalhos de Ground Penetrating Radar (GPR) promovida pelo IST.



A realização da 3ª edição do encontro demonstra uma maturidade e pertinência nas matérias abordadas. É fruto desta evolução que, na mesa-redonda final, foi proposta por parte da AMRS a criação de uma Rede de Investigação dos Conventos Arrábidos – Rede ICA. Uma rede que permite juntar tutelas diversas, deste vasto património cultural, com modelos de gestão e preservação muito distintos entre si. O processo encontra-se em fase de formalização passando pela definição da missão, visão e objetivos e pretende envolver universidades, arquivos, museus, instituições religiosas e entidades responsáveis pela salvaguarda do Património Cultural. Pretende-se, deste modo, não produzir apenas conhecimento científico, como contribuir para o reconhecimento público e patrimonial de um dos mais notáveis fenómenos da espiritualidade franciscana, da sua herança artística e arquitetónica em Portugal.





A AMRS também tem vindo a ter capacidade de produzir a sua própria investigação compilando testemunhos, publicações e efetuando várias pesquisas arquivísticas. Esta prática cada vez mais central e que em 2025 assumiu particular relevância permitiu a realização da palestra intitulada “Pedras que falam – bases para a salvaguarda do património de Alferrara”, no MAEDS.

A relação da população com o território de Alferrara é ancestral e por essa razão a AMRS continua a realizar as regulares visitas guiadas a estes espaços tão relevantes para a comunidade. Com visitas noturnas e diurnas, Alferrara recebeu cerca de 423 visitantes ao longo do ano.



Esta relação é transversal também aos que produzem cultura e encontram aqui o palco ou o lugar para a sua expressão cultural. Foi o caso dos artistas Chullage e A Garota Não que, que produziram duas curtas-metragens musicais utilizando o Mosteiro de São Paulo e o Convento dos Capuchos. Uma prova da versatilidade e disponibilidade destes equipamentos.



Iniciaram-se duas oficinas criativas em Alferrara. Uma primeira oficina intitulada “Árvores de Pedra, Desenhos da Terra”, um evento que proporcionou uma experiência única de ligação entre arte, natureza e história local.

Pelo território de Alferrara, os participantes tiveram a oportunidade de desconstruir e relacionar-se com o universo artístico do escultor Vitor Ribeiro autor da exposição “Pedra Nua”, que estava patente à época no MAEDS – Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal.



A segunda oficina, também em parceria com o MAEDS, explorou a temática “Barro e Memória”. Uma experiência que convidou famílias e público em geral a explorar o universo da olaria romana, unindo aprendizagem, história e expressão artística.





Quinta de São Paulo e Centro de Formação

A Quinta de São Paulo continua a ser o local central para o desenvolvimento do trabalho em rede enquanto centro de reunião e discussão das várias frentes de trabalho regional da AMRS (PEDEPES, Arrábida Reserva da Biosfera, grupos intermunicipais da cultura, educação, rede de bibliotecas, etc). Um equipamento sempre disponível para os associados e seus parceiros.

Embora seja primariamente um local de trabalho, é também um local que estabeleceu uma relação afetiva com os trabalhadores da AMRS e é por natureza o local de eleição para a realização do tradicional magusto e almoço de Natal dos trabalhadores.

A regular manutenção, conservação e vigilância ocupa uma parte considerável das funções de todos os trabalhadores afetos. Em 2025 deu-se continuidade aos trabalhos de desmatamento, manutenção dos cercados da Quinta de São Paulo e também da área da Quinta Pedagógica. Restauraram-se trechos de caminhos ancestrais e iniciaram-se trabalhos de recuperação das várias estruturas existentes.

A AMRS continua a desenvolver este território para que possa ser devolvido à população em toda a sua dimensão –natural e patrimonial, material e imaterial.



MAEDS

MUSEU DE ARQUEOLOGIA E ETNOGRAFIA DO DISTRITO DE SETÚBAL

Durante o ano de 2025, o Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal (MAEDS) prosseguiu com o trabalho de conservação do seu acervo, assim como desenvolveu trabalho no domínio da Arqueologia, dando continuidade à inventariação do seu espólio e sua preparação para estudo. Através do seu Serviço Educativo e de uma programação diversificada, que contemplou exposições temporárias, conferências, oficinas, visitas guiadas e o programa educativo “O museu vai à escola”, o MAEDS deu continuidade ao seu compromisso de fortalecer o vínculo entre a comunidade e o património cultural, valorizando a história e a identidade da Região. Coordenou, ainda, o projeto “Rede de Património Cultural da Região de Setúbal” desenvolvido no âmbito do FIDS – Fórum Intermuseus da Região de Setúbal.

Para alcançar esses objetivos, o MAEDS desenvolveu trabalho em colaboração com os Municípios da Região, estabelecimentos de ensino, universidades e diversas entidades culturais e de associativismo cultural, promovendo ampla cooperação com a comunidade.

Investigação

O Centro de Estudos Arqueológicos (CEA) em colaboração com o Município de Palmela garantiu a apresentação pública do Castro de Chibanes (Palmela) através de trabalhos de limpeza e manutenção do sítio arqueológico. Procedeu ainda à substituição dos suportes dos painéis informativos da Via Romana do Viso.

As atividades de laboratório desenvolvidas no CEA envolveram inventário de espólio arqueológico do sítio da Salema com 2750 artefactos inventariados, enquanto da Samouqueira foram inventariados 1190. Além disso, foi realizada a conservação e colagem de materiais provenientes da Avenida Luísa Todi, 170-178 destinados à sua integração em conferência apresentada em congresso internacional. Foi dado apoio a estágio curricular de mestrado, permitindo a digitalização e inventariação de 1700 diaporamas. No âmbito do Projeto HEDGE do Património Cultural IP, foram disponibilizadas para digitalização em 3D, 10 artefactos da Exposição Permanente de Arqueologia e ainda uma visita virtual às zonas expositivas do museu.



Reuniões Científicas

Participação nas III Jornadas Internacionais de Arqueologia de Palmela “Coisas de Deleite e Fruição” com a comunicação intitulada **“Cachimbos: origem, tipologia e contextos na Setúbal Moderna”**, proferida por Susana Duarte.

Participação no Simpósio “Património Cultural da Região de Setúbal: Rotas e Conexões” com a comunicação **“Percursos de Património: Entre Arqueologia e Arquitetura Militar”**, proferida por Susana Duarte e Paula Covas.

Rede de Património Cultural da Região de Setúbal

O FIDS - Fórum Intermuseus do Distrito de Setúbal manteve reuniões regulares ao longo do ano, que ocorreram em espaços museológicos de alguns municípios, desenvolvendo os conteúdos destinados ao website do projeto “Rede de Património Cultural da Região de Setúbal” <https://redepatrimonioids.amrs.pt>, com diversas Rotas e Itinerários Patrimoniais, que facilita o acesso à informação, reforça a cooperação intermunicipal e aproxima o património da comunidade. Este projeto resultou do trabalho articulado entre os técnicos do MAEDS e os técnicos dos museus e património dos municípios de Alcácer do Sal, Grândola, Montijo, Palmela, Santiago do Cacém, Seixal, Sesimbra e Setúbal. Este projeto foi também materializado com a realização do Simpósio “*Património Cultural da Região de Setúbal: Rotas e Conexões*” e na publicação dos conteúdos do simpósio na revista Musa – Museus, Arqueologia e Outros Patrimónios.

O Simpósio “*Património Cultural da Região de Setúbal: Rotas e Conexões*” (21 e 22 novembro) afirmou-se como um espaço privilegiado de reflexão, reunindo investigadores, técnicos e profissionais da cultura com o objetivo de aprofundar o conhecimento sobre o património regional, fortalecer redes de cooperação e impulsionar novas dinâmicas territoriais. Ao promover o diálogo e o trabalho colaborativo, contribuiu para reforçar o papel da cultura na Região de Setúbal, captar novos públicos e fomentar oportunidades de intercâmbio e inovação. Durante dois dias, criou-se um ambiente de partilha, debate e aproximação entre todos os que se dedicam à preservação, estudo e valorização do património cultural da região.

O primeiro dia do programa decorreu no Centro Cultural Costeiro, em Sesimbra, com intervenções de distintos oradores convidados, que enriqueceram o debate com visões complementares sobre redes, museus, património e território, mas também com a apresentação das Rotas de Património Cultural Visitável da Região de Setúbal, concebidas pelos membros do FIDS. Estas rotas — dedicadas ao Sal, à Pesca, às Manifestações Culturais e Religiosas, ao Trabalho Agrícola, ao Património



Cerealífero e Moageiro, ao Vinho, e ao Património Industrial, Arqueológico e Arquitetónico Militar — evidenciam a diversidade, riqueza e profundidade histórica do território.

O segundo dia foi dedicado ao trabalho de campo, com visitas a vários pontos integrados nas rotas apresentadas. O percurso iniciou-se na Moagem Sampaio (Sesimbra), seguindo para o Castelo de Palmela e a Casa Mãe da Rota dos Vinhos, continuando pelo Moinho de Maré da Mourisca (Setúbal), Museu Agrícola da Atalaia (Montijo) e concluindo no núcleo da Mundet (Seixal).



Estágios Curriculares e Formação Avançada

O MAEDS deu apoio a Projetos de Investigação de estabelecimentos de Ensino Universitário disponibilizando para estudo espólio do acervo do museu, e acompanhou estágios curriculares de alunos do Ensino Secundário/Profissional e Universitário através de Protocolos de Colaboração.

Helena Sofia da Silva Câncio, aluna do Curso Profissional de Técnico de Multimédia da Escola Secundária D. João II, no âmbito o seu estágio curricular que decorreu entre 10 de fevereiro a 6 de junho, procedeu ao tratamento digital de diaporamas digitalizados e reportagem fotográfica de eventos do museu.

Carolina Martins, aluna de Mestrado em Museologia e Museografia da Faculdade de Belas-Artes da Universidade de Lisboa, realizou o seu Estágio Curricular no MAEDS desenvolvendo atividades práticas relacionadas com o inventário e digitalização de diaporamas, desenho de materiais arqueológicos, ações de dinamização e divulgação de atividades junto do Serviço Educativo e de apoio na montagem de exposições temporárias, que decorreu entre 2 de dezembro de 2024 e 30 de maio de 2025.



Clara Guerreiro, aluna de Mestrado em Arqueologia da Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa, estudou os restos faunísticos provenientes das intervenções arqueológicas realizadas pelo Centro de Estudo Arqueológicos: Avenida Luísa Todi 170-178, Rua Álvaro Castelões 38-40 e Rua Augusto Cardoso, 69 sob a orientação da Prof. Doutora Cleia Detry destinados a integrar a sua Tese de Mestrado.

Ana Sofia Saraiva, Bolsa de Doutoramento (FCT) com o projeto “Cerâmica do Gharb al-Ândalus: contribuições para a memória intercultural em território português”, encontra-se a colaborar nas análises químicas e mineralógicas de peças cerâmicas islâmicas de contextos arqueológicos da Área Urbana de Setúbal, e cerâmicas pré-históricas de Fratel (Vila Velha de Rodão) e de Vale Pincel I Norte (Sines). Orientador: João Pedro Veiga (Faculdade de Ciências e Tecnologia da NOVA); Coorientador: Mathilda Dias Coutinho (Universidade de Évora).

Publicações

Artigos Científicos

Duarte, Susana (2025) – Percursos pelo Património Arqueológico da Península de Setúbal. *Musa – Museu, Arqueologia e outros Patrimónios*, 6, p.149-167.

Duarte, Susana; Covas, Paula (2025) – Vestígio do Património Arquitetónico Militar na Região de Setúbal. *Musa – Museus, Arqueologia e outros Patrimónios*, 6, p.181-203.

Soares, Joaquina; Duarte, Susana; Tavares da Silva, Carlos; Coelho-Soares, Antónia (2025) -Incêndio na Setúbal do século XVIII. Evidências arqueológicas na Rua Álvaro Castelões (Setúbal) *In* Isabel Cristina Fernandes Michelle Teixeira Santos Miguel Filipe Correia coord. – *Fazer o Lume, Fazer a Luz. Arqueologia do Fogo*. Câmara Municipal de Palmela, p. 261-274.

Catálogos

IlustraMulher. Catálogo da Exposição coletiva de ilustração de Cristina Arvana, Daniela Mata, Elsa Martins, Inês Morais, Margarette Pires, Math is Good (Andreia Reinho Costa e Joana Tomé), Raquel Russo, Rita Balixa, Sílvia Rodrigues e Susana Costa.

Pedra Nua. Catálogo da exposição de Vitor Ribeiro.

Gestos Entrelaçados. Catálogo da exposição *entre fios e tempos*, por Guida Fonseca | *entre o caos e a harmonia*, por Teresa Melo.

Livros

Paginação e coordenação do volume 6 da Revista *“Musa: Museus, Arqueologia e Outros Patrimónios”*. Este volume da revista resulta da compilação e aprofundamento dos temas apresentados no simpósio *“Património Cultural da Região de Setúbal: Rotas e Conexões”*, realizado em novembro de 2025, constituindo um importante contributo para a reflexão e divulgação do património cultural da região.

Serviço Educativo | Difusão Cultural

O Projeto Educativo do MAEDS contemplou um programa diversificado que promoveu a educação patrimonial e cultural com atividades lúdico-pedagógicas, adaptadas a diferentes públicos, que estimularam a criatividade e o interesse. As visitas guiadas às exposições permanentes e temporárias do museu fazem parte das suas rotinas diárias, mediante marcação prévia e de acordo com o horário fixo de abertura ao público.

Exposições Temporárias

Exposição **“Retrospectiva: 50 Anos MAEDS”**, inserida no programa das comemorações do cinquentenário do museu. A exposição apresentou uma mostra documental sobre o dinamismo do MAEDS desde a sua fundação, em dezembro de 1974, até à atualidade. Através de fotografias, documentos e objetos os visitantes puderam conhecer a evolução do museu ao longo destas cinco décadas, assim como a importância da investigação científica desenvolvida pelo Centro de Estudos Arqueológicos. A exposição destacou as atividades que o museu tem vindo a desenvolver para promover a educação, a investigação e a divulgação do património cultural.



Exposição **“IlustraMulher”**, celebrou a força criativa feminina e o papel transformador da arte, convidando o público a refletir, sentir e agir em direção a uma sociedade mais inclusiva e tolerante. Reuniu um conjunto de ilustrações, de onze mulheres artistas, nomeadamente, de Cristina Arvana, Daniela Mata, Elsa Martins, Inês Morais, Margarette Pires, Math is Good (Andreia Reisinho Costa e Joana Tomé), Raquel Russo, Rita Balixa, Sílvia Rodrigues e Susana Costa. Durante a sessão inaugural, as ilustradoras partilharam conhecimentos sobre o seu trabalho, as escolhas das obras expostas e discutiu-se o papel da mulher na sociedade e no mundo da ilustração.



Exposição **“Pedra Nua”** do escultor Vítor Ribeiro, com curadoria de Ana Isa Férias. Esta mostra que assinalou o Dia da Árvore, reuniu 12 esculturas e 3 pinturas do artista, numa série que celebra a força e a simbologia das árvores de pedra. As obras convidaram o público a uma experiência sensorial e contemplativa, explorando a vitalidade oculta na matéria bruta. A exposição convidou à reflexão sobre o tempo e a natureza, evocando o silêncio ancestral que habita a pedra e a conexão entre o homem e o meio natural



Exposição **“Gestos Entrelaçados”**, num encontro sensível entre o fazer tradicional e a criação contemporânea com curadoria de Ana Férias, articulou dois universos criativos distintos: “Entre fios e tempos”, de Guida Fonseca, e “Entre o caos e a harmonia”, de Teresa Melo. Como extensão da exposição, o núcleo “Tramas do Tempo. Técnicas ancestrais de fiação e tecelagem” estabeleceu a ligação com o acervo permanente do museu, apresentando peças arqueológicas como pesos de tear e cossoiros, além da réplica de um tear pré-histórico. Este espaço serviu de suporte às atividades educativas promovidas pelo MAEDS





Exposição “Olarias Romanas do Baixo Tejo: Quinta do Rouxinol e Porto dos Cacos” organizada em parceria com o Município do Seixal, contou com a curadoria de Cézer Santos, arqueólogo do Ecomuseu Municipal do Seixal. A mostra combinou investigação científica, valorização do património arqueológico e práticas educativas, oferecendo uma perspetiva multidisciplinar sobre a atividade oleira na região durante a Época Romana. O foco incidiu nos dois principais centros oleiros identificados no Baixo Tejo: a olaria da Quinta do Rouxinol, no

Seixal, e a do Porto dos Cacos, em Alcochete. Com uma abordagem didática e interativa, a exposição reuniu conteúdos documentais, representações gráficas e fotográficas, bem como peças do acervo do Ecomuseu Municipal do Seixal, do Centro de Arqueologia de Almada e do Museu Nacional de Arqueologia.

Comemorações, Conferências E Outros Eventos

Comemoração do Dia Internacional da Mulher



A assinalar o Dia Internacional da Mulher, o MAEDS em parceria com o MDM (Movimento Democrático de Mulheres) realizou o Quiz “**Elas Fizeram História**”. Um evento interativo e inspirador que testou os conhecimentos dos participantes e, simultaneamente, celebrou e refletiu sobre o papel fundamental das mulheres na luta pelos seus direitos e conquistas ao longo da história. Os temas explorados foram diversos, abrangendo as áreas das artes, ciência, desporto e sociedade.



Comemoração do 25 de Abril

O MAEDS promoveu o evento **“Tomando as Paredes – 50 Anos de Muralismo em Setúbal”**, iniciativa realizada em parceria com o Monte de Letras, que assinalou os cinquenta anos de arte mural em Setúbal e os 50 anos de Liberdade e Democracia em Portugal. O evento contou com uma conversa muito dinâmica com Luís Humberto Teixeira e Helena Freitas que proporcionaram aos presentes a oportunidade de revisitar murais emblemáticos que outrora marcaram a paisagem urbana da cidade, bem como ouvir testemunhos de quem participou diretamente na criação de alguns desses murais, e de outros que mais recentemente foram realizados e apresentados nesta mostra, assim como uma sinopse do projeto “Histórias que as Paredes Contam”, que explora o papel do muralismo político-social na preservação da memória coletiva. Após a conversa, os artistas Joaquim Coelho, ativista e muralista, Ana Beatriz Ulbrich e Maria Leonor Costa, estudantes de artes visuais, criaram três obras artísticas que reafirmam a importância da liberdade sob diversas perspetivas. O público também foi convidado a participar na criação destas obras.



Dia Internacional dos Museus

O MAEDS assinalou o Dia Internacional dos Museus (18 maio) com a **Conferência “Pedras que falam – bases para a salvaguarda do património de Alferrara”**, por Fábio Vicente, coordenador da Quinta de São Paulo. A sessão teve início com uma breve visita orientada à exposição “Pedra Nua”, de Vitor Ribeiro aproveitando aquele que foi o último dia da mostra no Museu como ponto de partida para a reflexão proposta. Durante a conferência, o orador destacou as transformações do território ao longo do tempo, tanto de origem natural como resultantes da ação humana. Apresentou, ainda, o projeto de recuperação e valorização da Quinta de São Paulo e dos Conventos de Alferrara, detalhando as diferentes fases, desde a sua aquisição pela AMRS – Associação de Municípios da Região de Setúbal à atual fase de restauro e manutenção. Foi sublinhada a importância cultural e ambiental destes espaços, assim como o papel essencial da comunicação na sua preservação.





Dia Mundial da Criança

No âmbito das comemorações do Dia Mundial da Criança, promovidas pelo Município de Palmela, o MAEDS dinamizou a oficina **“Arqueologia para Todos”**. Sob o mote “Brincar ao Largo!”, o Museu levou às crianças uma experiência única, onde puderam explorar, de forma lúdica, o fascinante mundo da arqueologia. Através de uma simulação de escavação arqueológica, do desenho de campo com recurso a uma maquete didática, e da reconstrução de peças através de puzzles inspirados no

acervo do museu, os mais pequenos tornaram-se arqueólogos por um dia. No final da atividade, cada participante recebeu um caderno pedagógico, repleto de curiosidades, jogos e desafios sobre arqueologia, para continuar a explorar em casa (1 junho).



Jornadas Europeias da Arqueologia

O MAEDS assinalou as Jornadas Europeias de Arqueologia 2025 com a realização da oficina de arqueologia experimental **“Marcas do Tempo: Gravação em Placas de Xisto”**. A atividade teve início na sala de exposição permanente de arqueologia, onde foram apresentadas diversas peças de arte móvel pré-histórica pertencentes ao acervo do museu, com destaque para as placas de xisto. Seguiu-se a apresentação dos padrões decorativos mais recorrentes

encontrados nestas peças, que serviram de inspiração para a parte prática da oficina. Cada participante recebeu uma placa de xisto e, com recurso a uma ferramenta de sílex — tal como na Pré-História — gravou a sua própria placa.



Jornadas Europeias do Património

A assinalar as Jornadas Europeias do Património, o MAEDS promoveu um programa especial dedicado às Olarias Romanas do Baixo Tejo, numa iniciativa, dirigida a famílias e ao público em geral. Teve como objetivo valorizar o património cultural, sensibilizar para a sua preservação e reforçar a identidade e memória coletiva da região. O programa incluiu uma visita guiada à exposição temporária *“Olarias Romanas do Baixo Tejo: Quinta do Rouxinol e Porto*

dos Cacos”, e uma oficina criativa, onde os participantes puderam experimentar a arte do barro, criando peças inspiradas na escultura zoomórfica em terracota da Quinta do Rouxinol em exposição.

Noite Europeia dos Investigadores

O MAEDS participou na Noite Europeia dos Investigadores 2025, evento organizado pelo Instituto Politécnico de Setúbal (IPS) sob o mote “Ciência para os Desafios Globais: compreender o passado e caminhar para o futuro”. O museu promoveu atividades interativas e educativas com a apresentação de uma réplica de estratigrafia arqueológica e um plano de escavação, que permitiram aos participantes compreender através da escavação as dinâmicas de ocupação humana em um determinado local. O museu levou, ainda, uma seleção das suas publicações e exibiu vídeos sobre as exposições e acervo.



Dinamização das Exposições para O Público

Finissage da exposição “Retrospectiva: 50 Anos MAEDS”, evento que marcou o encerramento da mostra documental que celebrou cinco décadas do percurso e dinamismo do Museu, fundado em dezembro de 1974. Contou com a atuação musical de Helena Mendes ao acordeão, seguida de performance apresentada pelo Grupo de Teatro Sénior da Junta de Freguesia de São Sebastião numa interpretação que combinou prosas e poemas inspirados nas várias salas de exposição do Museu, oferecendo uma reflexão poética sobre o percurso das mesmas. O evento encerrou com um momento musical de excelência protagonizado pelo grupo e-VOX.





Oficina “Da Escavação à Exposição” última sessão da mostra “Da Escavação à Exposição” iniciativa que, ao longo de quatro meses, despertou o interesse pela arqueologia em dezenas de participantes. Nesta sessão os participantes tiveram a oportunidade de vivenciar, de forma prática, as diversas etapas de uma escavação arqueológica, desde a descoberta dos artefactos até à sua exposição no museu. Durante a atividade, as famílias exploraram o processo de tratamento do espólio arqueológico em laboratório, onde puderam realizar colagens com puzzles, desenhar, fotografar e aprender sobre conservação e restauro.



Drawing Date, encontro de desenho orientado pelas ilustradoras da exposição temporária “IlustraMulher”. Este encontro teve início com uma visita guiada à exposição, seguida de uma oficina conduzida pelas ilustradoras Cristina Arvana, Elsa Martins, Inês Moraes, Raquel Russo e Susana Costa. Os participantes realizaram exercícios que lhes permitiram dar asas à imaginação, aceitando os desafios propostos por cada uma das ilustradoras.



Oficina “Árvores de Pedra, Desenhos da Terra” em colaboração com a Quinta de São Paulo, proporcionou uma experiência única de ligação entre arte, natureza e história local. Os participantes tiveram a oportunidade de desconstruir e relacionar-se com o universo artístico do escultor Vitor Ribeiro autor da exposição “Pedra Nua”, patente no MAEDS. Ao longo da tarde, os participantes foram desafiados a mergulhar na riqueza natural da Quinta, numa caminhada imersiva que culminou no Convento dos Capuchos.

Oficina criativa “Barro e Memória” em colaboração com a Quinta de São Paulo, proporcionou uma experiência que convidou famílias e público em geral a explorar o universo da olaria romana, unindo aprendizagem, história e expressão artística. A atividade decorreu na Quinta de São Paulo iniciando com uma apresentação introdutória sobre a exposição temporária do MAEDS “Olarias Romanas do Baixo Tejo: Quinta do Rouxinol e Porto dos Cacos”, que contextualizou a importância da olaria na época romana e a relevância arqueológica dos sítios representados. Seguiu-se a parte prática da oficina, onde os participantes puderam experimentar técnicas tradicionais e criar as suas próprias peças em barro, utilizando uma roda de oleiro, num ambiente de partilha e descoberta.



“Memórias e Sabores Romanos”, evento realizado em parceria com o Ecomuseu Municipal do Seixal no âmbito da dinamização da exposição temporária “Olarias Romanas do Baixo Tejo: Quinta do Rouxinol e Porto dos Cacos”. A iniciativa contou com a conferência “A produção anfórica no concelho do Seixal”, proferida pelo arqueólogo Paulo Calaveiras, Investigador Integrado do CHAM – Centro de Humanidades da Universidade Nova de Lisboa. Seguiu-se uma demonstração de olaria artesanal conduzida pelo oleiro Paulo Franco, com moderação do arqueólogo Cézer Santos, que permitiu aos participantes assistir à execução de uma réplica de ânfora romana e de outras peças utilitárias. A tarde terminou com a apresentação do Projeto Selo de Mar, por Vítor Vicente e o Chefe Pedro Almeida, desenvolvido a partir de experiências práticas e da análise de documentação histórica, que recriou a produção de *garum num* dos tanques das Ruínas Romanas de Tróia. Por fim, houve momento para a degustação deste célebre molho romano, produzido em Tróia, proporcionando aos presentes uma experiência sensorial única que uniu história e gastronomia.



Filmes

Cine Halloween: Curtas de Arrepiar, mostra de três curtas-metragens de terror produzidas pela 50 Cuts: "Maria José Maria" (2023) – Realização: Chico Noras; "Fêmea" (2021) – Realização: Pedro Martins e Diana Lima; "Calipso" (2018) – Realização: Pedro Martins e Paulo A.M. Oliveira.

Prémios

O MAEDS - Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal foi agraciado com a **Medalha Municipal de Mérito – Grau Ouro, na área do Património Cultural** pelo Município de Palmela. Esta distinção visa reconhecer o percurso de excelência do MAEDS no domínio da valorização, preservação e divulgação do património arqueológico e etnográfico, com particular incidência no território do concelho de Palmela. Destacando-se, neste contexto, as intervenções arqueológicas realizadas em sítios de grande relevância histórica, como o povoado das Malhadas, Casal da Cerca, Camarral e Chibanes.



Feira do Livro

O MAEDS promoveu uma Feira do Livro, com preços imperdíveis para os amantes da leitura. Durante o evento, todos os livros publicados pelo Museu estiveram com descontos que variaram entre os 25% e 50%, proporcionando uma excelente oportunidade para adquirir obras de valor histórico e cultural. A Feira decorreu durante o horário habitual do Museu, oferecendo ao público a hipótese de explorar publicações que refletem o trabalho científico e a pesquisa desenvolvidos pelo MAEDS ao longo dos seus 50 anos.

Oficinas para Comunidade Escolar

Oficina Criativa: “Laboratório de ideias ilustradas”, destinada à comunidade escolar. Inspirada na exposição “IlustraMulher” e em frases de grandes escritoras portuguesas, os alunos tiveram oportunidade de explorar a criatividade, desenvolver a capacidade de interpretação e de expressar as suas emoções através da ilustração.



Oficina pedagógica “Do Fio ao Traço”, destinada a grupos escolares era inspirada na exposição “Gestos Entrelaçados”, das artistas Guida Fonseca e Teresa Melo, que embarcaram numa jornada cheia de cores, texturas e muitas descobertas, explorando a magia dos gestos quer seja com os fios de uma tapeçaria ou com a leveza de um lápis no papel.



Oficina pedagógica | visita guiada “Vamos viajar até à época dos Romanos?” desenvolvida no âmbito da exposição “Olarias Romanas do Baixo Tejo: Quinta do Rouxinol e Porto dos Cacos para conhecer como trabalhavam os oleiros romanos e desenho interpretativo de peças arqueológicas desses contextos.



Oficinas e Ateliers nas Pausas Letivas

Oficina de Páscoa “Ovos, Escondidos e Coloridos!” destinada a crianças dos 6 aos 12 anos. As crianças tiveram a oportunidade de criar ovos e coelhinhos em cartão, utilizando diversos materiais coloridos.

Ateliers de verão destinados a crianças dos 7 aos 13 anos, encheram de vida o museu entre os dias 1 e 18 de julho.

“Fios e Cores: Uma Aventura Criativa”, neste atelier os participantes exploraram a nossa exposição temporária “Gestos Entrelaçados”, realizando desenhos inspirados no traço da artista Teresa Melo. Foi também na arte têxtil de Guida Fonseca



que descobriram as técnicas de tapeçaria e tecelagem, dando origem a peças únicas e a novas formas de expressão artística.



"Laboratório Criativo", atelier marcado por muita animação. A reutilização de materiais deu origem à construção de diversos instrumentos musicais, culminando numa divertida sessão de música onde as crianças puderam experimentar as suas criações. Ainda houve tempo para jogos tradicionais portugueses, que garantiram momentos de diversão e partilha.



"Natureza: Descobrir, Criar e Partilhar", neste atelier os participantes exploraram o fascinante mundo das plantas e dos animais, suas características e habitats. Modelaram esculturas em barro e criaram o seu próprio livro da natureza, recorrendo a técnicas como antotipia, colagens e pintura. A oficina terminou com uma exposição dos trabalhos realizados, aberta a familiares e amigos, num momento especial de celebração conjunta.



Oficina de Natal "Prendas à Moda dos Romanos", as crianças viajaram até à Roma Antiga através da exposição permanente de arqueologia do MAEDS e da exposição temporária "Olarias Romanas do Baixo Tejo". Criaram as suas próprias lucernas em barro, mosaicos coloridos, decorações natalícias inspiradas em moedas romanas, bem como postais e marcadores de Natal, e

capas para cadernos inspiradas na representação da deusa Fortuna, entre outras surpresas.

Projeto "o Museu Vai À Escola..."





O Serviço Educativo do MAEDS continuou a desenvolver o programa “**O Museu vai à Escola...**”, realizando atividades centradas nos temas “Os romanos e a romanização na nossa região”, “O que contam os artefactos” e “Patrimónios da Arrábida”. Este ano participaram neste programa a Escola Hermenegildo Capelo de Palmela, a Escola Básica de Aima (Sesimbra), a Escola Básica de Alfarim (Sesimbra), a Escola Básica de Sesimbra, o Colégio Corte Real (Moita), a Escola Secundária du Bocage e a Escola Secundária Lima de Freitas, ambas em Setúbal.

Visitas Guiadas Exterior



Centro Histórico de Setúbal

Grupo de Professores Aposentados da Península de Setúbal (3 abril); Alunos da Escola Básica da Gâmbia, Setúbal (22 abril); Alunos da Escola Secundária D. João II, Setúbal (29 abril); Alunos da Escola Lima de Freitas, Setúbal (9 maio); Alunos da Escola Secundária du Bocage, Setúbal (30 maio); Alunos da Escola Básica das Amoreiras, Setúbal (16 outubro); Alunos do Colégio do Centeio, Setúbal (3 dezembro); Alunos do Instituto Politécnico de Setúbal.

Via antiga do Viso

Alunos da Escola Secundária Lima de Freitas, Setúbal (19 fevereiro).

Castro de Chibanes

Alunos da Escola Secundária D. João II, Setúbal (6 fevereiro).

Manutenção e Remodelação de Espaços Expositivos

Prosseguimos com os trabalhos de conservação do acervo arqueológico e etnográfico em exposição permanente, e reformulámos a sala dedicada à Tecelagem.



Biblioteca

Durante o ano 2025, o MAEDS, continuou a efetuar permutas de publicações com outras instituições, quer nacionais quer estrangeiras, com quem tem protocolo estabelecido. Destes protocolos deram entrada na biblioteca 71 publicações. O serviço de biblioteca continuou a realizar a catalogação das novas publicações recebidas e de publicações, já existentes, no novo programa de catalogação com um total de 258 entradas, encontrando-se no final deste ano 1480 registos validados.

Comunicação

Divulgação nas plataformas digitais do MAEDS das atividades consideradas na programação cultural e museológica, assim como, disponibilização de informação bibliográfica online. Aproximação com os públicos através das redes sociais do museu: Facebook e Instagram e criação da Rúbrica **“Destaque do Mês”** que permitiu dar a conhecer bens patrimoniais que constam do acervo do MAEDS.

Criação do site redepatrimonioids.amrs.pt no âmbito do trabalho desenvolvido com o projeto do FIDS “Rede de Património Cultural Visitável da Região de Setúbal”, plataforma criada para facilitar o acesso à informação, reforçar a cooperação intermunicipal e aproximar o património da comunidade.

Visitantes

Durante o ano de 2025, 10744 pessoas interagiram com as exposições temporárias, permanentes e atividades do Serviço Educativo do Museu, das quais 2561 correspondem ao público escolar.



ADMINISTRAÇÃO GERAL E FINANÇAS

A área de administração geral e finanças é composta pelos setores de contabilidade e património, aprovisionamento, tesouraria, recursos humanos e expediente, arquivo e serviços gerais.

Foram cumpridas as normas e os regulamentos internos em vigor, em todos os procedimentos administrativos desenvolvidos nos referidos setores. Foram igualmente asseguradas as funções elencadas para esta área, na Estrutura Orgânica dos Serviços da AMRS.

Na contabilidade de gestão, a solução prevista para implementação do software aplicacional (OAD – Obras por Administração Direta) da AIRC, no apuramento de custos dos projetos GOP, foi “abandonada” por não se mostrar relevante nos custos a apurar, mantendo-se o que já há muito se faz no âmbito do SNC-AP (orçamento constituído por quatro orgânicas com os respetivos custos associados). Por outro lado, o custo/benefício dessa solução era bastante desajustado.

No setor de aprovisionamento foram elaborados treze procedimentos de adjudicação:

Aquisição de serviços – cinco por ajuste direto e oito por consulta prévia, num total de encargos a pagar de € 197 719,84.

No setor de tesouraria foram asseguradas todas as orientações financeiras definidas superiormente e executadas as tarefas que lhe estão atribuídas, incluindo a gestão do plano de tesouraria, permitindo acompanhar com rigor a execução financeira dos projetos e atividades da Associação.

No setor dos serviços de expediente, arquivo e serviços gerais, foi assegurado o controlo e gestão da existência de stock de bens do economato, necessários ao desenvolvimento das atividades da AMRS, bem como as tarefas inerentes ao registo de entradas e saídas de correspondência e documentos, através do SGD - Sistema de Gestão Documental.

Na área dos recursos humanos, a AMRS iniciou o ano de 2025 com 29 (vinte e nove) trabalhadores ao seu serviço com contratos de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado e uma comissão de serviço, distribuídos pela Sede (15); SPD - Setúbal Península Digital (4); Quinta de S. Paulo (4) e MAEDS - Museu de Arqueologia e Etnografia (6).

Dos vinte e nove trabalhadores ao serviço em 31 de dezembro, vinte são mulheres (nove técnicos superiores, uma especialista de sistema e tecnologias de informação, oito assistentes técnicos, duas assistentes operacionais) e nove homens (três técnicos superiores, um especialista de sistema e tecnologias de informação, um técnico de sistemas e tecnologias de informação, um assistente técnico e três assistentes operacionais).



A idade média dos trabalhadores ao serviço em 31 de dezembro é de 50 anos completos (Sede – 52 anos; SPD – 51 anos; Quinta S. Paulo – 46 anos; MAEDS – 52 anos).

Em 2025, os salários tiveram um aumento de € 56,58 para vencimentos brutos até € 2.631,62 e de 2,15% para valores superiores, nos termos do Decreto-lei n.º 29-A/2026, de 30 de janeiro.

Em 2025, a AMRS proporcionou formação profissional tecnicamente dirigida a trabalhadores de determinadas áreas de intervenção.

- Uma trabalhadora do MAEDS, na ação “Comunicação Cultural e Marketing”, promovida por Motivos e Memórias Unipessoal, Lda (4H);
- Uma trabalhadora do MAEDS, na ação “Comunicação Cultural”, promovida pela Acesso Cultural – Associação Cultural (12H);
- Uma trabalhadora do MAEDS, na ação “Mediação Cultural Inclusiva”, promovida pela Acesso Cultural – Associação Cultural (6H);
- Uma trabalhadora da Quinta de S. Paulo, na ação “Humanização do Conhecimento – Conhecer para Proteger”, promovida pela LPN – Liga para a Proteção da Natureza (3H);
- Uma trabalhadora da Sede, na ação “Orçamento de Estado – Valorizações Remuneratórias para 2025” (3,5 horas), promovida pela AIRC – Associação de Informática da Região Centro;
- Duas trabalhadoras da Sede, na ação “Prestação de Contas – Contabilidade e Património” (5,5 horas), promovida pela AIRC – Associação de Informática da Região Centro;
- Um trabalhador da Sede, na ação “O Procedimento administrativo Comum na Prática, Após Alterações de 2023 ao CPA”, (14H), promovida pela ATAM – Associação dos Técnicos Administrativos Municipais.

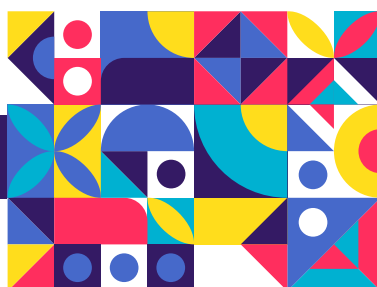
No âmbito da promoção da saúde e prevenção da doença, foram realizados exames médicos a todos os trabalhadores e obtidas as fichas individuais de aptidão para o trabalho, no âmbito dos serviços de Saúde no Trabalho, conforme Portaria n.º 71/2015, de 10 de março.

Foram ainda contratualizadas consultas e exames complementares no âmbito da Saúde da Mulher.



RA 2025

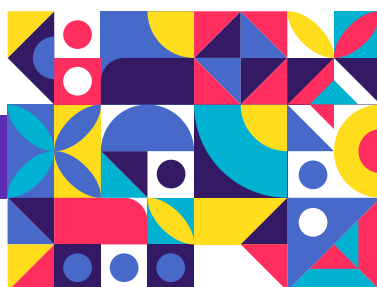
RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



**DOCUMENTOS
DE PRESTAÇÃO
DE CONTAS**

RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



**RELATÓRIO
DE GESTÃO**





RELATÓRIO DE GESTÃO

1. INTRODUÇÃO

O relatório de gestão visa espelhar os resultados obtidos no exercício de 2025, refletindo a atividade desenvolvida no referido ano económico, no âmbito das atribuições e competências da Associação de Municípios da Região de Setúbal, proporcionando uma visão da sua situação económico-financeira, através da análise às demonstrações financeiras e orçamentais, aferindo o desempenho da sua gestão pela avaliação dos resultados e o grau de eficiência e eficácia dos recursos alocados à concretização dos objetivos a que se propôs, para melhor servir os interesses dos municípios seus associados.

É apresentada, neste documento, uma análise à execução orçamental da receita e da despesa, bem como, à execução das grandes opções do plano (GOP).

Do ponto de vista financeiro, apresenta-se uma análise das principais rubricas do Balanço e da Demonstração de Resultados por Natureza, similarmemente ao efetuado nos anos anteriores.

Se tivermos em conta apenas a execução das receitas correntes, verificou-se uma diminuição € 28.613, face ao ano anterior, traduzindo um decréscimo de 1,91%, fundamentalmente face à saída de associado do Município de Alcochete, a 30 de setembro de 2025.

Relativamente ao Orçamento anual, considerando a arrecadação da receita de períodos anteriores, a **receita total** teve uma taxa de execução de 87,06% e a **despesa total**, uma taxa de execução de **80,89%**.

O resultado líquido do exercício é de **€ -62.968,46**. Trata-se de um resultado negativo que reflete a quebra de rendimentos decorrente da desvinculação de municípios.

Abaixo, procede-se à análise global dos documentos de prestação de contas de 2025, bem como dos rácios de atividade que são apresentados nas demonstrações financeiras e orçamentais e evidenciam que a AMRS continua a deter uma situação financeira e económica equilibrada, mantendo uma gestão rigorosa.



2. EXECUÇÃO E EVOLUÇÃO DA POLÍTICA ORÇAMENTAL DA AMRS

Nos quadros seguintes apresenta-se a evolução dos principais indicadores orçamentais da Associação de Municípios da Região de Setúbal, nos últimos 4 anos, através da análise dos segmentos “receita” e “despesa”.

2.1. Análise da execução orçamental global

(Valores expressos em euros)

Principais indicadores económicos	2025	2024	2023	2022
Saldo para a Gerência do ano anterior	419.284	335.737	507.106	365.832
Receita Efetiva	1.472.630	1.4798.557	1.308.860	1.895.342
Despesa Efetiva	1.481.519	1.415.010	1.480.229	1.754.069
Saldo Global	-8.889	83.547	-171.369	141.273
Saldo para a Gerência do ano seguinte	410.395	419.284	335.737	507.106
Saldo Corrente	21.030	87.357	-114.704	232.603
Saldo Capital	-32.739	-3.945	-58.490	-91.331
Saldo Primário	-8.889	83.547	-171.369	141.273

Tendo em conta a demonstração do desempenho orçamental em 31 de dezembro, a execução orçamental global registou um saldo corrente (receita corrente – despesa corrente) de **€21.029,78**, um saldo de capital (receitas de capital – despesas de capital) de **€-32.738,69** e um saldo global do exercício de **€- 8,889,17** (receita efetiva – despesa efetiva).

A Despesa teve como fonte de financiamento, exclusivamente, as receitas próprias.

2.1.1. Receita

(Valores expressos em euros)

Receita Total	2025	2024	2023	2022
Valor Orçamentado	1.831.468	1.853.923	1.903.718	1.933.653
Valor Executado	1.612.630	1.698.557	1.815.966	1.895.342
Taxa de Execução (%)	88,05	91,62	95,39	98,02
Liquidações a Transitar	844.004	902.221	986.221	887.897

A taxa média de arrecadação da receita dos últimos quatro anos é de **93,27%**.



2.1.1.1. Receitas Correntes

(Valores expressos em euros)

Receitas Correntes	Orçamento 2025	Execução 2025	Taxa de Execução (%)
06 - Transferências correntes	1.654.669	1.435.065	86,73
07 - Venda de bens e serviços correntes	31.669	28.900	91,17
08 - Outras receitas correntes	5.000	5.875	116,90
Total das Receitas Correntes	1.691.368	1.469.810	86,90

A receita corrente representa **99,81%** da receita total cobrada. É proveniente, maioritariamente, das transferências de contribuições estatutárias e da comparticipação dos municípios associados no projeto Setúbal Península Digital, nos termos dos estatutos.

2.1.1.2. Evolução da Receita Corrente

(Valores expressos em euros)

Receitas Correntes	2025	2024	2023	2022
Transferências correntes	1.435.065	1.462.100	1.274.973	1.836.768
Venda de bens e serviços correntes	28.900	30.460	28.321	40.100
Outras receitas correntes	5.845	5.863	3.740	18.473
Total das Receitas Correntes	1.469.810	1.498.423	1.307.034	1.895.341

A receita corrente diminuiu **€ 28.613** face ao ano anterior, traduzindo um decréscimo de **1,91%**.

2.1.1.3. Evolução das Transferências Correntes

(Valores expressos em euros)

Evolução das transferências correntes	2025	2024	2023	2022
Sociedades e quase-sociedades não financeiras	0	5.000	0	21.000
Públicas	0	5.000	0	20.000
Privadas	0	0	0	1.000
Administração Central	0	0	0	0
Proder n.º 200009079 - Arrábida a Património Mundial	0	0	0	0
Administração Local:	1.435.065	1.457.100	1.274.973	1.815.768
Duodécimos	1.162.215	1.144.050	921.458	1.440.768
Setúbal Península Digital	266.850	271.050	282.863	375.000
Outras Comparticipações	6.000	42.000	70.652	0
Total das Transferências Correntes	1.435.065	1.462.100	1.274.973	1.836.768

No corrente ano, não se arrecadaram as verbas previstas relativas à devolução do montante de € 40.753,99 do projeto **“Proder n.º 200009079 – Arrábida a Património Mundial”**, cujo processo, que decorre no Tribunal Administrativo e Fiscal de Almada, sob o n.º 881/16.6BEALM, aguarda decisão de recursos interpostos pelo IFAP e pela AMRS.

**2.1.1.4. Outras Receitas**

(Valores expressos em euros)

Outras Receitas	Orçamento 2025	Execução 2025	Taxa de Execução (%)
15 – Reposições não abatidas nos pagamentos	100	2.820	2.819,74
Total das Outras Receitas Orçamentais	100	2.820	2.819,74

As Outras Receitas reportam a reposições não abatidas aos pagamentos, com expressão residual.

2.1.1.5. Evolução das Outras Receitas

(Valores expressos em euros)

Evolução das Outras Receitas	2025	2024	2023	2022
15 – Reposições não abatidas nos pagamentos	2.820	134	1.826	2
Total das Outras Receitas Orçamentais	2.820	134	1.826	2
16 – Saldo da gerência anterior	140.000	200.000	507.106	0
Total Geral das Outras Receitas	1.42.820	200.134	508.932	2

2.1.2. Despesa

(Valores expressos em euros)

Despesa Total	2025	2024	2023	2022
Valor Orçamentado	1.831.468	1.853.923	1.903.718	1.933.653
Valor Executado	1.481.519	1.415.010	1.480.229	1.754.069
Taxa de Execução (%)	80,89	76,32	77,75	90,71
Compromisso a transitar	49.020	48.287	1.495	1.201
Obrigações a pagar	28.995	17.676	6.840	5.042

Tendo em conta a demonstração de execução orçamental em 31 de dezembro, a taxa de realização da despesa global no exercício de 2025 foi de **80,89%** e representa um nível de pagamentos na ordem dos **€ 1.481.519,45**.

2.1.2.1. Despesa Corrente

(Valores expressos em euros)

Despesas Correntes	Orçamento	Execução	Taxa de Execução (%)
	2025	2025	
01 - Despesas com pessoal	946.986	858.857	90,69
02 - Aquisição de bens e serviços	799.382	579.917	72,55
04 - Transferências correntes	200	0	0,00
06 - Outras despesas correntes	11.100	10.006	90,15
Total de Despesas Correntes	1.757.668	1.448.780	82,43

A taxa de execução da despesa corrente foi de **82,43%** e representa um valor total de **€ 1.448.780,76**.



2.1.2.2. Evolução da Despesa Corrente

(Valores expressos em euros)

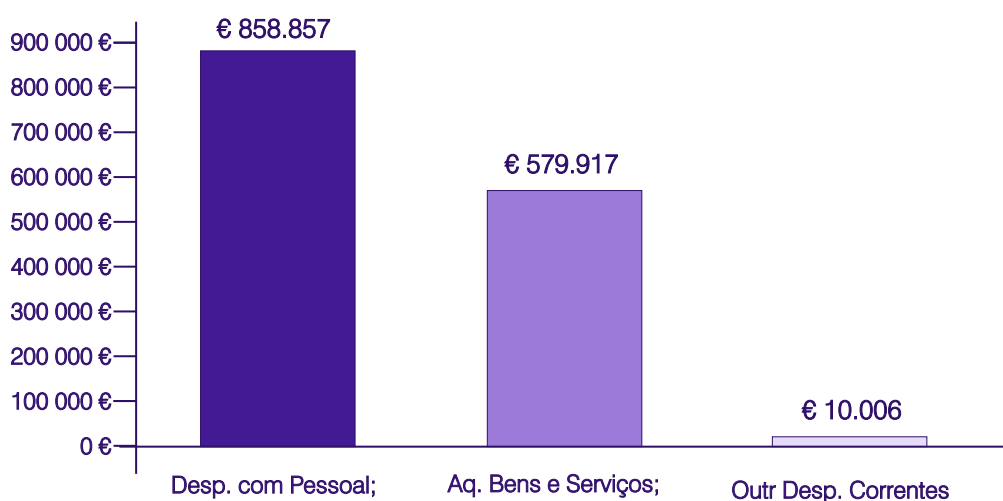
Evolução das despesas correntes	2025	2024	2023	2022
Despesas com pessoal	858.857	848.862	887.064	909.930
Aquisição de bens e serviços	579.917	552.549	525.402	739.751
Transferências correntes	0	0	0	0
Outras despesas correntes	10.006	9.655	9.273	13.057
Total das despesas correntes	1.448.780	1.411.066	1.421.738	1.662.738

Em 2025 os custos com pessoal aumentaram quando comparados com 2024, pese embora a manutenção da concessão de duas licenças sem vencimento e de dois trabalhadores com estatuto de Eleito Local. Por outro lado, os custos refletem, principalmente, o aumento salarial de € 56,58 para vencimentos brutos até € 2.631,62 e de 2,15% para valores superiores, nos termos do Decreto-lei n.º 29-A/2026, de 30 de janeiro, e alterações do posicionamento remuneratório na carreira de assistente técnico e de especialista de sistemas e tecnologias de informação, por aplicação do Decreto-lei n.º 75/2023, de 29 de agosto “acelerador de carreiras”.

As Aquisições de bens e serviços tiveram um aumento na ordem dos 27.368 euros, quando comparadas com 2024.

As Outras despesas correntes cresceram ligeiramente o seu nível de execução, relativamente ao ano anterior, por força do acréscimo de custos com as quotas de participação em entidades não societárias e com as comissões bancárias.

2.1.2.3. Estrutura da Despesa Corrente



**2.1.2.4. Despesa de Capital**

(Valores expressos em euros)

Despesas de Capital	Orçamento 2025	Execução 2025	Taxa de Execução (%)
07 - Aquisição de bens de capital	73.800	32.739	44,36
Total de Despesas de Capital	73.800	32.739	44,36

2.1.2.5. Evolução da Despesa de Capital

(Valores expressos em euros)

Evolução das despesas	2025	2024	2023	2022
07 - Aquisição de bens de capital	32.739	3.945	58.490	91.332
Total das Despesas de capital	32.739	3.945	58.490	91.332

2.1.2.6. Despesa por Classificação Orgânica

(Valores expressos em euros)

Evolução da despesa	2025			2024	2023	2022
	Orçamento	Execução	%			
Administração Autárquica (01)	977.057	764.931	69,96	743.321	673.105	909.065
Setúbal – Península Digital (02)	366.661	342.989	93,54	296.671	352.794	325.399
Quinta de S. Paulo (03)	191.167	150.318	78,63	147.291	144.978	151.126
MAEDS-Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal (04)	296.583	223.281	75,28	227.727	309.352	368.480
Total das despesas	1.831.468	1.481.519	80,89	1.415.010	1.480.229	1.754.069

2.1.2.7. Equilíbrio orçamental

Foi cumprido o princípio de equilíbrio orçamental previsto no ponto 3.1 (Princípios orçamentais) do Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro, que se mantêm em vigor, onde se estabelece que “na elaboração e execução do orçamento, as receitas correntes devem ser, pelo menos, iguais às despesas correntes”.

Equilíbrio Orçamental – art. 40.º da Lei n.º 73/2013, de 3/9

Na execução do orçamento, a receita corrente bruta foi superior à despesa corrente, acrescida das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazo, em € 21.029,78, conforme se verifica no mapa infra.

Receita Corrente Cobrada Bruta	€ 1.469.810,54
Despesa Corrente	€ 1.448.780,76
Amortização média de empréstimo de médio e longo prazo anual	€ 0,00
Saldo	€ 21.029,78



3. GRANDES OPÇÕES DO PLANO

3.1. Estrutura das GOP

As Grandes Opções do Plano (GOP) espelham a estrutura de como foram planeadas as diversas áreas de intervenção desta Associação, organizadas por objetivos, programas, projetos e ações e desenvolvidas no corrente ano económico.

As Grandes Opções do Plano (GOP) são constituídas pelo Plano Plurianual de Investimentos (PPI) e Atividades Mais Relevantes (AMR).

(Valores expressos em euros)

Por Orgânica	PPI 2025	Execução	AMR 2025	Execução	GOP 2024	Execução	Taxa de Execução (%)
Administração Geral (01)	13.750	1.479	212.730	156.421	226.480	157.900	51,76
Setúbal – Península Digital (02)	22.250	19.226	91.191	79.929	113.441	99.156	87,41
Quinta de S. Paulo (03)	10.900	6.760	25.485	6.351	36.385	13.111	36,03
MAEDS-Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal (04)	26.900	5.274	29.462	16.355	56.362	21.629	38,38
TOTAL	73.800	32.739	358.868	259.057	432.668	291.796	58,04

A taxa de execução global das **GOP** foi de **58,04%**. O **PPI** - Plano Plurianual de Investimento apresentam um grau de execução de **44,36%** e as **AMR** - Atividades Mais Relevantes **60,85%**.

3.1.1. Execução por Objetivos

As GOP encontram-se estruturadas em quatro objetivos – (01) Administração Geral, (02) Setúbal Península Digital, (03) Quinta de S. Paulo e (04) Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal e dentro deles os respetivos programas, projetos e ações.

(Valores expressos em euros)

OBJECTIVOS	DOTAÇÃO	PAGAMENTO	EXECUÇÃO (%)
01-Administração Geral	226.480	157.900	51,76
001 -Organização e funcionamento dos serviços	22.013	9.739	44,24
002 - Apoio à Gestão Autárquica	7.380	7.380	100,00
003 - Educação	56.175	49.962	88,94
004 - Rede Intermunicipal de Bibliotecas na Região de Setúbal	762	0	0,00
005 -Cultura	150	0	0,00
006 - Juventude	150	0	0,00
007 - Desenvolvimento Regional	131.850	90.438	37,74
008 -Formação e Modernização Administrativa	8.000	381	4,76
02-Setúbal – Península Digital	113.441	99.156	87,41
001- Organização e funcionamento dos serviços	92.241	80.260	87,01
002- Desenvolvimento	21.200	18.896	89,13



03 - Quinta S. Paulo	36.385	13.111	36,03
001- Organização e funcionamento dos serviços	10.600	9.167	86,48
002- Quinta Pedagógica	5.185	3.944	76,07
003 - Convento S. Paulo	20.600	0	0,00
04 - Museu Arqueologia e Etnografia - MAEDS	56.362	21.629	38,38
001 - Organização e funcionamento dos serviços	24.212	4.466	18,45
002 - Instalações e serviços	4.950	2.091	42,24
003 - Trabalhos museológicos	15.200	6.169	40,59
004 - Atividades	12.000	8.902	74,19
TOTAL GERAL	432.668	291.796	58,04

A **Administração Geral**, função onde se desenvolvem as principais atividades, no âmbito das atribuições e competências da AMRS, tem uma taxa de execução orçamental de **51,76%**, o **SPD-Setúbal Península Digital** com **87,41%**, a **Quinta de S. Paulo** com **36,03%** e o **MAEDS-Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal** com **38,38%**. O SPD e o MAEDS tiveram taxas de execução superiores a 2024.

4. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTO

4.1. Execução do PPI

O Plano Plurianual de Investimentos (PPI) teve uma execução orçamental global de **€32.739**, a que corresponde uma taxa de **44,36%**.

(Valores expressos em euros)

OBJECTIVOS	DOTAÇÃO	PAGAMENTO	EXECUÇÃO (%)
01-Administração Geral	13.750	1.479	10,76
001 - Organização e funcionamento dos serviços	13.750	1.479	10,76
02-Setúbal – Península Digital	22.250	19.226	86,41
001 - Organização e funcionamento dos serviços	1050	330	31,44
002- Desenvolvimento	21.200	18.896	89,13
03 - Quinta S. Paulo	10.900	6.760	62,02
001 - Organização e funcionamento dos serviços	5.200	4.094	78,72
002 - Quinta Pedagógica	2.700	2.666	98,75
003 - Convento S. Paulo	3.000	0	0,00
04 - Museu Arqueologia e Etnografia - MAEDS	26.900	5.274	19,60
001- Organização e funcionamento dos serviços	21.950	3.183	14,50
002 - Instalações de serviço	4.950	291	42,24
TOTAL GERAL	73.800	32.739	44,36

4.2 Financiamento do PPI

O PPI foi financiado, exclusivamente, por receitas próprias.



5. ATIVIDADES MAIS RELEVANTES (AMR)

5.1 Execução das AMR

As Atividades Mais Relevantes (AMR) tiveram uma execução orçamental de **€259.057**, que corresponde a uma taxa de execução de **60,85%**.

(Valores expressos em euros)

OBJECTIVOS	DOTAÇÃO	PAGAMENTO	EXECUÇÃO (%)
01-Administração Geral	212.730	156.421	54,41
001 - Organização e funcionamento dos serviços	8.263	8.260	99,97
002 - Apoio à Gestão Autárquica	7.380	7.380	100,00
003 - Educação	56.175	49.962	88,94
004 - Rede Intermunicipal de Bibliotecas na Região de Setúbal	762	0	0,00
005 - Cultura	150	0	0,00
006 - Juventude	150	0	0,00
007 - Desenvolvimento Regional	131.850	90.438	37,74
008 -Formação e Modernização Administrativa	8.000	381	4,76
02-Setúbal – Península Digital	91.191	79.929	87,65
001- Organização e funcionamento dos serviços	91.191	79.929	87,65
03 - Quinta S. Paulo	25.485	6.351	24,92
001- Organização e funcionamento dos serviços	5.400	5.073	93,95
002- Quinta Pedagógica	2.485	1.278	51,42
003 - Convento S. Paulo	17.600	0	0,00
04 - Museu Arqueologia e Etnografia - MAEDS	29.462	16.355	55,51
001- Organização e funcionamento dos serviços	2.262	1.284	56,75
003 - Trabalhos museológicos	15.200	6.169	40,59
004 - Atividades	12.000	8.902	74,19
TOTAL GERAL	358.868	259.057	60,85

5.2. Financiamento das AMR

O financiamento das AMR - Atividades Mais Relevantes foi efetuado, exclusivamente, por receitas próprias.



6. EVOLUÇÃO DA SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

6.1. ATIVO

6.1.1 . Estrutura do Ativo

O total do ativo da Associação de Municípios da Região de Setúbal em 31 de dezembro de 2025 ascende a € 2.859.739,41. No exercício de 2025, o ativo não corrente representa 74,48% do total do ativo da Associação de Municípios e o ativo corrente representa o remanescente, ou seja, 25,52%.

(Valores expressos em euros)

Rúbricas	2025	2024	Variação	
			Valor	%
Ativo não corrente	2.156.696	2.211.943	-55.246	-2,5
Ativos fixos tangíveis	1.752.520	1.767.888	-15.369	-0,9
Ativos intangíveis	99.377	79.254	20.122	25,4
Clientes, Contribuintes e utentes	304.800	364.800	-60.000	-16,4
Ativo corrente	729.804	716.069	13.735	1,9
Clientes, Contribuintes e utentes	219.023	217.240	1.783	0,8
Outras contas a receber	8.375	8.375	0	0,0
Diferimentos	92.012	71.170	20.842	29,3
Caixa e depósitos	410.395	419.284	-8.889	-2,1
Total do Ativo	2.886.501	2.928.012	-41.511	-1,4

6.1.2. Evolução dos Ativos Fixos Tangíveis e dos Ativos Intangíveis

(Valores expressos em euros)

Rúbricas	2025	2024	Variação	
			Valor	%
Ativos Brutos	4.431.201	4.373.579	57.622	1,3
Amortizações Acumuladas	-2.579.304	-2.526.436	-52.868	21
Ativos Líquidos	1.851.896	1.847.143	4.754	0,3
Ativos Fixos Tangíveis	1.726.214	1.743.854	-17.039	-1,0
Ativos Intangíveis	31.753	39.172	-7.419	-18,9
Investimento em curso	93.929	64.716	29.213	45,1

As variações e as adições do período encontram-se explanadas na alínea d) do anexo às demonstrações financeiras, mais concretamente, na nota 1 – Ativos Intangíveis e nota 2 – Ativos Fixos Tangíveis.



6.1.3. Dívidas de Terceiros

(Valores expressos em euros)

Rúbricas	2025	2024	Variação	
			Valor	%
Clientes, Contribuintes e Utentes – (duodécimos, comparticipações do Setúbal Península Digital, etc.):				
Ativo não Corrente -Clientes, Contribuintes e Utentes	304.800,00	364.800,00	-60.000,00	-16,4
Ativo Corrente -Clientes, Contribuintes e Utentes	219.023,18	217.240,38	1.782,80	0,8
Cientes de cobrança duvidosa	320.180,62	320.180,62	0	0,0
Perdas por imparidade acumulada	-320.180,62	-320.180,62	0	0,0
Total	523.823,18	582.040,38	-58.217,20	-10,0

A variação ocorrida no ativo não corrente, no valor de € 60.000,00 deve-se ao pagamento em 2025, pelo Município de Setúbal, da verba anual acordada no Plano de Pagamento da Dívida, respeitante à comparticipação deste município no funcionamento do SPD – Setúbal Península Digital de anos anteriores.

A variação ocorrida no ativo corrente, no valor total de € 1 783,00, está relacionada com comparticipações de 2025, pagas em 2026.

As dívidas de clientes, contribuintes e utentes a 31 de dezembro de 2025 ascenderam ao valor bruto de € 844.004,00 dos quais € 320.181,00 foram classificados de cobrança duvidosa e registadas perdas de imparidade, resultando num valor líquido de € 523 823,00.

6.1.4. Disponibilidades

A Associação de Municípios da Região de Setúbal tem depósitos na Caixa Geral de Depósitos, SA e no Novo Banco, SA. Em 31 de dezembro de 2025, o total dos depósitos em bancos era de € 410.141,38, acrescido de € 253,26 em caixa, o que totaliza € 410.394,64 de disponibilidades, representando 14,22% do total do ativo.

6.1.5. Diferimentos (Ativo)

Em 31 de Dezembro de 2025, no seu balanço, a AMRS tinha contabilizado acréscimos de rendimentos de € 8.375,00 e diferimentos de € 92 012,00.

Os € 8.375,00 de acréscimos de rendimentos correspondem ao adiantamento dos valores transferidos pelo POS - Conhecimento, do Projeto Setúbal Península Digital, na parte que caberia à AERSET – Associação Empresarial da Região de Setúbal, na qualidade de parceiro do projeto.

Do total dos diferimentos, € 40.754,00 correspondem a uma ação administrativa intentada contra o IFAP, IP, que ordenou a restituição da verba atribuída a título de financiamento da candidatura “Arrábida a Património Mundial”, ação 3.2.1. Conservação e Valorização do Património Rural, Operação n.º 020000907902, no âmbito do PRODER e o restante corresponde à especialização do exercício de rendas (€ 3.934), de seguros (€ 5.252) e de contratos de prestadores de serviço (€ 42.071) pagos em 2025, mas abrangendo períodos de 2026.

Alguns dos valores acima referidos (€ 40.754 e € 8.375) encontram-se provisionados a 100%.



6.1.6. Património Líquido

6.1.6.1. Estrutura do Património Líquido

(Valores expressos em euros)

Rúbricas	2025	2024	Variação	
			Valor	%
Património	1.122.858	1.122.858	0	0,0
Reservas legais	58.262	58.262	0	0,0
Resultados transitados	1.567.590	1.564.626	2.964	0,2
Resultado Líquido do exercício	-62.968	2.964	-65.932	-2.224,4
Total dos Fundos Próprios	2.685.742	2.748.710	-62.968	-2,3

O Património Líquido da Associação no final do exercício ascendeu a **€ 2.685.742**, a que corresponde uma diminuição de 2,3%, relativamente ao exercício do ano anterior.

As variações ocorridas nesta rubrica encontram-se descritas junto ao mapa das demonstrações das alterações ao Património Líquido, no anexo às demonstrações financeiras.

6.1.7. Passivo

6.1.7.1. Estrutura do Passivo – não corrente e corrente

A Associação detém um baixo nível de capitais alheios e à exceção das provisões

(Valores expressos em euros)

Rúbricas	2025	2024	Variação	
			Valor	%
Passivo não corrente	49.129	49.129	0	0,0
Provisão para riscos e encargos	49.129	49.129	0	0,0
Passivo corrente	151.630	130.172	21.459	16,5
Fornecedores	3.347	1.981	1.366	69,0
Estado e outros entes públicos	25.523	15.694	9.829	62,6
Outras contas a pagar	122.761	112.497	10.264	9,1
Total do Passivo	200.759	179.301	21.459	12,0

para riscos e encargos, todo ele é circulante (de curto prazo).

6.1.7.2. Acréscimos de gastos

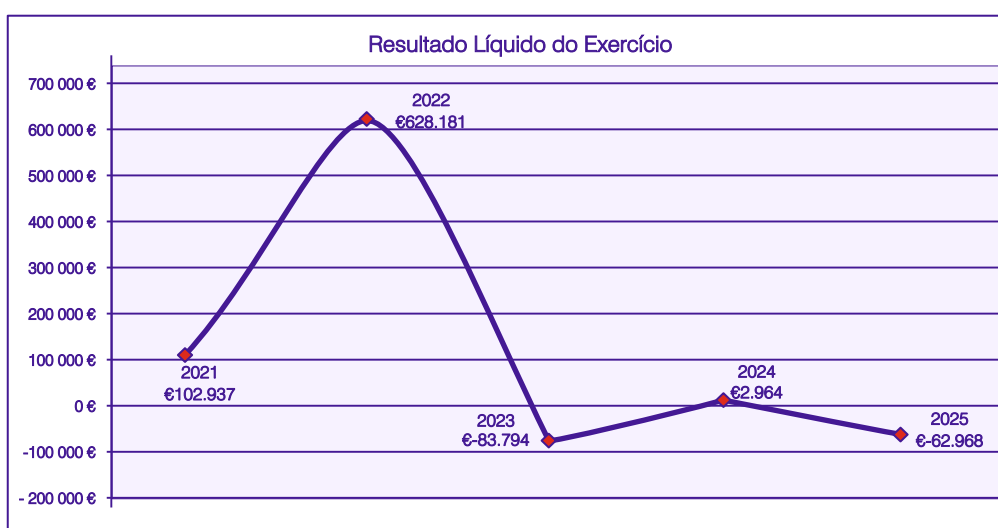
No final do ano económico de 2025, na rubrica Acréscimos de Gastos consta o valor de € 115 169,00, relativo ao reconhecimento de custos a pagar em 2026, relativos a férias, subsídio de férias e respetivos encargos, cujos direitos foram adquiridos em 2025 e ainda o valor de € 7 591,69 correspondente aos valores de faturas de entidades credoras, nomeadamente, EDP, Vodafone, Serviços Municipalizados de Setúbal, Companhia Seguros Fidelidade e outros credores, custos do corrente ano, mas cujo processamento e pagamento apenas se verificará no período seguinte.



7. EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS E DO DESEMPENHO FINANCEIRO

No período em análise, ao Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento, de € -10 100,64, foram deduzidos o valor das amortizações anuais, no montante de € -52 867,82, fixando o Resultado Líquido em € -62 968,64.

Este Resultado representa um agravamento face ao Resultado de 2024 (que foi de € 2 964) e surge como consequência da gradual adaptação da estrutura da AMRS à nova realidade, nomeadamente, ao nível do quadro de pessoal.



7.1. Resultados Operacionais

7.1.1. Rendimentos

(Valores expressos em euros)

Rúbricas	2025	2024	Variação	
			Valor	%
Transferências e subsídios correntes obtidos	1.376.848	1.378.100	-1.251	-0,1
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reduções)	0	0	0	0,0
Outros rendimentos	37.565	53.889	-16.324	-30,3
Total dos Proveitos Operacionais	1.414.413	1.431.989	-17.576	-1,2

Como se observa no quadro acima, a rubrica de Transferências e Subsídios Obtidos é a mais expressiva e representa 97,34% do total dos Proveitos operacionais.

O detalhe da rubrica, outros rendimentos, encontra-se na alínea d) do anexo às demonstrações financeiras, mais concretamente na nota 5 – Rendimentos de Transações com Contraprestações.



7.1.2. Gastos

(Valores expressos em euros)

Rúbricas	2025	2024	Variação	
			Valor	%
Fornecimentos e serviços externos	537.045	509.572	27.473	5,39
Gastos com pessoal	872.476	833.660	38.816	4,66
Amortizações	52.868	76.700	-23.832	-31,07
Outros gastos	14.993	9.094	5.899	64,86
Total dos Custos Operacionais	1.477.382	1.429.026	48.356	3,38

Na estrutura dos Gastos Operacionais, os Fornecimentos e Serviços Externos representam 36,4%, o Pessoal 59,1%, as Amortizações 3,6% e Outros Gastos Operacionais 1%.

8. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Propõe-se que o Resultado Líquido do Exercício, de € -62 968,46, seja transferido para a Conta 561 – Resultados Transitados.

9. INDICADORES E RÁCIOS FINANCEIROS E ORÇAMENTAIS

9.1. Meios Humanos

(Valores expressos em euros)

Rácios	2025	2024	2023	2022
Despesa com o pessoal (mensal)/ nº médio trabalhadores	2.507	2.396	2.389	2.221
Nº médio de trabalhadores (unidade)	29	29	31	34

Em **31 de dezembro de 2025**, a Associação tinha ao seu serviço **29** trabalhadores, com contrato de trabalho em funções públicas, por tempo indeterminado, e em comissão de serviço.

Em 2025, o número médio de trabalhadores foi de **29**.

**Indicadores Económicos e Financeiros**

	Indicador	Fórmula de cálculo	2025
Liquidez	Liquidez Geral	Ativo corrente (ou CP) / Passivo corrente (ou CP), sendo que: Ativo corrente = Inventários + Créditos de Curto Prazo + Disponibilidades	4,81
	Liquidez Imediata	Disponibilidades (ou meios financeiros líquidos)/ Passivo Corrente (ou CP)	2,71
Rentabilidade	Rentabilidade do Património Líquido (RPL)	Resultados Líquidos/ Património Líquido *100	-2,34%
Estrutura Financeira	Autonomia Financeira	Património Líquido/ Ativo	0,93
	Solvabilidade	Património Líquido/ Passivo	13,38
	Grau de cobertura dos Gastos Financeiros	Resultados operacionais/ Gastos Financeiros	-
	Endividamento	Passivo/ Ativo	6,96%

9.2. Indicadores Orçamentais

Indicador	Fórmula de cálculo	2025
Grau de Execução Orçamental da receita	Receita cobrada líquida/ Previsões corrigidas	87,06%
Grau de Execução Orçamental da despesa	Despesa paga líquida/ Dotações corrigidas	80,89%
Saldo Corrente	Receita corrente - Despesa corrente	€ 21.029,78
Saldo Capital	Receita de capital - Despesa de capital	€ -32.738,69
Saldo Primário	Receita efetiva - Despesa efetiva + Juros e outros encargos	€ -8.889,17
Saldo Global	Receita efetiva - Despesa efetiva	€ -8.889,17
Grau de realização das Liquidações	Recebimentos/ Liquidações	99,45%
Grau de realização das Obrigações	Pagamentos/ Obrigações	98,08%

10. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO

Após o fecho do exercício de 2025, verificou-se:

Aos 5 dias do mês de março de 2026 realizou-se a reunião extraordinária da Assembleia Intermunicipal da AMRS, com o objetivo de eleger os novos órgãos sociais da AMRS.

Por deliberação do Conselho Diretivo de 27 de fevereiro e da Assembleia Intermunicipal da AMRS de dia 9 de março, do ano corrente, iniciou-se a reorganização interna da AMRS, que compreende, no imediato, as seguintes operações:

1. Adotar as medidas necessárias para apoiar os municípios na efetivação da saída do SPD – Setúbal Península Digital, com vista à ulterior extinção;



2. Salvar a continuidade dos projetos Reserva da Biosfera e Quinta Pedagógica;
3. Reduzir a atividade da AMRS ao estritamente necessário ao seu funcionamento;
4. Estudar as possibilidades de transferência de titularidade do MAEDS - Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal

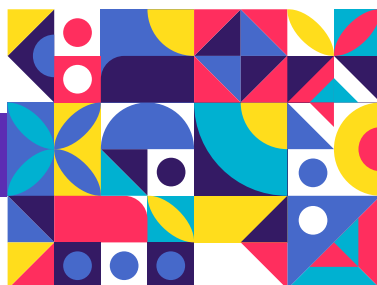
Ainda no mês de março foi a AMRS notificada pelo Município de Santiago do Cacém, sobre a saída como Município associado.

O Conselho Diretivo entende que a concretização das medidas atrás enunciadas garantirá a sustentabilidade financeira da AMRS, não comprometendo a sua continuidade, bem como a prossecução dos seus objetivos.



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



**DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS**





BALANÇO

Ativo

(Valores expressos em euros)

RUBRICAS	NOTAS	SNC-AP 31/12/2025	SNC-AP 31/12/2024
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	2	1 750 519,60	1 767 888,32
Propriedades de investimento			
Ativos intangíveis	1	99 376,83	79 254,34
Participações financeiras			
Outros ativos financeiros	9	304 800,00	364 800,00
		2 156 696,43	2 211 942,66
Ativo corrente			
Inventários			
Ativos biológicos			
Devedores por transferências e subsídios			
Devedores por empréstimos bonificados			
Clientes, contribuintes e utentes	9	219 023,18	217 240,38
Estado e outros entes públicos			
Outras contas a receber	9	8 375,00	8 375,00
Diferimentos	9	92 011,66	71 169,90
Ativos financeiros detidos para negociação			
Outros ativos financeiros			
Caixa e depósitos		410 394,64	419 283,81
		729 804,48	716 069,09
Total do Ativo		2 886 500,91	2 928 011,75



BALANÇO

Passivo e Património Líquido

(Valores expressos em euros)

RUBRICAS	NOTAS	SNC-AP 31/12/2025	SNC-AP 31/12/2024
PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
Património/Capital		1 122 857,74	1 122 857,74
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas		58 261,99	58 261,99
Resultados transitados		1 567 590,28	1 564 626,27
Ajustamentos em ativos financeiros			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no Património Líquido			
Resultado líquido do período		-62 968,46	2 964,01
Interesses que não controlam			
Total do Património Líquido		2 685 741,55	2 748 710,01
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões	7	49 128,99	49 128,99
Financiamentos obtidos			
Fornecedores de investimentos			
Responsabilidades por benefícios pós emprego			
Outras contas a pagar			
		49 128,99	49 128,99
Passivo corrente			
Credores por transferências e subsídios concedidos			
Fornecedores		3 346,97	1 981, 90
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes			
Estado e outros entes públicos	9	25 522,71	15 694,15
Financiamentos obtidos			
Fornecedores de investimentos			
Outras contas a pagar	9	112 760,69	112 496,70
Diferimentos			
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
		151 630,37	130 172,75
Total do Passivo		200 759,36	179 301,74
Total do Passivo e do Património Líquido		2 886 500,91	2 928 011,75



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

(Valores expressos em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		31/12/2025	31/12/2024
Impostos, contribuições e taxas			
Vendas			
Prestações de serviços			
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	6	1 376 848,28	1 378 099,75
Variações nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos		-537 044,84	-509 571,60
Gastos com pessoal	10	-872 476,26	-833 659,64
Transferências e subsídios concedidos			
Prestações sociais			
Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			800,00
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos	5	37 564,80	53 089,23
Outros gastos e perdas		-14 992,62	-9 094,15
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento		- 10 100,64	79 663,59
Gastos/reversões de depreciação e amortização			
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	1, 2	- 52 867,82	-76 699,58
Resultado operacional (antes de gastos do financiamento)		- 62 968,46	2 964,01
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
Resultados antes de impostos		- 62 968,46	2 964,01
Imposto sobre o rendimento			
Resultado líquido do período		- 62 968,46	2 964,01
Detentores do capital da entidade-mãe			
Interesses que não controlam		- 62 968,46	2 964,01



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

(Valores expressos em euros)

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		28 900,06	30 460,20
Recebimentos de contribuintes			5 000,00
Recebimentos de utentes		1 435 065,48	1 457 099,75
Pagamentos a fornecedores		- 552.795,49	- 552 548,69
Pagamentos ao pessoal		- 701 172,94	- 693 902,27
Caixa gerada das operações		209.997,11	246 108,99
Outros recebimentos /outros pagamentos		- 159 026,09	- 158 617,69
Fluxo de caixa das atividades operacionais (a)		50.971,02	87 491,30
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-32 518,42	-3 944,69
Ativos intangíveis		-27.341,77	
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros ativos			
Recebimentos respeitantes:			
Ativos fixos tangíveis			
Ativos intangíveis			
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros ativos			
Subsídios ao investimento			
Transferências de capital			
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
Fluxo de caixa das atividades de investimento (b)		-59.860,19	-3 944,69



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (CONTINUAÇÃO)

(Valores expressos em euros)

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		31/12/2024	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			
Coertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital			
Outras operações de financiamento			
Fluxo de caixa das atividades de financiamento (c)		0,00	0,00
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)		- 8 889,17	83 546,61
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		419 283,81	335 737,20
Caixa e seus equivalentes no fim do período		410 394,64	419 283,81
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período		419 283,81	335 737,20
- Equivalentes a caixa no início do período			
+ Parte do saldo de gerência que não constitui equivalentes de caixa			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo de gerência anterior		419 283,81	335 737,20
De execução orçamental		419 283,81	335 737,20
De operações de tesouraria			
Caixa e seus equivalentes no fim do período		410 394,64	419 283,81
- Equivalentes a caixa no fim do período			
+ Parte do saldo de gerência que não constitui equivalentes de caixa			
- Variações cambiais de caixa no fim do período			
= Saldo de gerência seguinte		410 394,64	419 283,81
De execução orçamental		410 394,64	419 283,81
De operações de tesouraria			

DEMONSTRAÇÕES DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Associação de Municípios da Região de Setúbal

No período até Dezembro de 2025

Ano: 2025

Descrição	Notas	Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da entidade que controla										Interesses que não controlam	Total do Património Líquido	
		Capital / Património Subscrito	Ações (Quotas) Próprias	Outros Instrum. de Capital Próprio	Prémios de Emissão	Reservas	Resultados Transítados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorização	Outras Variações Património Líquido	Resultado Líquido do Período			Tota
Posição no início do período	(1)	1 122 857,74	0,00	0,00	0,00	58 261,99	1 564 626,27	0,00	0,00	0,00	2 964,01	2 748 710,01	0,00	2 748 710,01
Alterações no período														
Ajustamentos de transição de referencial contabilístico		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alterações de políticas contabilísticas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Correção de erros materiais		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Realização do excedente de revalorização		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedentes de revalorização e respetivas variações		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências e subsídios de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 964,01	0,00	0,00	0,00	60 004,45	62 968,46	0,00	62 968,46
(2)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 964,01	0,00	0,00	0,00	60 004,45	62 968,46	0,00	62 968,46
(3)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-62 968,46	-62 968,46	0,00	-62 968,46
(4)=(2)+(3)											-2 964,01	0,00	0,00	0,00
Operações com detentores de capital no período														
Subscrições de capital/património		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subscrições de prémios de emissão		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entradas para cobertura de perdas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras operações		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(5)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(6)=(1)+(2)+(3)+(5)		1 122 857,74	0,00	0,00	0,00	58 261,99	1 567 590,28	0,00	0,00	0,00	0,00	2 748 710,01	0,00	2 748 710,01



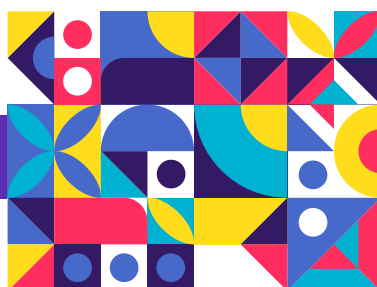
RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



**ANEXO ÀS
DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS**





Anexo às demonstrações financeiras

a) Identificação da entidade, incluindo domicílio, natureza da atividade, nome e sede da entidade-mãe, se aplicável

CARACTERIZAÇÃO DA ENTIDADE		
1.	Identificação: ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DA REGIÃO DE SETÚBAL	
1.1	Designação	AMRS
1.2	Contactos oficiais	Associação de Municípios da Região de Setúbal
1.2.1	Endereço postal (arruamento, código postal e localidade)	Av. Dr. Manuel de Arriaga, n.º 6, 2.º Esq., 2900-473 Setúbal
1.2.2	Endereço de correio eletrónico	amrs@amrs.pt
1.2.3	Telefone	265539090
1.2.4	Endereço da página na internet	amrs.pt
1.3	NIPC	501380574
1.4	Código da atividade económica (CAE)	94110
1.5	Missão/objeto social	A AMRS tem por objeto a realização de interesses específicos comuns aos municípios que a integram. Sem prejuízo das atribuições transferidas pela administração central e pelos municípios associados, a Associação prossegue os seguintes fins públicos de coordenação e promoção de estudos, projetos, planos e ou ações nos domínios: Cultura e património (natural, edificado e ambiental); Ambiente e recursos naturais; Sociedade de informação de Setúbal-península digital; Formação e modernização administrativa; Acessibilidade e mobilidade dos cidadãos; Assumpção e administração do Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal; Coordenação do Plano Estratégico de Desenvolvimento da Península de Setúbal; Estabelecimento de relações de cooperação com outras entidades em projetos e ações que se inscrevam nos mesmos fins prosseguidos pela Associação.
1.6	No ano em apreço a entidade esteve	Em atividade
2.	Enquadramento	
2.1	Enquadramento no Setor Público	Administração local
2.2	Forma jurídica / tipo societário	Associação de municípios de direito público
3.	Recursos humanos	
3.1	Número total de trabalhadores no início do período do relato	29
3.2	Número total de trabalhadores no fim do período do relato	29
3.3	Número de colaboradores em regime de prestação de serviços no início do período do relato	0
3.4	Número de colaboradores em regime de prestação de serviços no fim do período do relato	0
3.5	Anexar quadro de pessoal do período do relato em apreço (quando aplicável)	
4.	Regime de organização contabilística	
4.1	Referencial contabilístico utilizado	SNCAP
4.2	Subsistema utilizado	SNCAP- pequenas entidades
4.3	Manual de procedimentos contabilísticos	Sim/Não
4.4	Existência de descentralização contabilística	Não
5.	Outras informações	
5.1	Existência de Manual/Regulamento/Norma de controlo interno	Sim
5.2	Identificar normas de controlo interno de especial relevo em matéria de gestão administrativa e financeira/patrimonial	Norma de Controlo Interno; Regulamento de Fundo de Maneio; (anexar documento)
5.3	Estrutura organizacional	D.R, 2.ª Série, n.º 9, de 14/1/2015
5.4	Organograma	Sim/Não Em caso positivo, anexar documento
5.5	Ações inspetivas ou de auditoria, levadas a efeito por órgãos de controlo interno e externo	Sim/Não
5.6	Ações de auditoria externa desenvolvidas por iniciativa dos órgãos da entidade	Sim/Não
5.7	Outras ações de auditoria não especificadas	Em caso positivo anexar documento

**b) Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras foram preparadas, em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 195/2015, de 11 de setembro.

Pelo facto de a AMRS cumprir os requisitos de Pequena Entidade, nos termos do artigo 3º do Decreto-Lei 192/2015, de 11 de setembro, que aprovou o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), esta adotou o Regime Simplificado do SNC-AP, tendo sido aplicados os requisitos das Normas de Contabilidade Pública - Pequenas Entidades (NCP – PE) relevantes para a entidade.

Não existiram, no decorrer do exercício, casos excecionais que impliquem a derrogação de disposições previstas no SNC-AP com efeitos materialmente relevantes ou que pudessem inferir na imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

A data de transição para o novo referencial contabilístico foi o dia 1 de janeiro de 2020.

De referir ainda que as notas indicativas neste anexo seguem a sequência do modelo das notas explicativas às demonstrações financeiras incluídas na portaria nº 218/2016 de 9 de agosto, que aprova o Regime Simplificado do Sistema de Normalização Contabilístico para as Administrações Públicas.

c) Resumo das principais políticas contabilísticas adotadas**1) Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da Associação de acordo com o normativo contabilístico SNC-AP e da NCP-PE.

- **Apresentação apropriada e conformidade com as NCP - PE**

As presentes demonstrações financeiras apresentam de forma apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da AMRS. Representam de forma fiel os efeitos das transações, outros acontecimentos e condições, de acordo com a definição e critérios de reconhecimento de ativos, passivos, rendimentos e gastos estabelecidos na estrutura Conceptual e nas Normas de Contabilidade Pública (NCP), mais concretamente na Norma de Contabilidade Pública para Pequenas Entidades.

- **Informação comparativa**

A informação comparativa foi divulgada em observação ao período anterior para as quantidades relatadas nas demonstrações financeiras.



- **Consistência da Apresentação**

As Demonstrações Financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação, quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, estão devidamente identificadas e justificadas neste anexo. Desta forma é proporcionada informação fiável e mais relevante para os utentes.

- **Materialidade e Agregação**

A relevância da informação é afetada pela sua natureza e materialidade. Cada classe material de itens semelhantes é apresentada separadamente nas demonstrações financeiras. Os itens de natureza ou função dissemelhante são apresentados separadamente, a menos que sejam imateriais.

- **Compensação**

Devido à importância dos ativos e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, estes não foram sujeitos a compensações, exceto os que forem exigidos por uma NCP.

- **Continuidade**

Com base na informação disponível, a AMRS continuará em atividade no futuro previsível, assumindo-se que não existe intenção nem necessidade de liquidar, embora possa vir a reduzir a sua atividade ou níveis operacionais, devido à saída de alguns municípios.

- **Moeda de apresentação e notas não relevantes**

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Euro, constituindo esta a moeda funcional de apresentação.

As notas cuja numeração se encontra ausente deste anexo não são aplicáveis à AMRS ou a sua apresentação não é relevante para a leitura das demonstrações financeiras.

2) Outras políticas contabilísticas usadas na preparação das demonstrações financeiras que sejam relevantes para uma melhor compreensão das demonstrações financeiras

- **Julgamentos com impacto nas quantias reconhecidas**

A preparação de demonstrações financeiras de acordo com princípios contabilísticos geralmente aceites requer que se realizem estimativas que afetam os montantes dos ativos e passivos registados e a apresentação de ativos e passivos contingentes no final de cada exercício, bem como, os proveitos e custos reconhecidos no decurso de cada exercício.



A partir de 2020, procedeu-se à alteração da estimativa dos saldos das contas de clientes, contribuintes e utentes da administração local, em mora há mais de 12 meses, uma vez que passámos a reconhecer imparidades para este tipo de saldos.

Anteriormente, durante a vigência do normativo anterior, uma vez que o POCAL, no ponto 2.7.1, determinava que as dívidas das autarquias locais não eram consideradas de cobrança duvidosa, não se efetuaram provisões para este tipo de dívidas.

Os resultados atuais poderiam ser diferentes dependendo das estimativas atualmente realizadas.

Para além da citada, não se verificam estimativas cuja variação pudesse vir a ser considerada crítica quanto à situação financeira relatada e atuação operativa da AMRS.

- **Principais fontes de incerteza das estimativas**

As estimativas de valores futuros que se justificaram e se reconheceram nas demonstrações financeiras refletem a evolução previsível da entidade no quadro do seu plano estratégico e as informações disponíveis face a acontecimentos passados e a situações equivalentes de outras entidades, não sendo previsível qualquer alteração significativa deste enquadramento a curto prazo que possa pôr em causa a validade dessas estimativas ou implicar um risco significativo de ajustamentos materialmente relevantes nas quantias escrituradas dos ativos e passivos no próximo período.

d) Informação desagregada dos itens apresentados no balanço e na demonstração dos resultados tendo em conta a sua natureza e a sua materialidade

(1) Nota 1 – AI – Ativos Intangíveis

Foi aplicado o Classificador Complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional, publicado no Anexo ao Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

As fichas de cadastro estão atualizadas à data do relato, onde consta para cada elemento, entre outra informação, a vida útil ou taxa de amortização, assim como a respetiva quantia escriturada líquida.

Os critérios de mensuração utilizados correspondem aos definidos nas NCP - PE.

O método de amortização utilizado é o das quotas constantes.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos tangíveis, bem como respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas ocorreu conforme o seguinte:



AI – Quantia Escriturada e Variações do Período

Nos quadros abaixo discriminam-se as variações do período.

(Valores expressos em euros)

RUBRICAS	Quantia escriturada inicial	Variações							Quantia escriturada final
		Adições	Transf. Internas	Revalorizações	Reversões perdas	Perdas por Imparidade	Amortiz. período	Diminuições	
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Goodwill	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projetos de desenvolvimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programas de computador e sistemas de informação	38 572,09	220,27	0,00	0,00	0,00	0,00	-7 219,28	0,00	31 573,08
Propriedade industrial e intelectual	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ativos intangíveis em curso	0,00	27 341,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67 803,75
Total	79 254,34	27 341,77	0,00	0,00	0,00	0,00	-7 219,28	0,00	99 376,83

Das variações do período destacam-se os registos das depreciações do período e da aquisição de ativos intangíveis em curso.

AI – Desagregação das adições

Durante o exercício de 2025, as adições referem-se à contabilização do investimento em curso, na atualização do PEDEPES, no valor de 27.121,50 € e à aquisição de uma licença plurianual de software, no valor de 220,27 €.

(2) Nota 2 – AFT – Ativos Fixos Tangíveis

Foi aplicado o Classificador Complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional, publicado no Anexo ao Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

As fichas de cadastro estão atualizadas à data do relato, onde consta para cada elemento, entre outra informação, a vida útil ou taxa de amortização, assim como a respetiva quantia escriturada líquida.

No caso específico dos edifícios e outras construções, o respetivo cadastro e vida útil foi atualizado face às disposições do SNC - AP.

Os critérios de mensuração utilizados correspondem aos definidos nas NCP - PE.

O método de amortização utilizado é o das quotas constantes.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os movimentos ocorridos nas quantias escrituradas dos ativos tangíveis, bem como respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas ocorreram conforme o seguinte:



AFT – Quantia Escriturada e Variações do Período

(Valores expressos em euros)

RUBRICAS	Quantia escriturada inicial	Variações							Quantia escriturada final
		Adições	Transf. Internas	Revalorizações	Reversões perdas	Perdas por Imparidade	Deprec. período	Diminuições	
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural									
Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Edifícios e outras construções	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Infraestruturas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Património histórico, artístico e cultural	390,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bens de domínio público em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ativos fixos em concessão									
Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Edifícios e outras construções	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Infraestruturas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Património histórico, artístico e cultural	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ativos fixos em concessão em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros ativos fixos tangíveis									
Terrenos e recursos naturais	135 574,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135 574,92
Edifícios e outras construções	1 539 299,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-17 664,36	0,00	1 521 635,29
Equipamento básico	54 855,27	25 522,53	-1 855,00	0,00	0,00	0,00	-22 677,72	0,00	55 845,08
Equipamento de transporte	5 588,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2 926,82	0,00	2 661,84
Equipamento administrativo	2 989,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-755,64	0,00	2 234,35
Equipamentos biológicos	795,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-26,64	-130,00	768,92
Outros	4 360,07	2 666,29	1 855,00	0,00	0,00	0,00	-1 597,36	-516,60	7 284,00
Ativos fixos tangíveis em curso	24 034,20	2 091,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26 125,20
TOTAL	1 767 888,32	30 279,82	0,00	0,00	0,00	0,00	-45 648,54	-646,60	1 7652 519,60

Nos quadros abaixo discrimina-se as variações, as adições e as diminuições do período.

AFT – Desagregação das adições

Durante o exercício de 2025 ocorreram as seguintes adições de AFT:

(Valores expressos em euros)

RUBRICAS	Variações										
	Internas	Compra	Cessão	Transf. ou troca	Expropri.	Doação	Dação em pagamento	Locação fin.	Fusão, cisão...	Outras	Total
Bens de domínio público· património histórico											
Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Edifícios e outras construções	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Infraestruturas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Património histórico, artístico e cultural	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bens de domínio público em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ativos fixos em concessão											
Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Edifícios e outras construções	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Infraestruturas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Património histórico, artístico e cultural	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ativos fixos em concessão em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros ativos fixos tangíveis											
Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Edifícios e outras construções	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamento básico	0,00	25 522,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 522,53
Equipamento de transporte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamento administrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamentos biológicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	2 666,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 666,29
Ativos fixos tangíveis em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 091,00	2 091,00
TOTAL	0,00	28 188,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 091,00	30 279,82



AFT – Desagregação das diminuições

Durante o exercício de 2024 ocorreram as seguintes diminuições de AFT:

3) Nota 3 – Locações

Locações Operacionais

Durante o ano de 2025 foram pagos **€ 6.947.04** respeitante ao **contrato de leasing operacional nº 91115148** - Prestação de serviços para locação operacional de equipamento de cópia e impressão, incluindo, software de gestão, assistência técnica e consumíveis.

Os pagamentos de locação segundo uma locação operacional (excluindo custos de serviços tais como seguro e manutenção) são reconhecidos como um gasto numa base linear.

4) Nota 4 – Imparidade de Ativos

Imparidades de ativos geradores de caixa

A AMRS apresenta imparidades de clientes no montante de **€ 320.180,62**, correspondente ao exato montante registado na rubrica de clientes de cobrança duvidosa conforme o seguinte quadro:

(Valores expressos em euros)

Ativo	Natureza	Quantia Bruta	Imparidade Bruta	Quantia recuperável
Comparticipação Social CDR,SA				
Município de Alcochete	Gerador de Caixa	3.125,00	3.125,00	0,00
Município de Santiago do Cacém	Gerador de Caixa	500,00	500,00	0,00
Outras				
Município de Alcochete	Gerador de Caixa	318,23	318,23	0,00
Município de Almada	Gerador de Caixa	255,23	255,23	0,00
Município do Seixal	Gerador de Caixa	109,76	109,76	0,00
MAEDS				
Município de Alcácer do Sal	Gerador de Caixa	315.872,40	315.872,40	0,00
TOTAL GERAL		320.180,62	320.180,62	0,00

Principais pressupostos no cálculo das imparidades:

1) Participação Social CDR, SA

Consideramos pouco provável a recuperação das dívidas em mora há mais de 12 meses, respeitantes à participação dos municípios de Alcochete (€ 3.125,00) e Santiago do Cacém (€ 500,00), na parte que lhes coube na repartição do valor da subscrição do aumento do capital social da AMRS na CDR – Cooperação e Desenvolvimento Regional, EIM, em 2003, cuja sociedade foi dissolvida em 2017.

Em 2025, não consideramos quantia recuperável para esta dívida.



2) Outras

Outras dívidas em mora há mais de 12 meses, de valores residuais, referem-se a dívidas antigas, por regularizar, por parte de municípios, relativas a bens e serviços cujos custos foram suportados pela AMRS.

- Almada:
 - Ano de 1998 - Comparticipação em Intercâmbio – valor atual: € 255,23
- Alcochete:
 - Ano 2000 - Agendas do Professor – valor atual: € 318,23
- Seixal:
 - Ano de 2001 - Inscrições em Seminário – valor atual: € 109,76

Em 2025, não consideramos quantia recuperável para estas dívidas.

3) MAEDS

Outra dívida em mora, que consideramos no cálculo das imparidades de 2023, é a dívida de duodécimos, transitada da ADS – Assembleia Distrital de Setúbal para a AMRS, em 31 de outubro de 2014, do Município de Alcácer do Sal, no montante de **€ 315.872,40**.

Em 2025, não consideramos quantia recuperável para esta dívida.

5) Nota 5 – Rendimento de transações com contraprestações

Os **rendimentos de transações com contraprestação** efetuadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 têm a seguinte decomposição:

(Valores expressos em euros)

Tipo de Rendimento	Rendimento do período reconhecido em		Quantias por Receber		Adiantamentos recebidos
	Resultados	Património Líquido	Início do período	Final do período	
78 – Outros Rendimentos					
781 – Rendimentos suplementares	27.451,50	0,00	0,00	0,00	0,00
786 – Rendimentos nos restantes ativos financeiros	1.448,56	0,00	0,00	0,00	0,00
7881 – Correções relativas a períodos anteriores	2.819,74	0,00	0,00	0,00	0,00
7889 – Outros não especificados	5.845,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	37.564,80	0,00	0,00	0,00	0,00

Os **Rendimentos suplementares** dizem respeito à comparticipação de particulares em livros e documentação técnica diversos (livros do MAEDS – Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal) e ao recebimento de comparticipação dos municípios para a produção e distribuição da Agenda do Professor 2025/2026



Os **Rendimentos nos restantes ativos financeiros** são respeitantes à renda mensal de um espaço arrendado, que integra o edifício do MAEDS – Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal, à Turiset – Viagens e Turismo.

O espaço citado não foi considerado como propriedade de investimento, pelo facto de estes ocuparem apenas uma pequena área do museu, o qual prossegue fins culturais e não comerciais, e os valores auferidos serem residuais.

As **Correções relativas a períodos anteriores** referem-se a gastos considerados nos respetivos exercícios e que foram, em 2025, alvo de estornos por parte de diversas entidades, designadamente, Fidelidade, CGD e EDP.

Por fim, as receitas em **Outros não especificados** respeitam a verbas arrecadadas da AIA - Associação Intermunicipal de Água da Região de Setúbal pela comparticipação nas despesas de funcionamento da AMRS, de inscrições em ateliers e oficinas diversas promovidos no decorrer do ano pelo MAEDS – Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal e, ainda, de Reposições Abatidas aos Pagamentos.

6) Nota 6 – Rendimento de transações sem contraprestações

Os **rendimentos de transações sem contraprestação** da AMRS efetuadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 têm a seguinte decomposição:

(Valores expressos em euros)

Tipo de Rendimento	Rendimento do período reconhecido em		Quantias por Receber		Adiantamentos recebidos
	Resultados	Patrimônio Líquido	Início do período	Final do período	
75 - Transferências e Subsídios Correntes Obtidos					
75113 - Administração Local	1.376.848,28	0,00	582.040,38	523.823,18	0,00
TOTAL	1.376.848,28	0,00	582.040,38	523.823,18	0,00

Rendimento do período - Administração Local:

O valor da rubrica Administração Local é respeitante, maioritariamente, ao reconhecimento da contribuição anual das associadas para a AMRS e para o SPD - Setúbal Península Digital.

Estas contribuições estão definidas nos estatutos da associação.

7) Nota 7 – Provisões

No quadro abaixo encontram-se as movimentações ocorridas nas contas de provisões, no ano de 2025:

(Valores expressos em euros)

(Valores expressos em euros)										
Provisão	Quantia escriturada inicial	Aumentos				Aumentos				Quantia Escriturada Final
		Reforços	Aumentos da quantia escriturada	Outros aumentos	Total	Utilizações	Reversões	Outras diminuições	Total	
299 – Outras Provisões										
Outras Provisões	49.128,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.128,99
TOTAL	49.128,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.128,99

Em 2025, foram mantidas as provisões registadas em 2024, por não se terem verificado alterações nas circunstâncias que as determinaram.



8) Nota 8 – Acontecimentos após a Data de Relato

Aos 5 dias do mês de março de 2026 realizou-se a reunião extraordinária da Assembleia Intermunicipal da AMRS, com o objetivo de eleger os novos órgãos sociais da AMRS.

Por deliberação do Conselho Diretivo de 27 de fevereiro e da Assembleia Intermunicipal da AMRS de dia 9 de março, do ano corrente, iniciou-se a reorganização interna da AMRS, que compreende, no imediato, as seguintes operações:

1. Adotar as medidas necessárias para apoiar os municípios na efetivação da saída do SPD – Setúbal Península Digital, com vista à ulterior extinção;
2. Salvaguardar a continuidade dos projetos Reserva da Biosfera e Quinta Pedagógica;
3. Reduzir a atividade da AMRS ao estritamente necessário ao seu funcionamento;
4. Estudar as possibilidades de transferência de titularidade do MAEDS - Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal.

Ainda no mês de março foi a AMRS notificada pelo Município de Santiago do Cacém, sobre a saída como Município associado.

O Conselho Diretivo entende que a concretização das medidas atrás enunciadas garantirá a sustentabilidade financeira da AMRS, não comprometendo a sua continuidade, bem como a prossecução dos seus objetivos.

9) Nota 9 – Instrumentos Financeiros

No corrente exercício económico, a AMRS detém os seguintes ativos e passivos financeiros: clientes, contribuintes e utentes, fornecedores, contas de receber e contas a pagar, os quais foram mensurados ao custo menos perdas de imparidade.

Os citados ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a entidade se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento.

• Clientes, contribuintes e utentes

A AMRS apresenta um saldo de clientes, contribuintes e utentes no montante de **€523.823,18**, discriminado de acordo com a seguinte tabela:

(Valores expressos em euros)

Provisão	Quantia escriturada inicial	Aumentos				Aumentos				Quantia Escriturada Final
		Reforços	Aumentos da quantia escriturada	Outros aumentos	Total	Utilizações	Reversões	Outras diminuições	Total	
299 – Outras Provisões										
Outras Provisões	49.128,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.128,99
TOTAL	49.128,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.128,99

As dívidas de clientes a 31 de dezembro de 2025 ascendem a € 844.003,80, menos 6,45% do que no ano homólogo, sendo que para as dívidas de clientes de cobrança duvidosa foram consideradas as respetivas imparidades, apresentando assim um valor líquido de € 523.823,18.



A 31 de dezembro de 2025, em quantias por receber, de médio e longo prazo, consta o valor total de € 304.800,00 respeitante à dívida da contribuição do Município de Setúbal para o SPD - Setúbal Península Digital, decorrente do acordo de pagamento firmado em 2022.

- **Outras Contas a Receber**

O valor apurado em 2025, no montante € 8.375,00, não teve variação face ao ano anterior e diz respeito ao adiantamento dos valores transferidos pelo POS-Conhecimento do Projeto Setúbal Península Digital, na parte que caberia à AERSET – Associação Empresarial da Região de Setúbal na qualidade de parceiro do projeto, transferido indevidamente, e sem restituição até à data.

(Valores expressos em euros)

Outras Contas a Receber	31/12/2024	31/12/2023
27219 – Devedores por acréscimo de rendimentos – outros acréscimos de rendimentos	8.375,00	8.375,00
TOTAL	8.375,00	8.375,00

- **Estado e Outros Entes Público**

O valor apurado em 2025 no montante € 25.522,71, corresponde à retenção de impostos sobre o rendimento e às contribuições para o Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social e para a Caixa Geral de Aposentações do mês de dezembro, pagos no mês subsequente.

(Valores expressos em euros)

Estado e outros Entes Públicos	31/12/2025	31/12/2024
242 – Retenção de impostos sobre rendimentos	8.160,10	
24511 – Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde – parte do trabalhador	5.450,28	4.967,94
24512 – Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde – parte patronal	11.912,33	10.726,21
TOTAL	25.522,71	15.694,15

- **Diferimentos-ativo**

Em diferimentos encontra-se registado o montante de € 40.753,99, o qual corresponde a uma ação administrativa intentada contra o IFAP, que ordenou a restituição desse valor, atribuído a título de financiamento da candidatura “Arrábida a Património Mundial”, ação 3.2.1. Conservação e Valorização do Património Rural, Operação n.º 020000907902 e € 51.257,67, o qual corresponde à especialização do exercício referente a seguros, rendas e contratos de prestadores de serviços, pagos em 2025, com período de 2026.

(Valores expressos em euros)

Diferimentos	31/12/2025	31/12/2024
2819 – Gastos a reconhecer - outros	92.011,66	71.169,90
TOTAL	92.011,66	71.169,90



• Outras Contas a Pagar

Do valor apurado em 2025, € 122.760,69, corresponde aos valores dos vencimentos, subsídio de férias e encargos relacionados que em 31 de dezembro os trabalhadores já tenham direito a receber, no montante de € 115.169,00 e € 7.591,69 corresponde aos valores de faturas de entidades credoras, nomeadamente as da EDP, da MEO, e dos Serviços Municipalizados de Setúbal, que são custos do corrente ano, mas cujo processamento e pagamento apenas se verificará no período seguinte.

(Valores expressos em euros)

Outras Contas a Pagar	31/12/2025	31/12/2024
27221 - Credores por acréscimos de gastos	115.169,00	104.711,58
27229 - Outros acréscimos de gastos	7.791,69	7.785,12
TOTAL	122.760,69	112.496,70

• Instrumentos de Capital Próprio

O capital nominal da Associação de Municípios da Região de Setúbal ascende a € 1.122.857,74 e não é ressarcível aos seus membros.

10) Nota 10 – Benefícios dos Empregados

Benefícios de empregados de curto prazo

Os benefícios de empregados de curto prazo incluem salários, ordenados, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pelo Conselho Diretivo da AMRS.

Durante 2025, todo o pessoal ao serviço da AMRS foi remunerado de acordo com as suas funções e da TRU – Tabela Remuneratória Única para a Administração Pública. As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos do período em que os serviços são prestados, numa base não descontada por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o respetivo pagamento.

De acordo com a legislação aplicável em matéria laboral, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período, por este coincidir obrigatoriamente com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelos que os gastos correspondentes se encontram reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.



(Valores expressos em euros)

Gastos totais reconhecidos na demonstração de resultados	31/12/2025	31/12/2024
632 - Remuneração do pessoal	703.098,98	670.788,59
6321 - Remunerações certas e permanentes	671.648,58	641.231,15
63211 - Remuneração base	541.769,73	516.467,00
63212 - Subsídio de férias	46.532,93	44.471,48
63213 - Subsídio de Natal	46.457,92	42.390,67
63215 - Subsídio de refeição	36.888,00	37.902,00
6322 - Abonos variáveis ou eventuais	31.450,40	29.557,44
635 - Encargos sobre remunerações	159.695,80	152.384,76
636 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais	9.681,48	8.020,45
638 - Outros gastos com o pessoal	0	2.229,47
639 - Outros encargos sociais	0	236,37
TOTAL	872.476,26	833.659,64

e) Ativos e Passivos Contingentes

A AMRS no exercício de 2025 não detém ativos e passivos contingentes.

f) Indicação do número de pessoal, titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos, quando aplicável, órgãos sociais e de gestão ou qualquer outra informação que seja útil e aumente a qualidade da informação contida nas demonstrações financeiras

A Associação de Municípios da Região de Setúbal, em 31 de dezembro de 2025, tinha ao serviço 29 trabalhadores com contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado e comissão de serviço, para o desenvolvimento da sua atividade, distribuídos pela Sede, Setúbal Península Digital, Quinta de S. Paulo e Museu de Arqueologia e Etnografia do Distrito de Setúbal.

Os órgãos da Associação de Municípios da Região de Setúbal, em exercício são:

- Executivo - Conselho Diretivo
- Deliberativo - Assembleia Intermunicipal
- Fiscalização - Conselho Fiscal

IDENTIFICAÇÃO DOS MEMBROS DO ÓRGÃO EXECUTIVO	
Presidente	André Valente Martins - Presidente da Câmara Municipal de Setúbal
Vice-Presidente	Fernando Manuel Gonçalves Pina Pinto - Presidente da Câmara Municipal de Alcochete (Exerceu o cargo até 30/09/2025, data em que o Município a que preside se desvinculou da Associação)
Secretário	Paulo Alexandre Conceição Silva - Presidente da Câmara Municipal do Seixal
Vogal	Manuel Vítor Jesus - Vereador da Câmara Municipal de Alcácer do Sal
Vogal	Maria Clara Oliveira Silva - Presidente da Câmara Municipal de Montijo

Os cargos não são remunerados.



IDENTIFICAÇÃO DA ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL

Presidente	Francisco Manuel Firmino de Jesus – Presidente da Câmara Municipal de Sesimbra
Vice-Presidente	Joaquim Carlos Coelho Tavares – Vereador da Câmara Municipal do Seixal
Secretário	Sónia Regina Sobral Gonçalves – Vereadora da Câmara Municipal de Santiago do Cacém
Membros	Manuel Vítor Jesus – Vereador da Câmara Municipal de Alcácer do Sal
	Vera Lúcia da Silva Letras - Vereadora da Câmara Municipal de Alcácer do Sal
	Fernando Manuel Gonçalves Pina Pinto – Presidente da Câmara Municipal de Alcochete
	Ana Sofia Madeira Maduro - Vereadora da Câmara Municipal de Alcochete (Exerceu o cargo até 30/09/2025, data em que o Município de Alcochete se desvinculou da Associação)
	Maria Clara Oliveira Silva – Presidente da Câmara Municipal de Montijo
	José Manuel da Silva Santos – Vereador da Câmara Municipal de Montijo
	Fernanda Manuela Almeida Pésinho – Vereadora da Câmara Municipal de Palmela
	Álvaro Manuel Balseiro Amaro – Presidente da Câmara Municipal de Palmela
	Albano Joaquim Mestre Pereira - Vereador da Câmara Municipal de Santiago do Cacém
	Paulo Alexandre da Conceição Silva – Presidente da Câmara Municipal do Seixal
	José Henrique Peralta Polido – Vereador da Câmara Municipal de Sesimbra
	André Valente Martins – Presidente da Câmara Municipal de Setúbal
	Carlos Alberto Mendonça Rabaçal – Vereador da Câmara Municipal de Setúbal

IDENTIFICAÇÃO DO CONSELHO FISCAL

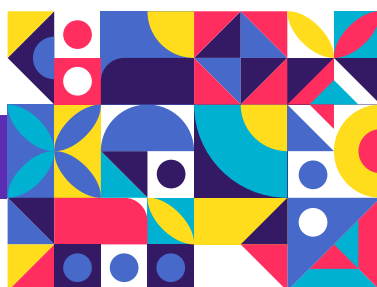
Presidente	José Henrique Peralta Polido - Vereador da Câmara Municipal de Sesimbra
Vice-Presidente	Fernanda Manuela Almeida Pésinho - Vereadora da Câmara Municipal de Palmela
Secretário	José Manuel da Silva Santos - Vereador da Câmara Municipal do Montijo

Nota: Estes Órgãos Sociais mantiveram-se em funções até 5 de fevereiro de 2026, altura em que a Assembleia Intermunicipal elegeu os novos Órgãos Sociais para o mandato de 2026/2029.



RA 2025

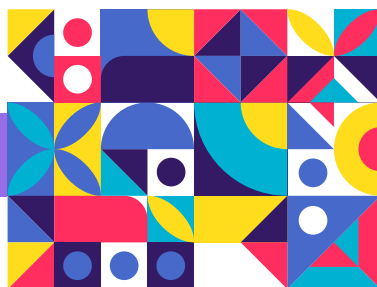
RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



**DEMONSTRAÇÕES
ORÇAMENTAIS**

RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



**DEMONSTRAÇÕES
PREVISIONAIS**



**Associação de Municípios da Região de Setúbal****Orçamento Inicial para 2025**

RECEITAS		
Económica	Designação	Previsão
RECEITAS CORRENTES		1 691 368,00
06	Transferências correntes	1 654 669,00
0601	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	40 000,00
060101	Públicas	10 000,00
06010101	Empresas públicas	10 000,00
060102	Privadas	30 000,00
06010202	Outras	30 000,00
0603	Administração central	100,00
060306	Estado-Particip.comunit.projectos co-financiados	100,00
06030606	Proder nº200009079 - Arrábida a Património Mundial	100,00
0605	Administração local	1 614 569,00
060501	Continente	1 614 569,00
06050101	Comparticipação dos municípios associados	1 614 569,00
0605010101	Duodécimos	1 183 519,00
0605010105	Setúbal-Península Digital	271 050,00
0605010107	Outras participações	160 000,00
07	Venda de bens e serviços correntes	31 699,00
0701	Venda de bens	30 250,00
070102	Livros e documentação técnica	30 250,00
0703	Rendas	1 449,00
070302	Edifícios	1 449,00
08	Outras receitas correntes	5 000,00
0801	Outras	5 000,00
080199	Outras	5 000,00
08019999	Diversas	5 000,00
OUTRAS RECEITAS		100,00
15	Reposições não abatidas nos pagamentos	100,00
1501	Reposições não abatidas nos pagamentos	100,00
150101	Reposições não abatidas nos pagamentos	100,00
Total do orçamento da Receita:		1 691 468,00

**Associação de Municípios da Região de Setúbal****Orçamento Inicial para 2025**

DESPESAS			
Organica	Económica	Designação	Dotação
01	Administração Autárquica		874 907,00
01	DESPESAS CORRENTES		865 757,00
01	01	Despesas com o pessoal	513 127,00
01	0101	Remunerações certas e permanentes	404 596,00
01	010104	Pessoal mapas-Regime contrato individ. trabalho	244 606,00
01	01010401	Pessoal em funções	227 962,00
01	01010402	Alterações obrig. posicionamento remuneratório	15 644,00
01	01010404	Recrutamento Pessoal novos postos de trabalho	1 000,00
01	010108	Pessoal aguardando aposentação	100,00
01	010109	Pessoal em qualquer outra situação	80 191,00
01	01010903	Mobilidade geral/Comissão serviço	80 191,00
01	010113	Subsidio de refeição	23 232,00
01	01011301	Pessoal dos mapas	18 876,00
01	01011302	Pessoal em qualquer outra situação	4 356,00
01	010114	Subsídio de férias e de Natal	55 967,00
01	01011401	Pessoal dos mapas	42 404,00
01	01011402	Pessoal em qualquer outra situação	13 563,00
01	010115	Remunerações por doença e maternidade/paternidade	500,00
01	0102	Abonos variáveis ou eventuais	8 436,00
01	010202	Horas extraordinárias	7 250,00
01	010204	Ajudas de custo	150,00
01	010205	Abono para falhas	1 036,00
01	0103	Segurança social	100 095,00
01	010304	Outras prestações familiares	50,00
01	010305	Contribuições para a segurança social	95 432,00
01	01030502	Segurança social dos funcionários públicos	78 580,00
01	0103050201	Caixa Geral de Aposentações	23 106,00
01	0103050202	Segurança social-TSU	55 474,00
01	01030503	Segurança social - outras	16 852,00
01	010309	Seguros	4 613,00
01	01030901	Seguros acidentes trabalho doenças profissionais	4 613,00
01	02	Aquisição de bens e serviços	341 500,00
01	0201	Aquisição de bens	28 800,00
01	020102	Combustíveis e lubrificantes	5 050,00
01	02010201	Gasolina	500,00
01	02010202	Gasóleo	4 500,00
01	02010299	Outros	50,00
01	020104	Limpeza e higiene	1 500,00
01	020105	Alimentação-Refeições confeccionadas	1 000,00
01	020106	Alimentação-Géneros para confeccionar	250,00
01	020108	Material de escritório	3 000,00
01	020111	Material de consumo clínico	100,00
01	020112	Material de transporte-Peças	1 500,00
01	020115	Prémios, condecorações e ofertas	1 750,00
01	020118	Livros e documentação técnica	100,00
01	020121	Outros bens	14 550,00
01	0202	Aquisição de serviços	312 700,00
01	020201	Encargos das instalações	7 100,00
01	020202	Limpeza e higiene	6 304,00
01	020203	Conservação de bens	2 500,00
01	020204	Locação de edifícios	28 106,00
01	020208	Locação de outros bens	6 613,00
01	020209	Comunicações	5 400,00
01	020210	Transportes	1 750,00

**Associação de Municípios da Região de Setúbal****Orçamento Inicial para 2025**

DESPESAS			
Organica	Económica	Designação	Dotação
01	020211	Representação dos serviços	500,00
01	020212	Seguros	4 500,00
01	020213	Deslocações e estadas	100,00
01	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	40 443,00
01	020215	Formação	1 500,00
01	020217	Publicidade	12 524,00
01	020219	Assistência técnica	10 540,00
01	020220	Outros trabalhos especializados	178 860,00
01	020222	Serviços de saúde	4 710,00
01	02022201	Saúde, higiene e segurança no trabalho	4 710,00
01	020225	Outros serviços	1 250,00
01	04	Transferências correntes	200,00
01	0407	Instituições sem fins lucrativos	200,00
01	040701	Instituições sem fins lucrativos	200,00
01	04070101	âmbito cultural	100,00
01	04070102	Outras	100,00
01	06	Outras despesas correntes	10 930,00
01	0602	Diversas	10 930,00
01	060202	Activos incorpóreos	180,00
01	060203	Outras	10 750,00
01	06020301	Outras restituições	100,00
01	06020304	Serviços bancários	700,00
01	06020305	Outras	9 950,00
01	0602030501	Quotizações	9 950,00
01	DESPESAS DE CAPITAL		9 150,00
01	07	Aquisição de bens de capital	9 150,00
01	0701	Investimentos	9 150,00
01	070106	Material de transporte	500,00
01	07010602	Outro	500,00
01	070107	Equipamento de informática	6 000,00
01	07010701	Hardware	6 000,00
01	070108	Software informático	50,00
01	07010801	Software informático	50,00
01	070109	Equipamento administrativo	50,00
01	07010901	Mobiliário diverso	50,00
01	070110	Equipamento básico	50,00
01	07011002	Outro	50,00
01	070115	Outros investimentos	2 500,00
02	Setúbal-Península Digital		320 301,00
02	DESPESAS CORRENTES		318 051,00
02	01	Despesas com o pessoal	156 310,00
02	0101	Remunerações certas e permanentes	118 948,00
02	010104	Pessoal mapas-Regime contrato individ. trabalho	97 104,00
02	01010401	Pessoal em funções	95 412,00
02	01010402	Alterações obrig. posicionamento remuneratório	1 692,00
02	010113	Subsídio de refeição	5 808,00
02	01011301	Pessoal dos mapas	5 808,00
02	010114	Subsídio de férias e de Natal	16 036,00
02	01011401	Pessoal dos mapas	16 036,00
02	0102	Abonos variáveis ou eventuais	7 666,00
02	010202	Horas extraordinárias	7 566,00
02	010204	Ajudas de custo	100,00
02	0103	Segurança social	29 696,00
02	010305	Contribuições para a segurança social	28 466,00

**RA 2025**

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS

Associação de Municípios da Região de Setúbal**Orçamento Inicial para 2025**

DESPESAS			
Organica	Económica	Designação	Dotação
02	01030502	Segurança social dos funcionários públicos	28 466,00
02	0103050202	Segurança social-TSU	28 466,00
02	010309	Seguros	1 230,00
02	01030901	Seguros acidentes trabalho doenças profissionais	1 230,00
02	02	Aquisição de bens e serviços	161 741,00
02	0201	Aquisição de bens	4 350,00
02	020108	Material de escritório	4 300,00
02	020111	Material de consumo clínico	50,00
02	0202	Aquisição de serviços	157 391,00
02	020201	Encargos das instalações	15 000,00
02	020202	Limpeza e higiene	3 998,00
02	020204	Locação de edifícios	28 972,00
02	020209	Comunicações	25 200,00
02	020212	Seguros	810,00
02	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	100,00
02	020215	Formação	150,00
02	020219	Assistência técnica	65 700,00
02	020220	Outros trabalhos especializados	15 116,00
02	020222	Serviços de saúde	1 845,00
02	02022201	Saúde, higiene e segurança no trabalho	1 845,00
02	020225	Outros serviços	500,00
02	DESPESAS DE CAPITAL		2 250,00
02	07	Aquisição de bens de capital	2 250,00
02	0701	Investimentos	2 250,00
02	070107	Equipamento de informática	2 200,00
02	07010701	Hardware	2 200,00
02	070108	Software informático	50,00
02	07010801	Software informático	50,00
03	Quinta de S. Paulo		194 857,00
03	DESPESAS CORRENTES		187 057,00
03	01	Despesas com o pessoal	113 542,00
03	0101	Remunerações certas e permanentes	75 906,00
03	010104	Pessoal mapas-Regime contrato individ. trabalho	46 530,00
03	01010401	Pessoal em funções	42 128,00
03	01010402	Alterações obrig. posicionamento remuneratório	4 402,00
03	010109	Pessoal em qualquer outra situação	11 730,00
03	01010903	Mobilidade geral/Comissão serviço	11 730,00
03	010113	Subsidio de refeição	8 064,00
03	01011301	Pessoal dos mapas	6 480,00
03	01011302	Pessoal em qualquer outra situação	1 584,00
03	010114	Subsídio de férias e de Natal	9 582,00
03	01011401	Pessoal dos mapas	7 627,00
03	01011402	Pessoal em qualquer outra situação	1 955,00
03	0102	Abonos variáveis ou eventuais	17 172,00
03	010202	Horas extraordinárias	13 581,00
03	010204	Ajudas de custo	50,00
03	010205	Abono para falhas	1 041,00
03	010213	Outros suplementos e prémios	2 500,00
03	01021302	Outros	2 500,00
03	0103	Segurança social	20 464,00
03	010305	Contribuições para a segurança social	19 154,00
03	01030502	Segurança social dos funcionários públicos	19 154,00
03	0103050202	Segurança social-TSU	19 154,00
03	010309	Seguros	1 310,00

**Associação de Municípios da Região de Setúbal****Orçamento Inicial para 2025**

DESPESAS			
Organica	Económica	Designação	Dotação
03	01030901	Seguros acidentes trabalho doenças profissionais	1 310,00
03	02	Aquisição de bens e serviços	73 515,00
03	0201	Aquisição de bens	15 400,00
03	020102	Combustíveis e lubrificantes	500,00
03	02010201	Gasolina	250,00
03	02010202	Gasóleo	150,00
03	02010299	Outros	100,00
03	020104	Limpeza e higiene	200,00
03	020107	Vestuário e artigos pessoais	500,00
03	020109	Produtos químicos e farmacêuticos	400,00
03	020111	Material de consumo clínico	50,00
03	020112	Material de transporte-Peças	1 500,00
03	020117	Ferramentas e utensílios	750,00
03	020121	Outros bens	11 500,00
03	0202	Aquisição de serviços	58 115,00
03	020201	Encargos das instalações	18 600,00
03	020202	Limpeza e higiene	5 000,00
03	020203	Conservação de bens	5 000,00
03	020209	Comunicações	360,00
03	020212	Seguros	2 185,00
03	020220	Outros trabalhos especializados	24 050,00
03	020222	Serviços de saúde	1 920,00
03	02022201	Saúde, higiene e segurança no trabalho	1 920,00
03	020225	Outros serviços	1 000,00
03	DESPESAS DE CAPITAL		7 800,00
03	07	Aquisição de bens de capital	7 800,00
03	0701	Investimentos	7 800,00
03	070104	Construções diversas	4 000,00
03	07010413	Outros	4 000,00
03	070107	Equipamento de informática	50,00
03	07010701	Hardware	50,00
03	070111	Ferramentas e utensílios	250,00
03	070115	Outros investimentos	3 500,00
04	Museu de Arqueologia e Etnografia		301 403,00
04	DESPESAS CORRENTES		273 403,00
04	01	Despesas com o pessoal	205 869,00
04	0101	Remunerações certas e permanentes	164 659,00
04	010104	Pessoal mapas-Regime contrato individ. trabalho	127 329,00
04	01010401	Pessoal em funções	117 536,00
04	01010402	Alterações obrig. posicionamento remuneratório	4 543,00
04	01010404	Recrutamento Pessoal novos postos de trabalho	5 250,00
04	010113	Subsidio de refeição	13 200,00
04	01011301	Pessoal dos mapas	13 200,00
04	010114	Subsidio de férias e de Natal	23 630,00
04	01011401	Pessoal dos mapas	23 630,00
04	010115	Remunerações por doença e maternidade/paternidade	500,00
04	0102	Abonos variáveis ou eventuais	1 600,00
04	010202	Horas extraordinárias	1 500,00
04	010204	Ajudas de custo	100,00
04	0103	Segurança social	39 610,00
04	010305	Contribuições para a segurança social	37 610,00
04	01030502	Segurança social dos funcionários públicos	36 890,00
04	0103050201	Caixa Geral de Aposentações	11 480,00
04	0103050202	Segurança social-TSU	25 410,00

**RA 2025**

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS

Associação de Municípios da Região de Setúbal**Orçamento Inicial para 2025****DESPESAS**

Organica	Económica	Designação	Dotação
04	01030503	Segurança social - outras	720,00
04	010309	Seguros	2 000,00
04	01030901	Seguros acidentes trabalho doenças profissionais	2 000,00
04	02	Aquisição de bens e serviços	67 534,00
04	0201	Aquisição de bens	3 950,00
04	020104	Limpeza e higiene	100,00
04	020107	Vestuário e artigos pessoais	350,00
04	020108	Material de escritório	500,00
04	020111	Material de consumo clínico	50,00
04	020117	Ferramentas e utensílios	200,00
04	020118	Livros e documentação técnica	50,00
04	020121	Outros bens	2 700,00
04	0202	Aquisição de serviços	63 584,00
04	020201	Encargos das instalações	5 000,00
04	020202	Limpeza e higiene	10 765,00
04	020203	Conservação de bens	5 500,00
04	020204	Locação de edifícios	5 897,00
04	020209	Comunicações	1 440,00
04	020210	Transportes	50,00
04	020212	Seguros	795,00
04	020213	Deslocações e estadas	100,00
04	020215	Formação	500,00
04	020216	Seminários, exposições e similares	7 500,00
04	020219	Assistência técnica	700,00
04	020220	Outros trabalhos especializados	21 462,00
04	020222	Serviços de saúde	3 375,00
04	02022201	Saúde, higiene e segurança no trabalho	3 375,00
04	020225	Outros serviços	500,00
04	DESPESAS DE CAPITAL		28 000,00
04	07	Aquisição de bens de capital	28 000,00
04	0701	Investimentos	28 000,00
04	070103	Edifícios	25 000,00
04	07010301	Instalações de serviços	25 000,00
04	070110	Equipamento básico	2 000,00
04	07011002	Outro	2 000,00
04	070115	Outros investimentos	1 000,00
Total do orçamento da Despesa:			1 691 468,00

Resumo	Receita	Despesa
Correntes	1 691 368,00	1 644 268,00
Capital	0,00	47 200,00
Outras	100,00	0,00
Total:	1 691 468,00	1 691 468,00



Associação de Municípios da Região de Setúbal

Orçamento Inicial - Grandes Opções do Plano do ano 2025

Objetivo		Número do projeto [2]	Designação do projeto [3]	Rubrica orçamental [4]	Forma de realiz. [5]	Fonte de Financiamento				Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do per. t-1 [14]	Pagamentos					Total previsto [21] = [ND] + [13] + ... + [20]
						RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Financiam. não definido [ND]	Início [10]				Fim [11]	2025 [15]	2026 [16]	2027 [17]	2028 [18]	
Administração Geral																				
Organização e Funcionamento dos Serviços																				
Equipamento e produtos informáticos																				
01 001	01 001 2025/1	1/25	Hardware	01 07010701	O	19 600					01/2025	12/2025	0		6 000	3 400	3 400	3 400	3 400	19 600
	01 001 2025/1	2/25	Software	01 07010801	O	250					01/2025	12/2025	0		50	50	50	50	50	250
	01 001 2025/1	3/25	Licenças software	01 020220	O	40 815					01/2025	12/2025	0		8 163	8 163	8 163	8 163	8 163	40 815
	01 001 2025/2		Material de transporte	01 07010802	O	2 500					01/2025	12/2025	0		500	500	500	500	500	2 500
	01 001 2025/3		Equipamento administrativo	01 07010901	O	250					01/2025	12/2025	0		50	50	50	50	50	250
01 001 2025/4		Equipamento básico	01 07011002	O	250					01/2025	12/2025	0		50	50	50	50	50	250	
01 001 2025/5		Outros investimentos	01 070115	O	6 500					01/2025	12/2025	0		2 500	1 000	1 000	1 000	1 000	6 500	
Totais do Programa 001:						70 165									17 313	13 213	13 213	13 213	13 213	70 165
Apoio à Gestão Autárquica																				
Serviços de apoio à gestão																				
01 002	01 002 2025/6			01 020220	O						01/2025	12/2025	0		7 380	7 400	7 400	7 400	7 400	36 980
Totais do Programa 002:															7 380	7 400	7 400	7 400	7 400	36 980
Educação																				
Kit's Guerra																				
01 003	01 003 2025/7	1/25	Serviços	01 020220	O	10 000					01/2025	12/2025	0		2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	10 000
	01 003 2025/7	2/25	Bens	01 020121	O	35 000					01/2025	12/2025	0		7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	35 000
	01 003 2025/8		Agenda do Professor 2025/2026	01 020220	O	150 000					01/2025	12/2025	0		30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	150 000
	01 003 2025/9		Encontro Regional de Educação	01 020220	O	2 100					01/2025	12/2025	0		1 000	50	500	50	500	2 100
	01 003 2025/10		Tempo de Brincar / Tempo de Crescer	01 020220	O	28 000					01/2025	12/2025	0		15 000	10 000	1 000	1 000	1 000	28 000
01 003 2025/11		Outros projetos	01 020220	O	1 150					01/2025	12/2025	0		50	500	50	500	50	1 150	
Totais do Programa 003:						226 250									55 050	48 550	40 550	40 550	40 550	226 250
Rede Intermunicipal Bibliotecas Região Setúbal																				
01 004	01 004 2025/12		Encontro da Leitura Pública	01 020220	O	2 150					01/2025	12/2025	0		50	1 000	50	1 000	50	2 150
	01 004 2025/13		Comunicação digital de proximidade	01 020220	O	500					01/2025	12/2025	0		100	100	100	100	100	500
	01 004 2025/14		Estudo caracterizador do perfil do utilizador	01 020220	O	6 112					01/2025	12/2025	0		5 612	500				6 112
	01 004 2025/15		Outros projetos	01 020220	O	2 350					01/2025	12/2025	0		50	2 000	100	100	100	2 350
	Totais do Programa 004:						11 112								5 812	3 600	250	1 200	250	11 112

Associação de Municípios da Região de Setúbal

Orçamento Inicial - Grandes Opções do Plano do ano 2025

Objetivo	Número do projeto [2]	Designação do projeto [3]	Rubrica orçamental [4]	Forma de realiz. [5]	Fonte de Financiamento				Datas (Mês/Ano)		Fase de Exec. [12]	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do per. t-1 [14]	Pagamentos					Total previsto [21] = [ND] + [13] + ... + [20]			
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Financiam. não definido [ND]	Início [10]				Fim [11]	2025 [15]	2026 [16]	2027 [17]	2028 [18]		2029 [19]	2030 e seq. [20]	
01		Administração Geral																				
01 005		Cultura																				
01 005	2025/16	Agenda Cultural Regional	01 020220	O		2 500				01/2025	12/2025	0			500	500	500	500	500	2 500		
01 005	2025/17	Comemorações dos 50 Anos do 25 de Abril	01 020220	O		3 000				01/2025	12/2025	0			1 000	2 000				3 000		
01 005	2025/18	Observatório das atividades culturais	01 020220	O		9 100				01/2025	12/2025	0			50	50	3 000	3 000	3 000	9 100		
01 005	2025/19	Outros projetos	01 020220	O		250				01/2025	12/2025	0			50	50	50	50	50	250		
					Totais do Programa 005:										1 600	2 600	3 550	3 550	3 550	14 850		
01 006		Juventude																				
01 006	2025/20	FestivaL Liberdade																				
01 006	2025/20	Serviços	01 020220	O		250				01/2025	12/2025	0			50	50	50	50	50	250		
01 006	2025/20	Bens	01 020121	O		250				01/2025	12/2025	0			50	50	50	50	50	250		
01 006	2025/21	Encontro sobre políticas da juventude	01 020220	O		50				01/2025	12/2025	0			50					50		
					Totais do Programa 006:										150	100	100	100	100	550		
01 007		Desenvolvimento Regional																				
01 007	2024/21	PEDEPES	01 020220	O						01/2024	12/2025	0	40 682		60 000	20 000	100	100	100	120 682		
01 007	2025/22	Arábida Biofera	01 020220	O		738 992				01/2025	12/2025	0			20 000	187 285	188 132	171 670	161 905	738 992		
01 007	2025/23	Seminário sobre habitação	01 020220	O		1 000				01/2025	12/2025	0			1 000					1 000		
01 007	2025/24	Costa Azul																				
01 007	2025/24	Serviços	01 020220	O		6 000				01/2025	12/2025	0			2 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000		
01 007	2025/25	Estudos diversos	01 020220	O		18 100				01/2025	12/2025	0			500	100	5 000	10 000	2 500	18 100		
					Totais do Programa 007:										40 682	83 500	208 385	204 232	182 770	165 505	885 074	
01 008		Formação e Modernização Administrativa																				
01 008	2025/26	Plano Estratégico Inter municipal - Formação e Qualificação trabalhadores Min associados																				
01 008	2025/26	Bens	01 020108	O		2 500				01/2025	12/2025	0			500	500	500	500	500	2 500		
01 008	2025/26	Serviços	01 020220	O		37 500				01/2025	12/2025	0			7 500	7 500	7 500	7 500	7 500	37 500		
					Totais do Programa 008:										8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	40 000		
					Totais do Objetivo 01:										40 682	0	178 605	282 846	277 265	256 783	238 568	0
																						1 284 981





Associação de Municípios da Região de Setúbal

Orçamento Inicial - Grandes Opções do Plano do ano 2025

Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Rubrica orçamental	Forma de realiz.	Fonte de Financiamento				Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Pagamentos										Total previsto		
					RG	RP	UE	EMPR	Financiam. não definido	Início		Fim	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização do per. t-1	Períodos seguintes									
															2025	2026	2027	2028	2029	2030 e seq.				
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[ND]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21] = [ND] + [13] + ... + [20]			
Setúbal-Península Digital																								
02 001																								
Organização e Funcionamento dos Serviços																								
Equipamento e produtos informáticos																								
02	001	2025/27	1/25	02	07/01/07/01	0	5 000			01/2025	12/2025	0			1 000	1 000	1 000	1 000			5 000			
02	001	2025/27	2/25	02	07/01/08/01	0	250			01/2025	12/2025	0			50	50	50	50			250			
02	001	2025/27	3/25	02	02/02/19	0	345 341			01/2025	12/2025	0			65 700	67 342	69 026	70 752	72 521		345 341			
02	001	2025/27	4/25	02	02/02/20	0	79 454			01/2025	12/2025	0			15 116	15 494	15 881	16 278	16 685		79 454			
Totais do Programa 001:						430 045							81 866	83 886	85 957	88 080	90 256				430 045			
02 002																								
Desenvolvimento																								
02	002	2025/28		02	07/01/07/01	0	2 300			01/2025	12/2025	0			100	1 000	1 000	100	100		2 300			
02	002	2025/29		02	07/01/07/01	0	20 300			01/2025	12/2025	0			100	100	10 000	10 000	100		20 300			
02	002	2025/30		02	07/01/07/01	0	21 300			01/2025	12/2025	1			1 000	20 000	100	100	100		21 300			
Totais do Programa 002:						43 900							1 200	21 100	11 100	10 200	300				43 900			
Totais do Objetivo 02:						0	473 945	0	0	0			0			83 066	104 986	97 057	98 280	90 556	0	473 945		
03																								
Quinta de S. Paulo																								
Organização e Funcionamento dos Serviços																								
Equipamento e produtos informáticos																								
03	001	2025/31	1/25	03	07/01/07/01	0	250			01/2025	12/2025	0			50	50	50	50			250			
03	001	2025/31	2/25	03	07/01/11	0	650			01/2025	12/2025	0			250	100	100	100	100		650			
03	001	2025/31	3/25	03	07/01/15	0	8 000			01/2025	12/2025	1			3 000	2 000	1 000	1 000	1 000		8 000			
03	001	2025/31	4/25	03	02/02/20	0	4 994			01/2025	12/2025	0			950	974	988	1 023	1 049		4 994			
03	001	2025/32		03	02/02/03	0	40 125			01/2025	12/2025	0			5 000	5 125	10 000	10 000	10 000		40 125			
03	001	2025/33		03	02/02/12	0	10 250			01/2025	12/2025	0			1 950	1 989	2 049	2 100	2 152		10 250			
Totais do Programa 001:						64 269							11 200	10 246	14 197	14 273	14 351				64 269			
03 002																								
Quinta Pedagógica																								
Funcionamento																								
03	002	2025/34		03	02/01/09	0	2 103			01/2025	12/2025	0			400	410	420	431	442		2 103			
03	002	2025/34		03	02/02/20	0	5 254			01/2025	12/2025	0			1 000	1 025	1 050	1 076	1 103		5 254			

Associação de Municípios da Região de Setúbal

Orçamento Inicial - Grandes Opções do Plano do ano 2025

Objetivo		Número do projeto [2]	Designação do projeto [3]	Rubrica orçamental [4]	Forma de realiz. [5]	Fonte de Financiamento				Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec. [12]	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do per. t-1 [14]	Pagamentos					Total previsto [21] = [ND] + [13] + ... + [20]																			
						RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Financiam., não definido [ND]	Início [10]				Fim [11]	2025 [15]	2026 [16]	2027 [17]	2028 [18]		2029 [19]	[20]																	



Orçamento Inicial - Grandes Opções do Plano do ano 2025

Objetivo	Número do projeto [2]	Designação do projeto [3]	Rubrica orçamental [4]	Forma de realiz. [5]	Fonte de Financiamento				Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do per. t-1 [14]	Pagamentos					Total previsto [21] = [ND] + [13] + + [20]		
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Financiam. não definido [ND]	Início [10]	Fim [11]				2025 [15]	2026 [16]	2027 [17]	2028 [18]	2029 [19]	2030 e seq. [20]	
04		Museu de Arqueologia e Etnografia																			
04 003		Trabalhos Museológicos																			
04 003 202547		Publicações	04 020220	O		36 000				01/2025	12/2025	0			7 200	7 200	7 200	7 200	7 200		36 000
					Totais do Programa 003:															86 000	
04 004		Atividades																			
04 004 202548		Exposições																			
04 004 202548 1/25		Bens	04 020121	O		2 500				01/2025	12/2025	0			500	500	500	500	500		2 500
04 004 202548 2/25		Serviços	04 020216	O		25 500				01/2025	12/2025	0			7 500	4 500	4 500	4 500	4 500		25 500
04 004 202549		Oficinas e workshops	04 020121	O		5 000				01/2025	12/2025	0			1 000	1 000	1 000	1 000	1 000		5 000
04 004 202550		Outros projetos	04 020220	O		5 000				01/2025	12/2025	0			1 000	1 000	1 000	1 000	1 000		5 000
					Totais do Programa 004:															38 000	
					Totais do Objetivo 04:															124 000	
					Total:															2 289 949	

ORGÃO EXECUTIVO

Em _____ de _____

ORGÃO DELIBERATIVO

Em _____ de _____

Associação de Municípios da Região de Setúbal

Orçamento Inicial - Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2025

Objeto	Número do projeto [2]	Designação do projeto [3]	Rubrica orçamental [4]	Forma de realiz. [5]	Fonte de Financiamento				Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Pagamentos							Total previsto [21] = [ND] + [13] x ... + [20]		
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Financiam. não definido [ND]	Início [10]		Fim [11]	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do per. 1-1 [14]	Períodos seguintes						
															2025 [15]	2026 [16]	2027 [17]	2028 [18]		2029 [19]	2030 e seg. [20]
Objeto	Projeto	Ano / Nº Ação																			
Quinta de S. Paulo																					
Organização e Funcionamento dos Serviços																					
Outros investimentos																					
03	03 001	2025/31	3/25	03	070115	O	8 900					01/2025	12/2025	1	3 300	2 000	1 000	1 000	1 000	8 000	
Totais do Programa 001:																					
							8 900								3 300	2 150	1 150	1 150	1 150	8 900	
Quinta Pedagógica																					
Outros investimentos																					
03	03 002	2025/36		03	070115	O	9 500					01/2025	12/2025	0	500	5 000	1 000	500	2 500	9 500	
Totais do Programa 002:																					
							9 500								500	5 000	1 000	500	2 500	9 500	
Convento de S. Paulo																					
Constituições diversas																					
03	03 003	2025/37		03	07010413	E	63 800					01/2025	12/2025	0	4 000	15 800	15 000	14 000	15 000	63 800	
Totais do Programa 003:																					
							63 800								4 000	15 800	15 000	14 000	15 000	63 800	
Totais do Objeto 03:																					
							0	82 200	0	0	0	0	0	0	7 800	22 850	17 150	15 650	18 650	0	82 200
Museu de Arqueologia e Etnografia																					
Organização e Funcionamento dos Serviços																					
Equipamento básico																					
04	04 001	2025/41		04	07011002	O	6 000					01/2025	12/2025	0	2 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000	
Totais do Programa 001:																					
							6 000								2 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000	
Instalações de Serviços																					
Beneficiários do MEOS																					
04	04 002	2025/43		04	07010301	E	142 000					01/2025	12/2025	0	25 000	27 000	30 000	30 000	30 000	142 000	
Outros investimentos																					
04	04 002	2025/44		04	070115	O	5 000					01/2025	12/2025	0	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	5 000	
Totais do Programa 002:																					
							147 000								26 000	28 000	31 000	31 000	31 000	147 000	
Totais do Objeto 04:																					
							0	153 000	0	0	0	0	0	0	28 000	29 000	32 000	32 000	32 000	0	153 000
Total:																					
							0	313 700	0	0	0	0	0	0	47 200	79 150	66 350	63 950	57 050	0	313 700
Total:																					
							0	313 700	0	0	0	0	0	0	47 200	79 150	66 350	63 950	57 050	0	313 700

ORGÃO EXECUTIVO

Em de de

ÓRGÃO DELIBERATIVO

Em de de

Associação de Municípios da Região de Setúbal

Orçamento Inicial - Atividades mais Relevantes do ano 2025

Objetivo	Número do projeto [2]	Designação do projeto	Rubrica orçamental	Forma de realiz.	Fonte de Financiamento				Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização do per. t-1	Pagamentos					Total previsto		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Financiam. não definido [ND]	Início [10]	Fim [11]	[12]	[13]	[14]	2025 [15]	2026 [16]	2027 [17]	2028 [18]	2029 [19]	[20]	[21] = [ND] + [13] + ... + [20]
Obj.Prog.	Ano / Nº Ação																				
01 Administração Geral																					
01 001 Organização e Funcionamento dos Serviços																					
	01 001 2025/4	Equipamento e produtos informáticos				40 815				01/2025	12/2025	0			8 163	8 163	8 163	8 163	8 163		40 815
	01 001 2025/1	Licenças software																			
Totais do Programa 001:																					
01 002 Apoio à Gestão Autárquica																					
	01 002 2025/6	Serviços de apoio à gestão								01/2025	12/2025	0			7 380	7 400	7 400	7 400	7 400		36 980
Totais do Programa 002:																					
01 003 Educação																					
	01 003 2025/7	Kit's Guerra																			
	01 003 2025/7	Serviços				10 000				01/2025	12/2025	0			2 000	2 000	2 000	2 000	2 000		10 000
	01 003 2025/7	Bens				35 000				01/2025	12/2025	0			7 000	7 000	7 000	7 000	7 000		35 000
	01 003 2025/8	Agenda do Professor 2025/2026				150 000				01/2025	12/2025	0			30 000	30 000	30 000	30 000	30 000		150 000
	01 003 2025/9	Encontro Regional de Educação				2 100				01/2025	12/2025	0			1 000	50	500	50	500		2 100
	01 003 2025/10	Tempo de Brincar / Tempo de Crescer				28 000				01/2025	12/2025	0			15 000	10 000	1 000	1 000	1 000		28 000
	01 003 2025/11	Outros projetos				1 150				01/2025	12/2025	0			50	500	50	500	50		1 150
Totais do Programa 003:																					
01 004 Rede Intermunicipal Bibliotecas Região Setúbal																					
	01 004 2025/12	Encontro da Leitura Pública				2 150				01/2025	12/2025	0			50	1 000	50	1 000	50		2 150
	01 004 2025/13	Comunicação digital de proximidade				500				01/2025	12/2025	0			100	100	100	100	100		500
	01 004 2025/14	Estudo caracterizador do perfil do utilizador				6 112				01/2025	12/2025	0			5 612	500					6 112
	01 004 2025/15	Outros projetos				2 350				01/2025	12/2025	0			50	2 000	100	100	100		2 350
Totais do Programa 004:																					
01 005 Cultura																					
	01 005 2025/16	Agenda Cultural Regional				2 500				01/2025	12/2025	0			500	500	500	500	500		2 500
	01 005 2025/17	Comemorações dos 50 Anos do 25 de Abril				3 000				01/2025	12/2025	0			1 000	2 000					3 000
	01 005 2025/18	Observatório das atividades culturais				9 100				01/2025	12/2025	0			50	50	3 000	3 000	3 000		9 100



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS

Associação de Municípios da Região de Setúbal

Orçamento Inicial - Atividades mais Relevantes do ano 2025

Objetivo [1]	Número do projeto [2]		Designação do projeto [3]	Rubrica orçamental [4]	Forma de realiz. [5]	Fonte de Financiamento				Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec. [12]	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do per. t-1 [14]	Pagamentos					Total previsto [21] = [ND] + [13] + ... + [20]
	Dob/Prog	Ano / Nº Ação				RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Financiam. não definido [ND]	Início [10]				Fim [11]	2025 [15]	2026 [16]	2027 [17]	2028 [18]	
Administração Geral																				
01																				
01 005																				
01 005		2025/19	01 020220		O	250					01/2025	12/2025	0	50	50	50	50	50	250	
Totais do Programa 005:						14 850					01/2025	12/2025	0	1 600	2 600	3 550	3 550	3 550	14 850	
01 006																				
01 006		2025/20	01 020220		O	250					01/2025	12/2025	0	50	50	50	50	50	250	
01 006		2025/20	01 020121		O	250					01/2025	12/2025	0	50	50	50	50	50	250	
01 006		2025/21	01 020220		O	50					01/2025	12/2025	0	50					50	
Totais do Programa 006:						550					01/2025	12/2025	0	150	100	100	100	100	550	
01 007																				
01 007		2024/21	01 020220		O						01/2024	12/2025	0	40 682					120 682	
01 007		2025/22	01 020220		O	738 992					01/2025	12/2025	0	20 000	187 265	188 132	171 670	161 905	738 992	
01 007		2025/23	01 020220		O	1 000					01/2025	12/2025	0	1 000					1 000	
01 007		2025/24	01 020220		O	6 000					01/2025	12/2025	0	2 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000	
01 007		2025/25	01 020220		O	18 100					01/2025	12/2025	0	500	100	5 000	10 000	2 500	18 100	
Totais do Programa 007:						764 092					01/2025	12/2025	0	40 682	83 500	208 305	204 232	182 770	165 505	885 074
01 008																				
01 008		2025/26	01 020108		O	2 500					01/2025	12/2025	0	500	500	500	500	500	2 500	
01 008		2025/26	01 020220		O	37 500					01/2025	12/2025	0	7 500	7 500	7 500	7 500	7 500	37 500	
Totais do Programa 008:						40 000					01/2025	12/2025	0	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	40 000	
Totais do Objetivo 01:						0	1 097 669	0	0	0	0	40 682	0	189 655	287 798	272 245	251 733	233 518	0	1 255 631
02																				
02 001																				
02 001		2025/27	02 020219		O	345 341					01/2025	12/2025	0	65 700	67 342	69 026	70 752	72 521	345 341	

Associação de Municípios da Região de Setúbal

Orçamento Inicial - Atividades mais Relevantes do ano 2025

Objetivo [1]	Número do projeto [2]	Designação do projeto [3]	Rubrica orçamental [4]	Forma de realiz. [5]	Fonte de Financiamento				Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec. [12]	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do per. t-1 [14]	Pagamentos					Total previsto [21] = [ND] + [13] + ... + [20]	
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Financiam., não definido [ND]	Início [10]				Fim [11]	2025 [15]	2026 [16]	2027 [17]	2028 [18]		2029 [19]
02																				
Setúbal-Península Digital																				
02 001																				
Organização e Funcionamento dos Serviços																				
02	001	2025/27	4/25	02 020220	O	79 454					01/2025	12/2025	0	15 116	15 484	15 881	16 278	16 685	79 454	
Totais do Programa 001:						424 795								80 816	82 836	84 907	87 030	89 206	424 795	
03																				
Quinta de S. Paulo																				
03 001																				
Organização e Funcionamento dos Serviços																				
Equipamento e produtos informáticos																				
03	001	2025/31	4/25	03 020220	O	4 994					01/2025	12/2025	0	950	974	998	1 023	1 040	4 994	
03	001	2025/32		03 020203	O	40 125					01/2025	12/2025	0	5 000	5 125	10 000	10 000	10 000	40 125	
03	001	2025/33		03 020212	O	10 250					01/2025	12/2025	0	1 950	1 969	2 049	2 100	2 152	10 250	
Totais do Programa 001:						55 369								7 900	8 098	13 047	13 123	13 201	55 369	
03 002																				
Quinta Pedagógica																				
Funcionamento																				
03	002	2025/34	1/25	03 020109	O	2 103					01/2025	12/2025	0	400	410	420	431	442	2 103	
03	002	2025/34	2/25	03 020220	O	5 254					01/2025	12/2025	0	1 000	1 025	1 050	1 076	1 103	5 254	
03	002	2025/34	3/25	03 020212	O	1 235					01/2025	12/2025	0	235	241	247	253	259	1 235	
03	002	2025/35																		
03	002	2025/35	1/25	03 020121	O	2 500					01/2025	12/2025	0	500	500	500	500	500	2 500	
03	002	2025/35	2/25	03 020220	O	250					01/2025	12/2025	0	50	50	50	50	50	250	
Totais do Programa 002:						11 342								2 185	2 226	2 267	2 310	2 354	11 342	
03 003																				
Convento de S. Paulo																				
3.º Encontro Conventos da Arrábida																				
03	003	2025/38		03 020220	O						01/2025	12/2025	0	1 000	50	50	50	50	1 200	
03	003	2025/39		03 020220	O	100 000					01/2025	12/2025	0	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	100 000	
03	003	2025/40		03 020220	O	1 650					01/2025	12/2025	0	50	50	750	50	750	1 650	
Totais do Programa 003:						101 650								21 050	20 100	20 800	20 100	20 800	102 650	
Totais do Objetivo 03:						0	169 361	0	0	0	0	0	0	31 135	30 424	36 114	35 533	36 355	0	169 361



Orçamento Inicial - Atividades mais Relevantes do ano 2025

Objetivo	Número do projeto [2]	Designação do projeto [3]	Rubrica orçamental [4]	Forma de realiz. [5]	Fonte de Financiamento				Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado em períodos anteriores [13]	Estimativa de realização do per. t-1 [14]	Pagamentos					Total previsto [21] = [ND] + [13] + ... + [20]		
					RG [6]	RP [7]	UE [8]	EMPR [9]	Financiam. não definido [ND]	Início [10]	Fim [11]				2025 [15]	2026 [16]	2027 [17]	2028 [18]	2029 [19]	2030 e seg. [20]	
04																					
Museu de Arqueologia e Etnografia																					
04 001																					
Organização e Funcionamento dos Serviços																					
Licenças de software																					
04 001	202542			O	02/2020					01/2025	12/2025	0			2 282						2 282
Totais do Programa 001:																					
2 282																					
04 003																					
Trabalhos Museológicos																					
04 003	202545			O	02/2020					01/2025	12/2025	0			7 500	7 500	7 500	7 500	7 500		37 500
04 003	202546			O	02/2020	12 500				01/2025	12/2025	0			2 500	2 500	2 500	2 500	2 500		12 500
04 003	202547			O	02/2020	36 000				01/2025	12/2025	0			7 200	7 200	7 200	7 200	7 200		36 000
Totais do Programa 003:																					
86 000																					
04 004																					
Atividades																					
Exposições																					
04 004	202548			O	02/2021	2 500				01/2025	12/2025	0			500	500	500	500	500		2 500
04 004	202548 1/25			O	02/2021	25 500				01/2025	12/2025	0			7 500	4 500	4 500	4 500	4 500		25 500
04 004	202548 2/25			O	02/2021	5 000				01/2025	12/2025	0			1 000	1 000	1 000	1 000	1 000		5 000
04 004	202549			O	02/2021					01/2025	12/2025	0			1 000	1 000	1 000	1 000	1 000		5 000
04 004	202550			O	02/2020	5 000				01/2025	12/2025	0			1 000	1 000	1 000	1 000	1 000		5 000
Totais do Programa 004:																					
38 000																					
Totais do Objetivo 04:																					
0																					
86 500																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					
0																					

ORGÃO EXECUTIVO

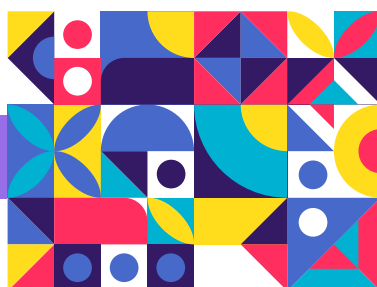
Em _____ de _____

ORGÃO DELIBERATIVO

Em _____ de _____

RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



DEMONSTRAÇÕES
RELATO
(INDIVIDUAIS)





Associação de Municípios da Região de Setúbal							
Demonstração do desempenho orçamental do período findo em 31 de Dezembro de 2025							Valores em €
RUBRICA RECEBIMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						(n-1)
	RP	RG	UE	EMPR	FUNDOS ALHEIOS	TOTAL	
Saldo da gerência anterior	334 622,02	84 661,79	0,00	0,00	0,00	419 283,81	335 737,20
Operações Orçamentais [1]	334 622,02	84 661,79	0,00	0,00	0,00	419 283,81	335 737,20
Devolução do saldo oper. Orçamentais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Recebimento do saldo devolvido por terceiras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Operações de tesouraria [A]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita corrente	1 469 810,54	0,00	0,00	0,00	0,00	1 469 810,54	1 498 422,55
R1 Receita Fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R1.1 Impostos diretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R1.2 Impostos indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R2 Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R3 Taxas, multas e outras penalidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R4 Rendimentos de propriedade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5 Transferências e subsídios correntes	1 435 065,48	0,00	0,00	0,00	0,00	1 435 065,48	1 462 099,75
R5.1 Transferências correntes	1 435 065,48	0,00	0,00	0,00	0,00	1 435 065,48	1 462 099,75
R5.1.1 Administrações Públicas	1 435 065,48	0,00	0,00	0,00	0,00	1 435 065,48	1 457 099,75
R5.1.1.1 Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.2 Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.3 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.4 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.5 Administração Local	1 435 065,48	0,00	0,00	0,00	0,00	1 435 065,48	1 457 099,75
R5.1.2 Exterior - U E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.3 Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
R5.2 Subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R6 Venda de bens e serviços	28 900,06	0,00	0,00	0,00	0,00	28 900,06	30 460,20
R7 Outras receitas correntes	5 845,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 845,00	5 862,60
Receita de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R8 Venda de bens de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9 Transferências e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1 Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1 Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.1 Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.2 Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.3 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.4 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.5 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.2 Exterior - U E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.3 Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.2 Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R10 Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R11 Reposições não abatidas aos pagamentos	2 819,74	0,00	0,00	0,00	0,00	2 819,74	134,34
Receita efetiva [2]	1 472 630,28	0,00	0,00	0,00	0,00	1 472 630,28	1 498 556,89
Receita não efetiva [3]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R12 Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R13 Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Soma [4]=[1]+[2]+[3]	1 807 252,30	84 661,79	0,00	0,00	0,00	1 891 914,09	1 834 294,09
Operações de tesouraria [B]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Associação de Municípios da Região de Setúbal							
Demonstração do desempenho orçamental do período findo em 31 de Dezembro de 2025							Valores em €
RUBRICA PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						(n-1)
	RP	RG	UE	EMPR	FUNDOS ALHEIOS	TOTAL	
Despesa corrente	1 448 780,76	0,00	0,00	0,00	0,00	1 448 780,76	1 411 065,59
D1 Despesas com o pessoal	858 857,39	0,00	0,00	0,00	0,00	858 857,39	848 861,87
D1.1 Remunerações Certas e Permanentes	660 689,32	0,00	0,00	0,00	0,00	660 689,32	653 443,56
D1.2 Abonos Variáveis ou Eventuais	30 948,91	0,00	0,00	0,00	0,00	30 948,91	29 638,01
D1.3 Segurança Social	167 219,16	0,00	0,00	0,00	0,00	167 219,16	165 780,30
D2 Aquisição de bens e serviços	579 916,99	0,00	0,00	0,00	0,00	579 916,99	552 548,69
D3 Juros e outros encargos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4 Transferências e subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1 Transferências correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1 Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.1 Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.2 Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.3 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.4 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.5 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.2 Entidades do setor não lucrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.3 Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.4 Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.2 Subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D5 Outras despesas correntes	10 006,38	0,00	0,00	0,00	0,00	10 006,38	9 655,03
Despesa de capital	32 738,69	0,00	0,00	0,00	0,00	32 738,69	3 944,69
D6 Aquisição de bens de capital	32 738,69	0,00	0,00	0,00	0,00	32 738,69	3 944,69
D7 Transferência e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1 Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1 Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.1 Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.2 Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.3 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.4 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.5 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.2 Entidades do setor não lucrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.3 Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.4 Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.2 Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D8 Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa efetiva [5]	1 481 519,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1 481 519,45	1 415 010,28
Despesa não efetiva [6]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D9 Despesa com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D10 Despesa com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Soma [7]=[5]+[6]	1 481 519,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1 481 519,45	1 415 010,28
Operações de tesouraria [C]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo para a gerência seguinte	325 732,85	84 661,79	0,00	0,00	0,00	410 394,64	419 283,81
Operações orçamentais [8] = [4]-[7]	325 732,85	84 661,79	0,00	0,00	0,00	410 394,64	419 283,81
Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo global [2] - [5]	-8 889,17	0,00	0,00	0,00	0,00	-8 889,17	83 546,61
Despesa primária	1 481 519,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1 481 519,45	1 415 010,28
Saldo corrente	21 029,78	0,00	0,00	0,00	0,00	21 029,78	87 356,96
Saldo de capital	-32 738,69	0,00	0,00	0,00	0,00	-32 738,69	-3 944,69
Saldo primário	-8 889,17	0,00	0,00	0,00	0,00	-8 889,17	83 546,61
Receita total [1] + [2] + [3]	1 807 252,30	84 661,79	0,00	0,00	0,00	1 891 914,09	1 834 294,09
Despesa total [5] + [6]	1 481 519,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1 481 519,45	1 415 010,28



DPPI - Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Período: de 01-01-2025 a 31-12-2025

Objetivo	Número do Projeto	Designação do Projeto	Forma de Realização	Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				ND	Datas		Fase de Execução
					RG	RP	UE	EMPR		Início	Fim	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]
01/001	2025/1.1	Hardware	O D6	D6		13 700,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/001	2025/1.2	Software	O D6	D6		250,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/001	2025/1.3	Licenças software	O D2	D2		40 915,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/001	2025/2	Material de transporte	O D6	D6		2 500,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/001	2025/3	Equipamento administrativo	O D6	D6		250,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/001	2025/4	Equipamento básico	O D6	D6		10 750,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/001	2025/5	Outros investimentos	O D6	D6		6 500,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/002	2025/6	Serviços de apoio à gestão	O D2	D2					36 980,00	2025-01-01	2025-12-31	0
01/003	2025/7.1	Serviços	O D2	D2		10 000,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/003	2025/7.2	Bens	O D2	D2		35 000,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/003	2025/8	Agenda do Professor 2025/2026	O D2	D2		148 625,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/003	2025/9	Encontro Regional de Educação	O D2	D2		1 150,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/003	2025/10	Tempo de Brincar / Tempo de Crescer	O D2	D2		31 450,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/003	2025/11	Outros projetos	O D2	D2		1 150,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/004	2025/12	Encontro da Leitura Pública	O D2	D2		2 150,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/004	2025/13	Comunicação digital de proximidade	O D2	D2		500,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/004	2025/14	Estudo caracterizador do perfil do utilizador	O D2	D2		1 062,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/004	2025/15	Outros projetos	O D2	D2		2 350,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/005	2025/16	Agenda Cultural Regional	O D2	D2		2 050,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/005	2025/17	Comemorações dos 50 Anos do 25 de Abril	O D2	D2		2 000,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/005	2025/18	Observatório das atividades culturais	O D2	D2		9 100,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/005	2025/19	Outros projetos	O D2	D2		250,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/006	2025/20.1	Serviços	O D2	D2		250,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/006	2025/20.2	Bens	O D2	D2		250,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/006	2025/21	Encontro sobre políticas da juventude	O D2	D2		50,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/007	2024/21	PEDEPES	O D2	D2					131 332,25	2024-01-01	2025-12-01	0
01/007	2025/22	Arrábida Biosfera	O D2	D2		768 992,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/007	2025/23	Seminário sobre habitação	O D2	D2		1 000,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/007	2025/24.1	Serviços	O D2	D2		12 000,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/007	2025/24.2	Bens	O D2	D2		2 000,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/007	2025/25	Estudos diversos	O D2	D2		18 100,00				2025-01-01	2025-12-31	0

DPPI - Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Período: de 01-01-2025 a 31-12-2025

Euros														
Objetivo	Número do Projeto	Montante Previsto							Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual %	Nível de Execução Financeira Global %	Euros
		Ano 2025	Anos Seguintes					Total	Anos Anteriores	Ano 2025	Total			
			Ano 2026	Ano 2027	Ano 2028	Ano 2029	Anos Seguintes							
		[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]=[14]+...+[19]	[21]	[22]	[23]=[21]+[22]	[24]=[22]/[14]*100	[25]=[23]/([20]+[21])*100	
	[1]	[2]												
	2025/1.1	01/001	100,00	3 400,00	3 400,00	3 400,00	3 400,00	13 700,00				0,00	0,00	
	2025/1.2	01/001	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	250,00				0,00	0,00	
	2025/1.3	01/001	8 263,00	8 163,00	8 163,00	8 163,00	8 163,00	40 915,00		8 260,34	8 260,34	99,97	20,19	
	2025/2	01/001	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	2 500,00				0,00	0,00	
	2025/3	01/001	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	250,00				0,00	0,00	
	2025/4	01/001	10 550,00	50,00	50,00	50,00	50,00	10 750,00				0,00	0,00	
	2025/5	01/001	2 500,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	6 500,00		1 478,84	1 478,84	59,15	22,75	
	2025/6	01/002	7 380,00	7 400,00	7 400,00	7 400,00	7 400,00	36 980,00		7 380,00	7 380,00	100,00	19,96	
	2025/7.1	01/003	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	10 000,00		356,09	356,09	17,80	3,56	
	2025/7.2	01/003	7 000,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00	35 000,00		5 659,04	5 659,04	80,84	16,17	
	2025/8	01/003	28 625,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	148 625,00		27 566,51	27 566,51	96,30	18,55	
	2025/9	01/003	50,00	50,00	500,00	50,00	500,00	1 150,00				0,00	0,00	
	2025/10	01/003	18 450,00	10 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	31 450,00		16 380,00	16 380,00	88,78	52,08	
	2025/11	01/003	50,00	500,00	50,00	500,00	50,00	1 150,00				0,00	0,00	
	2025/12	01/004	50,00	1 000,00	50,00	1 000,00	50,00	2 150,00				0,00	0,00	
	2025/13	01/004	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	500,00				0,00	0,00	
	2025/14	01/004	562,00	500,00				1 062,00				0,00	0,00	
	2025/15	01/004	50,00	2 000,00	100,00	100,00	100,00	2 350,00				0,00	0,00	
	2025/16	01/005	50,00	500,00	500,00	500,00	500,00	2 050,00				0,00	0,00	
	2025/17	01/005		2 000,00				2 000,00				0,00	0,00	
	2025/18	01/005	50,00	50,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	9 100,00				0,00	0,00	
	2025/19	01/005	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	250,00				0,00	0,00	
	2025/20.1	01/006	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	250,00				0,00	0,00	
	2025/20.2	01/006	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	250,00				0,00	0,00	
	2025/21	01/006	50,00					50,00				0,00	0,00	
	2024/21	01/007	70 350,00	20 000,00	100,00	100,00	100,00	90 650,00	40 682,25	33 517,50	74 199,75	47,64	56,50	
	2025/22	01/007	50 000,00	187 285,00	198 132,00	171 670,00	161 905,00	768 992,00		8 073,15	8 073,15	16,15	1,05	
	2025/23	01/007	1 000,00					1 000,00				0,00	0,00	
	2025/24.1	01/007	8 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	12 000,00		6 426,14	6 426,14	80,33	53,55	
	2025/24.2	01/007	2 000,00					2 000,00		1 739,29	1 739,29	86,96	86,96	
	2025/25	01/007	500,00	100,00	5 000,00	10 000,00	2 500,00	18 100,00				0,00	0,00	



DPPI - Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Período: de 01-01-2025 a 31-12-2025

Objetivo	Número do Projeto	Designação do Projeto	Forma de Realização	Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				ND	Datas		Fase de Execução
					RG	RP	UE	EMPR		Início	Fim	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]
01/008	2025/26.1	Bens	O	D2		2 500,00				2025-01-01	2025-12-31	0
01/008	2025/26.2	Serviços	O	D2		37 500,00				2025-01-01	2025-12-31	0
02/001	2025/27.1	Hardware	O	D6		4 700,00				2025-01-01	2025-12-31	0
02/001	2025/27.2	Software	O	D6		550,00				2025-01-01	2025-12-31	0
02/001	2025/27.3	Manutenção e assistência técnica	O	D2		355 716,00				2025-01-01	2025-12-31	0
02/001	2025/27.4	Licenças de software	O	D2		79 454,00				2025-01-01	2025-12-31	0
02/002	2025/28	Disaster Recovery	O	D6		2 300,00				2025-01-01	2025-12-31	0
02/002	2025/29	Reforço segurança Data Center	O	D6		40 300,00				2025-01-01	2025-12-31	0
02/002	2025/30	Reforço capacidade Data Center	O	D6		21 300,00				2025-01-01	2025-12-31	1
03/001	2025/31.1	Hardware	O	D6		250,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/001	2025/31.2	Ferramentas e utensílios	O	D6		650,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/001	2025/31.3	Outros investimentos	O	D6		9 900,00				2025-01-01	2025-12-31	1
03/001	2025/31.4	Licenças de software	O	D2		4 694,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/001	2025/32	Manutenção e conservação de bens	O	D2		37 925,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/001	2025/33	Seguros	O	D2		10 250,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/002	2025/34.1	Medicamentos para animais	O	D2		2 103,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/002	2025/34.2	Serviços veterinários	O	D2		5 754,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/002	2025/34.3	Seguros	O	D2		1 235,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/002	2025/35.1	Oficinas e workshops	O	D2		2 300,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/002	2025/35.2	Cadernos da Quinta	O	D2		250,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/002	2025/36	Outros investimentos	O	D6		11 700,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/003	2025/37	Construções diversas	E	D6		62 800,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/003	2025/38	3.º Encontro Conventos da Arrábida	O	D2					1 200,00	2025-01-01	2025-12-31	0
03/003	2025/39	Festival ACerca	O	D2		96 550,00				2025-01-01	2025-12-31	0
03/003	2025/40	Cadernos de Alferrara	O	D2		1 650,00				2025-01-01	2025-12-31	0
04/001	2025/41	Equipamento básico	O	D6		25 950,00				2025-01-01	2025-12-31	0
04/001	2025/42	Licenças de software	O	D2					2 262,00	2025-01-01	2025-12-31	0
04/002	2025/43	Beneficiários do MAEDS	E	D6		120 950,00				2025-01-01	2025-12-31	0
04/002	2025/44	Outros investimentos	O	D6		5 000,00				2025-01-01	2025-12-31	0
04/003	2025/45	Investigação e desenvolvimento científico	O	D2					37 500,00	2025-01-01	2025-12-31	0
04/003	2025/46	Trabalhos laboratoriais	O	D2		10 500,00				2025-01-01	2025-12-31	0



DPPI - Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Período: de 01-01-2025 a 31-12-2025

Euros														
Objetivo	Número do Projeto	Montante Previsto						Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual %	Nível de Execução Financeira Global %		
		Períodos Futuros						Total	Anos Anteriores	Ano 2025				
		Ano 2025	Ano 2026	Ano 2027	Ano 2028	Ano 2029	Anos Seguintes							
[1]	[2]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]= [14]+...+[19]	[21]	[22]	[23]= [21]+[22]	[24]= [22]/[14]*100	[25]=[23]/ ([20]+[21])*100	
2025/26.1	01/01/008	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2 500,00		381,05		76,21	15,24	
2025/26.2	01/11/008	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00		37 500,00				0,00	0,00	
2025/27.1	02/02/001	700,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00		4 700,00		109,90		15,70	2,34	
2025/27.2	02/02/001	350,00	50,00	50,00	50,00	50,00		550,00		220,27		62,93	40,05	
2025/27.3	02/02/001	76 075,00	67 342,00	69 026,00	70 752,00	72 521,00		355 716,00		65 434,15		86,01	18,40	
2025/27.4	02/02/001	15 116,00	15 494,00	15 881,00	16 278,00	16 685,00		79 454,00		14 495,32		95,89	18,24	
2025/28	02/02/002	100,00	1 000,00	1 000,00	100,00	100,00		2 300,00				0,00	0,00	
2025/29	02/02/002	20 100,00	100,00	10 000,00	10 000,00	100,00		40 300,00		18 896,11		94,01	46,89	
2025/30	02/02/002	1 000,00	20 000,00	100,00	100,00	100,00		21 300,00				0,00	0,00	
2025/31.1	03/03/001	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00		250,00				0,00	0,00	
2025/31.2	03/03/001	250,00	100,00	100,00	100,00	100,00		650,00				0,00	0,00	
2025/31.3	03/03/001	4 900,00	2 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00		9 900,00		4 093,60		83,54	41,35	
2025/31.4	03/03/001	650,00	974,00	998,00	1 023,00	1 049,00		4 694,00		641,88		98,75	13,67	
2025/32	03/03/001	2 800,00	5 125,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00		37 925,00		2 508,64		89,59	6,61	
2025/33	03/03/001	1 950,00	1 999,00	2 049,00	2 100,00	2 152,00		10 250,00		1 922,56		98,59	18,76	
2025/34.1	03/03/002	400,00	410,00	420,00	431,00	442,00		2 103,00				0,00	0,00	
2025/34.2	03/03/002	1 500,00	1 025,00	1 050,00	1 076,00	1 103,00		5 754,00		1 046,62		69,77	18,19	
2025/34.3	03/03/002	235,00	241,00	247,00	253,00	259,00		1 235,00		231,25		98,40	18,72	
2025/35.1	03/03/002	300,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2 300,00				0,00	0,00	
2025/35.2	03/03/002	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00		250,00				0,00	0,00	
2025/36	03/03/002	2 700,00	5 000,00	1 000,00	500,00	2 500,00		11 700,00		2 666,29		98,75	22,79	
2025/37	03/03/003	3 000,00	15 800,00	15 000,00	14 000,00	15 000,00		62 800,00				0,00	0,00	
2025/38	03/03/003	1 000,00	50,00	50,00	50,00	50,00		1 200,00				0,00	0,00	
2025/39	03/03/003	16 550,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00		96 550,00				0,00	0,00	
2025/40	03/03/003	50,00	50,00	750,00	50,00	750,00		1 650,00				0,00	0,00	
2025/41	04/04/001	21 950,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00		25 950,00		3 182,68		14,50	12,26	
2025/42	04/04/001	2 262,00						2 262,00		1 283,76		56,75	56,75	
2025/43	04/04/002	3 950,00	27 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00		120 950,00		2 091,00		52,94	1,73	
2025/44	04/04/002	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00		5 000,00				0,00	0,00	
2025/45	04/04/003	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00		37 500,00				0,00	0,00	
2025/46	04/04/003	500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00		10 500,00				0,00	0,00	



DPPI - Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Período: de 01-01-2025 a 31-12-2025

Objetivo	Número do Projeto	Designação do Projeto	Forma de Realização	Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				ND	Datas		Fase de Execução
					RG	RP	UE	EMPR		Início	Fim	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]
04/003	2025/47	Publicações	O D2			36 000,00				2025-01-01	2025-12-31	0
04/004	2025/48.1	Bens	O D2			2 500,00				2025-01-01	2025-12-31	0
04/004	2025/48.2	Serviços	O D2			27 500,00				2025-01-01	2025-12-31	0
04/004	2025/49	Oficinas e workshops	O D2			5 000,00				2025-01-01	2025-12-31	0
04/004	2025/50	Outros projetos	O D2			5 000,00				2025-01-01	2025-12-31	0
Total:						2 155 075,00			209 274,25			

DPPI - Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Período: de 01-01-2025 a 31-12-2025

Objetivo	Número do Projeto	Montante Previsto							Total	Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual %	Nível de Execução Financeira Global %	Euros
		Ano 2025	Períodos Futuros					Total		Anos Anteriores	Ano 2025				
			Ano 2026	Ano 2027	Ano 2028	Ano 2029	Anos Seguintes								
[1]	[2]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]= [14]+...+[19]	[21]	[22]	[23]= [21]+[22]	[24]= [22]/[14]*100	[25]=[23]/ ([20]+[21])*100		
04/003	2025/47	7 200,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00		36 000,00		6 169,20	6 169,20	85,68	17,14		
04/004	2025/48.1	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2 500,00		496,15	496,15	99,23	19,85		
04/004	2025/48.2	9 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00	4 500,00		27 500,00		7 149,75	7 149,75	75,26	26,00		
04/004	2025/49	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00		5 000,00		444,70	444,70	44,47	8,89		
04/004	2025/50	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00		5 000,00		811,80	811,80	81,18	16,24		
Total:		432 668,00	504 408,00	483 816,00	462 446,00	440 329,00		2 323 667,00	40 682,25	251 113,58	291 795,83	58,04	12,34		



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



Demonstração de Execução Orçamental da Receita

Ano: 2025

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

(designação da antárquia local)														
Rúbrica	Descrição	Previsões corrigidas	Rec. p/ cobrar per. anteriores	Receitas liquidadas	Liquidações anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e Restituições		Receitas cobradas líquidas			Rec. p/ cobrar final do período	Euro	
							Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total		Períodos anteriores	Período corrente
Receita corrente														
06	Transferências correntes	1 654 669,00	901 902,89	1 758 396,45	381 548,17	1 435 065,48	0,00	0,00	66 000,00	1 369 065,48	1 435 065,48	0,00	3 989	82 740
0601	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	40 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
060101	Públicas	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06010101	Empresas públicas	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
060102	Privadas	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06010202	Outras	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0603	Administração central	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
060306	Estado-Particip.comunl.projectos co-financiados	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06030606	Proder nº200009079 - Arrábida a Património Mundial	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0605	Administração local	1 614 569,00	901 902,89	1 758 396,45	381 548,17	1 435 065,48	0,00	0,00	66 000,00	1 369 065,48	1 435 065,48	0,00	4 088	84 794
060501	Contínente	1 614 569,00	901 902,89	1 758 396,45	381 548,17	1 435 065,48	0,00	0,00	66 000,00	1 369 065,48	1 435 065,48	0,00	4 088	84 794
06050101	Participação dos municípios associados	1 614 569,00	901 902,89	1 758 396,45	381 548,17	1 435 065,48	0,00	0,00	66 000,00	1 369 065,48	1 435 065,48	0,00	4 088	84 794
0605010101	Duodécimos	1 183 519,00	316 237,51	1 207 858,95	38 910,67	1 162 215,48	0,00	0,00	0,00	1 162 215,48	1 162 215,48	0,00	0,00	98 200
0605010105	Setúbal-Península Digital	271 050,00	424 800,00	550 537,50	342 637,50	266 850,00	0,00	0,00	60 000,00	206 850,00	266 850,00	0,00	22 136	76 314
0605010107	Outras participações	160 000,00	160 865,38	0,00	0,00	6 000,00	0,00	0,00	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00	3 750	0,00
07	Venda de bens e serviços correntes	31 699,00	318,23	28 900,06	0,00	28 900,06	0,00	0,00	0,00	28 900,06	28 900,06	0,00	0,00	91,170
0701	Venda de bens	30 250,00	318,23	27 451,50	0,00	27 451,50	0,00	0,00	0,00	27 451,50	27 451,50	0,00	0,00	90 749
070102	Livros e documentação técnica	30 250,00	318,23	27 451,50	0,00	27 451,50	0,00	0,00	0,00	27 451,50	27 451,50	0,00	0,00	90 749
0703	Rendas	1 449,00	0,00	1 448,56	0,00	1 448,56	0,00	0,00	0,00	1 448,56	1 448,56	0,00	0,00	99 970
070302	Edifícios	1 449,00	0,00	1 448,56	0,00	1 448,56	0,00	0,00	0,00	1 448,56	1 448,56	0,00	0,00	99 970
08	Outras receitas correntes	5 000,00	0,00	5 845,00	0,00	5 845,00	0,00	0,00	0,00	5 845,00	5 845,00	0,00	0,00	116 900
0801	Outras	5 000,00	0,00	5 845,00	0,00	5 845,00	0,00	0,00	0,00	5 845,00	5 845,00	0,00	0,00	116 900
080199	Outras	5 000,00	0,00	5 845,00	0,00	5 845,00	0,00	0,00	0,00	5 845,00	5 845,00	0,00	0,00	116 900
08019999	Diversas	5 000,00	0,00	5 845,00	0,00	5 845,00	0,00	0,00	0,00	5 845,00	5 845,00	0,00	0,00	116 900
Outras receitas														
15	Reposições não abatidas nos pagamentos	100,00	0,00	2 819,74	0,00	2 819,74	0,00	0,00	0,00	2 819,74	2 819,74	0,00	0,00	2819 740
1501	Reposições não abatidas nos pagamentos	100,00	0,00	2 819,74	0,00	2 819,74	0,00	0,00	0,00	2 819,74	2 819,74	0,00	0,00	2819 740
150101	Reposições não abatidas nos pagamentos	100,00	0,00	2 819,74	0,00	2 819,74	0,00	0,00	0,00	2 819,74	2 819,74	0,00	0,00	2819 740
16	Saldo da gerência anterior	140 000,00	0,00	140 000,00	0,00	140 000,00	0,00	0,00	0,00	140 000,00	140 000,00	0,00	0,00	100 000
1601	Saldo orçamental	140 000,00	0,00	140 000,00	0,00	140 000,00	0,00	0,00	0,00	140 000,00	140 000,00	0,00	0,00	100 000

Demonstração de Execução Orçamental da Receita

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

(designação da alíquota local)															Euros
Rúbrica	Descrição	Previsões corrigidas	Rec. p/ cobrar per. anteriores	Receitas liquidadas	Liquidações anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e Restituições		Receitas cobradas líquidas			Rec. p/ cobrar final do período	Grau exec. orçamental		
							Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total		Períodos anteriores	Período corrente	
Outras receitas															
160101	Na posse do serviço	140 000,00	0,00	140 000,00	0,00	140 000,00	0,00	0,00	0,00	140 000,00	140 000,00	0,00	0,00	100 000	
Total Receitas Correntes		1 691 368,00	902 221,12	1 793 141,51	381 548,17	1 469 810,54	0,00	0,00	0,00	66 000,00	1 403 810,54	1 469 810,54	0,00	82 999	
Total Receitas de Capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0 000	
Total Outras Receitas		140 100,00	0,00	142 819,74	0,00	142 819,74	0,00	0,00	0,00	142 819,74	142 819,74	142 819,74	0,00	101 941	
Total		1 831 468,00	902 221,12	1 935 961,25	381 548,17	1 612 630,28	0,00	0,00	0,00	66 000,00	1 546 630,28	1 612 630,28	0,00	84 448	

ORGÃO EXECUTIVO

Em de de

ORGÃO DELIBERATIVO

Em de de



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



Demonstração de Execução Orçamental da Despesa

Ano: 2025

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação de autarquia local)

(designação da autarquia local)																	Euro
Classif. Económica Despesa		Despesas por pagar period. anteriores	Dotações corrigidas	Cativos/descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições		Compromissos a transferir	Obrigações por pagar	Grau de execução orçamental						
Código	Designação						Período anteriores	Período corrente			Total	Período anteriores	Período corrente				
Despesa corrente																	
01	Despesas com o pessoal	15 694,15	946 986,00	0,00	883 197,89	883 197,89	883 197,89	15 694,15	843 163,24	858 857,39	0,00	24 340,50	1,657	89,037			
0101	Remunerações certas e permanentes	4 742,01	714 604,00	0,00	672 390,07	672 390,07	672 390,07	4 742,01	655 947,31	660 686,32	0,00	11 700,75	0,664	91,792			
010104	Pessoal mapas-Regime contrato indivi. trabalho	4 076,73	489 519,00	0,00	463 763,30	463 763,30	463 763,30	4 076,73	450 105,17	454 181,00	0,00	9 581,40	0,838	92,515			
01010401	Pessoal em funções	4 076,73	446 993,00	0,00	441 914,99	441 914,99	441 914,99	4 076,73	428 681,62	432 758,35	0,00	9 156,64	0,912	95,003			
01010402	Alevarções obrig. posicionamento remuneratório	0,00	28 281,00	0,00	21 848,31	21 848,31	21 848,31	0,00	21 423,55	21 423,55	0,00	424,76	0,000	75,752			
01010404	Recrutamento Pessoal novos postos de trabalho	0,00	11 245,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000			
010108	Pessoal aguardando apresentação	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000			
010109	Pessoal em qualquer outra situação	593,55	85 236,00	0,00	80 676,45	80 676,45	80 676,45	593,55	77 963,55	78 557,10	0,00	2 119,35	0,696	91,468			
01010903	Mobilidade geral/Comissão serviço	593,55	85 236,00	0,00	80 676,45	80 676,45	80 676,45	593,55	77 963,55	78 557,10	0,00	2 119,35	0,696	91,468			
010113	Subsídio de refeição	0,00	44 454,00	0,00	36 888,00	36 888,00	36 888,00	0,00	36 888,00	36 888,00	0,00	0,00	0,000	82,860			
01011301	Pessoal dos mapas	0,00	39 764,00	0,00	32 598,00	32 598,00	32 598,00	0,00	32 598,00	32 598,00	0,00	0,00	0,000	81,979			
01011302	Pessoal em qualquer outra situação	0,00	4 690,00	0,00	4 290,00	4 290,00	4 290,00	0,00	4 290,00	4 290,00	0,00	0,00	0,000	91,471			
010114	Subsídio de férias e de Natal	71,73	97 295,00	0,00	91 062,32	91 062,32	91 062,32	71,73	90 990,59	91 062,32	0,00	0,00	0,074	93,520			
01011401	Pessoal dos mapas	71,73	83 022,00	0,00	76 837,31	76 837,31	76 837,31	71,73	76 765,58	76 837,31	0,00	0,00	0,086	92,464			
01011402	Pessoal em qualquer outra situação	0,00	14 273,00	0,00	14 225,01	14 225,01	14 225,01	0,00	14 225,01	14 225,01	0,00	0,00	0,000	99,664			
010115	Remunerações por doença e maternidade/paternidade	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000			
0102	Abonos variáveis ou eventuais	225,93	35 679,00	0,00	31 676,33	31 676,33	31 676,33	225,93	30 722,98	30 948,91	0,00	727,42	0,633	86,109			
010202	Horas extraordinárias	219,35	30 297,00	0,00	27 476,46	27 476,46	27 476,46	219,35	26 541,93	26 761,28	0,00	715,18	0,724	87,006			
010204	Ajuda de custo	0,00	3 305,00	0,00	2 279,91	2 279,91	2 279,91	0,00	2 279,91	2 279,91	0,00	0,00	0,000	98,984			
010205	Abono para faltas	6,58	2 027,00	0,00	1 919,96	1 919,96	1 919,96	6,58	1 901,14	1 907,72	0,00	12,24	0,325	93,791			
010213	Outros suplementos e prémios	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000			
01021302	Outros	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000			
0103	Segurança social	10 726,21	186 703,00	0,00	179 131,49	179 131,49	179 131,49	10 726,21	156 482,95	167 219,16	0,00	11 912,33	5,453	79,559			
010304	Outras prestações familiares	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000			
010305	Contribuições para a segurança social	10 726,21	185 770,00	0,00	169 596,78	169 596,78	169 596,78	10 726,21	146 958,24	157 684,45	0,00	11 912,33	5,774	79,108			
01030502	Segurança social dos funcionários públicos	9 773,86	167 253,00	0,00	151 737,35	151 737,35	151 737,35	9 773,86	131 256,50	141 030,96	0,00	10 706,99	5,844	78,478			
0103050201	Caixa Geral de Aposentações	2 219,38	42 281,00	0,00	40 279,37	40 279,37	40 279,37	2 219,38	34 849,25	37 068,63	0,00	3 210,74	5,249	82,423			
0103050202	Segurança social-TSU	7 554,48	124 972,00	0,00	111 457,98	111 457,98	111 457,98	7 554,48	96 407,25	103 961,73	0,00	7 468,25	6,045	77,143			
01030503	Segurança social - outras	952,35	18 517,00	0,00	17 859,43	17 859,43	17 859,43	952,35	15 701,74	16 654,09	0,00	1 205,34	5,143	84,796			
010309	Seguros	0,00	10 883,00	0,00	9 534,71	9 534,71	9 534,71	0,00	9 534,71	9 534,71	0,00	0,00	0,000	87,911			
01030901	Seguros acidentes trabalho doenças profissionais	0,00	10 883,00	0,00	9 534,71	9 534,71	9 534,71	0,00	9 534,71	9 534,71	0,00	0,00	0,000	87,911			
02	Aquisição de bens e serviços	1 981,90	799 382,00	0,00	614 849,16	584 571,06	584 571,06	1 981,90	577 935,09	579 916,99	30 278,10	4 654,07	0,248	72,298			
0201	Aquisição de bens	532,01	56 500,00	0,00	44 074,11	44 074,11	44 074,11	532,01	43 542,10	44 074,11	0,00	0,00	0,942	77,066			
020102	Combustíveis e lubrificantes	369,80	5 600,00	0,00	4 377,60	4 377,60	4 377,60	369,80	4 007,80	4 377,60	0,00	0,00	6,604	71,568			
02010201	Gasolina	35,36	750,00	0,00	570,01	570,01	570,01	35,36	534,65	570,01	0,00	0,00	4,715	71,287			
02010202	Gasóleo	334,44	4 650,00	0,00	3 678,75	3 678,75	3 678,75	334,44	3 344,31	3 678,75	0,00	0,00	7,192	71,921			

Demonstração de Execução Orçamental da Despesa

Ano: 2025

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação de autarquia local)

Classif. Económica Despesa		Despesas por pagar period. anteriores	Dotações corrigidas	Cativos/ descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições		Compromissos a transferir	Obrigações por pagar	Grau de execução orçamental		
Código	Designação						Períodos anteriores	Período corrente			Total	Períodos anteriores	Período corrente
Despesa corrente													
02010299	Outros	0,00	200,00	0,00	128,84	128,84	0,00	128,84	0,00	0,00	0,00	0,00	64,420
020104	Limpeza e higiene	0,00	1 800,00	0,00	819,07	819,07	0,00	819,07	0,00	0,00	0,00	0,00	45,504
020105	Alimentação-Refeições confeccionadas	0,00	1 000,00	0,00	841,09	841,09	0,00	841,09	0,00	0,00	0,00	0,00	84,100
020106	Alimentação-Géneros para confeccionar	0,00	250,00	0,00	248,74	248,74	0,00	248,74	0,00	0,00	0,00	0,00	99,496
020107	Vestuário e artigos pessoais	0,00	850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
020108	Material de escritório	0,00	7 800,00	0,00	6 860,81	6 860,81	0,00	6 860,81	0,00	0,00	0,00	0,00	87,559
020109	Produtos químicos e farmacêuticos	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
020111	Material de consumo clínico	0,00	250,00	0,00	159,32	159,32	0,00	159,32	0,00	0,00	0,00	0,00	63,728
020112	Material de transportes-Peças	0,00	3 000,00	0,00	1 273,97	1 273,97	0,00	1 273,97	0,00	0,00	0,00	0,00	42,466
020115	Prémios, condecorações e ofertas	0,00	1 750,00	0,00	1 741,01	1 741,01	0,00	1 741,01	0,00	0,00	0,00	0,00	99,486
020117	Ferramentas e utensílios	0,00	950,00	0,00	715,80	715,80	0,00	715,80	0,00	0,00	0,00	0,00	75,347
020118	Livros e documentação técnica	0,00	815,00	0,00	435,32	435,32	0,00	435,32	0,00	0,00	0,00	0,00	53,413
020121	Outros bens	162,21	32 035,00	0,00	26 601,38	26 601,38	162,21	26 439,17	0,00	0,00	0,00	0,506	82,532
0202	Aquisição de serviços	1 449,89	742 892,00	0,00	570 775,05	540 466,95	1 449,89	534 392,99	30 278,10	4 654,07	0,195	0,195	71,935
020201	Encargos das instalações	1 449,89	46 340,00	0,00	41 315,25	40 389,46	1 449,89	37 254,50	38 704,39	1 665,07	3,129	3,129	80,394
020202	Limpeza e higiene	0,00	29 472,00	0,00	27 418,75	27 418,75	0,00	27 418,75	0,00	0,00	0,00	0,00	93,033
020203	Conservação de bens	0,00	16 050,00	0,00	11 802,53	11 802,53	0,00	11 802,53	0,00	0,00	0,00	0,00	73,536
020204	Locação de edifícios	0,00	64 175,00	0,00	64 124,26	64 124,26	0,00	63 126,96	0,00	994,30	0,00	0,00	98,372
020208	Locação de outros bens	0,00	7 680,00	0,00	7 677,86	7 616,16	0,00	7 616,16	61,70	0,00	0,00	0,00	99,169
020209	Comunicações	0,00	32 555,00	0,00	32 001,45	31 977,33	0,00	30 300,97	24,12	1 676,36	0,00	0,00	93,076
020210	Transportes	0,00	1 800,00	0,00	1 528,96	1 528,96	0,00	1 528,96	0,00	0,00	0,00	0,00	84,942
020211	Representação dos serviços	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
020212	Seguros	0,00	9 000,00	0,00	8 809,04	8 809,04	0,00	8 809,04	0,00	0,00	0,00	0,00	97,678
020213	Dedicacões e estadas	0,00	6 200,00	0,00	5 094,46	5 094,46	0,00	5 094,46	0,00	0,00	0,00	0,00	82,169
020214	Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	0,00	71 453,00	0,00	55 202,40	55 202,40	0,00	54 889,60	0,00	312,80	0,00	0,00	76,819
020215	Formação	0,00	2 150,00	0,00	962,75	962,75	0,00	962,75	0,00	0,00	0,00	0,00	44,779
020216	Seminários, exposições e similares	0,00	9 500,00	0,00	7 149,75	7 149,75	0,00	7 149,75	0,00	0,00	0,00	0,00	75,261
020217	Publicidade	0,00	11 374,00	0,00	10 864,59	10 710,84	0,00	10 710,84	153,75	0,00	0,00	0,00	94,170
020219	Assistência técnica	0,00	87 315,00	0,00	79 756,90	73 723,39	0,00	73 723,39	6 033,51	0,00	0,00	0,00	84,434
020220	Outros trabalhos especializados	0,00	325 313,00	0,00	204 705,10	182 063,85	0,00	182 068,31	22 611,25	5,54	0,00	0,00	55,673
020222	Serviços de saúde	0,00	11 915,00	0,00	10 068,13	9 648,15	0,00	9 648,15	447,98	0,00	0,00	0,00	80,975
02022201	Saúde, higiene e segurança no trabalho	0,00	11 915,00	0,00	10 068,13	9 648,15	0,00	9 648,15	447,98	0,00	0,00	0,00	80,975
020225	Outros serviços	0,00	10 090,00	0,00	2 264,87	2 264,87	0,00	2 264,87	0,00	0,00	0,00	0,00	22,447
04	Transferências correntes	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
0407	Instituições sem fins lucrativos	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS

Demonstração de Execução Orçamental da Despesa

Ano: 2025

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação de autarquia local)

designação da autarquia local)

Classif. Económica Despesa		Despesas por pagar period. anteriores	Dotações corrigidas	Cativos/descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições		Compromissos a transferir	Obrigações por pagar	Grau de execução orçamental		Euro	
Código	Designação						Periodos anteriores	Total			Periodo corrente	Periodos anteriores		Periodo corrente
Despesa corrente														
04070101	âmbito cultural	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
04070102	Outras	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
06	Outras despesas correntes	0,00	11 100,00	0,00	10 006,38	10 006,38	10 006,38	0,00	10 006,38	10 006,38	0,00	0,000	90,148	
0602	Diversas	0,00	11 100,00	0,00	10 006,38	10 006,38	10 006,38	0,00	10 006,38	10 006,38	0,00	0,000	90,148	
060202	Ações incorpóreas	0,00	350,00	0,00	341,38	341,38	341,38	0,00	341,38	341,38	0,00	0,000	97,537	
060203	Outras	0,00	10 750,00	0,00	9 665,00	9 665,00	9 665,00	0,00	9 665,00	9 665,00	0,00	0,000	89,607	
06020301	Outras restituições	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
06020304	Serviços bancários	0,00	700,00	0,00	520,54	520,54	520,54	0,00	520,54	520,54	0,00	0,000	74,363	
06020305	Outras	0,00	9 950,00	0,00	9 144,46	9 144,46	9 144,46	0,00	9 144,46	9 144,46	0,00	0,000	91,004	
0602030501	Quotizações	0,00	9 950,00	0,00	9 144,46	9 144,46	9 144,46	0,00	9 144,46	9 144,46	0,00	0,000	91,004	
Despesa de capital														
07	Aquisição de bens de capital	0,00	73 800,00	0,00	51 480,35	32 738,69	32 738,69	0,00	32 738,69	32 738,69	18 741,66	0,000	44,361	
0701	Investimentos	0,00	73 800,00	0,00	51 480,35	32 738,69	32 738,69	0,00	32 738,69	32 738,69	18 741,66	0,000	44,361	
070103	Edifícios	0,00	3 950,00	0,00	2 091,00	2 091,00	2 091,00	0,00	2 091,00	2 091,00	0,00	0,000	52,837	
07010301	Instalações de serviços	0,00	3 950,00	0,00	2 091,00	2 091,00	2 091,00	0,00	2 091,00	2 091,00	0,00	0,000	52,837	
070104	Construções diversas	0,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
07010413	Outros	0,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
070106	Material de transporte	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
07010602	Outro	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
070107	Equipamento de informática	0,00	22 050,00	0,00	19 006,01	19 006,01	19 006,01	0,00	19 006,01	19 006,01	0,00	0,000	86,195	
07010701	Hardware	0,00	22 050,00	0,00	19 006,01	19 006,01	19 006,01	0,00	19 006,01	19 006,01	0,00	0,000	86,195	
070108	Software informático	0,00	400,00	0,00	220,27	220,27	220,27	0,00	220,27	220,27	0,00	0,000	55,067	
07010801	Software informático	0,00	400,00	0,00	220,27	220,27	220,27	0,00	220,27	220,27	0,00	0,000	55,067	
070109	Equipamento administrativo	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
07010901	Mobiliário diverso	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
070110	Equipamento básico	0,00	32 500,00	0,00	21 924,34	3 182,68	3 182,68	0,00	3 182,68	3 182,68	18 741,66	0,000	9,793	
07011002	Outro	0,00	32 500,00	0,00	21 924,34	3 182,68	3 182,68	0,00	3 182,68	3 182,68	18 741,66	0,000	9,793	
070111	Ferramentas e utensílios	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
070115	Outros investimentos	0,00	11 100,00	0,00	8 238,73	8 238,73	8 238,73	0,00	8 238,73	8 238,73	0,00	0,000	74,223	
Total Despesas Correntes		17 676,06	1 757 688,00	0,00	1 508 063,43	1 477 775,33	1 477 775,33	17 676,06	1 431 104,71	1 448 780,76	30 275,10	28 994,57	1,006	81,421
Total Despesas de Capital		0,00	73 800,00	0,00	51 480,35	32 738,69	32 738,69	0,00	32 738,69	32 738,69	18 741,66	0,000	44,361	

ORGÃO EXECUTIVO

Em de de

ORGÃO DELIBERATIVO

Em de de

Execução Anual das Grandes Opções do Plano

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

(unidade: €)

Obj.	Prog	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Anual (%)	Nível Execução Global (%)
		Ano	Nº Ação				RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total		
Administração Geral																				
01		Organização e Funcionamento dos Serviços																		
01 001		Equipamento e produtos informáticos																		
01 001 2025/1																				
01 001 2025/1 1		Hardware																		
01 001 2025/1 2		Software																		
01 001 2025/1 3		Licenças software																		
01 001 2025/2		Material de transporte																		
01 001 2025/3		Equipamento administrativo																		
01 001 2025/4		Equipamento básico																		
01 001 2025/5		Outros investimentos																		
		Totais do Programa 001:																		
01 002		Apóio à Gestão Autárquica																		
01 002 2025/6		Serviços de apoio à gestão																		
		Totais do Programa 002:																		
01 003		Educação																		
01 003 2025/7		Kids's Guerra																		
01 003 2025/7 1		Serviços																		
01 003 2025/7 2		Bens																		
01 003 2025/8		Agenda do Professor 2025/2026																		
01 003 2025/9		Encontro Regional de Educação																		
01 003 2025/10		Tempo de Brincar / Tempo de Crescer																		
01 003 2025/11		Outros projetos																		
		Totais do Programa 003:																		
01 004		Rede Intermunicipal Bibliotecas Região Setúbal																		
01 004 2025/12		Encontro da Leitura Pública																		
01 004 2025/13		Comunicação digital de proximidade																		
01 004 2025/14		Estudo caracterizador do perfil do utilizador																		
01 004 2025/15		Outros projetos																		
		Totais do Programa 004:																		
01 005		Cultura																		
01 005 2025/16		Agenda Cultural Regional																		
01 005 2025/17		Comemorações dos 50 Anos do 25 de Abril																		
01 005 2025/18		Observatório das atividades culturais																		
01 005 2025/19		Outros projetos																		
		Totais do Programa 005:																		





Execução Anual das Grandes Opções do Plano

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025
(unidade: €)

Obj.	Proj.	Ano / N.º Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Anual (%)	Nível Execução Global (%)
						RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total		
01			Administração Geral																
01	006		Juventude																
01	006	2025/20	Festival Liberdade																
01	006	2025/20 1	Serviços	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	50,00	200,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	006	2025/20 2	Bens	01 020121	O	100				01/2025	12/2025	50,00	200,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	006	2025/21	Encontro sobre políticas da juventude	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Totais do Programa 006:				550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	007		Desenvolvimento Regional																
01	007	2024/21	PEPEDES	01 020220	O					01/2024	12/2025	70 350,00	20 300,00	90 650,00	40 682,25	33 517,50	74 198,75	47,64	56,50
01	007	2025/22	Arrábida Biosfera	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	50 000,00	718 992,00	768 992,00	0,00	8 073,15	8 073,15	16,15	1,05
01	007	2025/23	Seminário sobre habitação	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	007	2025/24	Costa Azul																
01	007	2025/24 1	Serviços	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	8 000,00	4 000,00	12 000,00	0,00	6 426,14	6 426,14	80,33	53,55
01	007	2025/24 2	Bens	01 020121	O	100				01/2025	12/2025	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	1 739,29	1 739,29	86,96	0,00
01	007	2025/25	Estudos diversos	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	500,00	17 600,00	18 100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Totais do Programa 007:				892 742,00	40 682,25	49 756,08	90 438,33	37,74	9,69
01	008		Formação e Modernização Administrativa																
01	008	2025/26	Plano Estratégico Intermunicipal - Formação e Qualificação trabalhadores Mun. associados																
01	008	2025/26 1	Bens	01 020108	O	100				01/2025	12/2025	500,00	2 000,00	2 500,00	0,00	381,05	381,05	76,21	15,24
01	008	2025/26 2	Serviços	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	7 500,00	30 000,00	37 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Totais do Programa 008:				40 000,00	0,00	381,05	381,05	4,76	0,95
										Totais do Objetivo 01:				1 291 974,00	40 682,25	117 217,95	157 900,20	51,76	11,85

Execução Anual das Grandes Opções do Plano

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025
(unidade: €)

Obj.	Prog	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Anual (%)	Nível Execução Global (%)			
		Ano	Nº				Ação	RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano			Total		
Setúbal-Península Digital																							
02	001																						
02	001	2025/27			Organização e Funcionamento dos Serviços																		
02	001	2025/27	1	Hardware	02 07010701	O	100					01/2025	12/2025	700,00	4 000,00	4 700,00	0,00	109,90	109,90	15,70	2,34		
02	001	2025/27	2	Software	02 07010801	O	100					01/2025	12/2025	350,00	200,00	550,00	0,00	220,27	220,27	62,93	40,05		
02	001	2025/27	3	Manutenção e assistência técnica	02 020219	O	100					01/2025	12/2025	76 075,00	279 641,00	355 716,00	0,00	65 434,15	65 434,15	86,01	18,40		
02	001	2025/27	4	Licenças de software	02 020220	O	100					01/2025	12/2025	15 116,00	64 338,00	79 454,00	0,00	14 495,32	14 495,32	95,89	18,24		
Totais do Programa 001:														92 241,00	348 179,00	440 420,00	0,00	80 259,64	80 259,64	87,01	18,22		
02	002				Desenvolvimento																		
02	002	2025/28			Disaster Recovery	02 07010701	O	100				01/2025	12/2025	100,00	2 200,00	2 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
02	002	2025/29			Reforço segurança Data Center	02 07010701	O	100				01/2025	12/2025	20 100,00	20 200,00	40 300,00	0,00	18 896,11	18 896,11	94,01	46,89		
02	002	2025/30			Reforço capacidade Data Center	02 07010701	O	100				01/2025	12/2025	1 000,00	20 300,00	21 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totais do Programa 002:														21 200,00	42 700,00	63 900,00	0,00	18 896,11	18 896,11	89,13	29,57		
Totais do Objetivo 02:														113 441,00	390 879,00	504 320,00	0,00	99 155,75	99 155,75	87,41	19,66		



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS

Execução Anual das Grandes Opções do Plano

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

(unidade: €)

Obj.	Prog	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.		Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Anual (%)	Nível Execução Global (%)				
		Ano	Nº Ação			RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total								
Quinta de S. Paulo																									
03	001			Organização e Funcionamento dos Serviços																					
03	001	2025/31		Equipamento e produtos informáticos																					
03	001	2025/31	1	Hardware	03 07010701	O	100			01/2025	12/2025	250,00	50,00	200,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
03	001	2025/31	2	Ferramentas e utensílios	03 070111	O	100			01/2025	12/2025	650,00	250,00	400,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
03	001	2025/31	3	Outros investimentos	03 070115	O	100			01/2025	12/2025	9 900,00	4 900,00	5 000,00		0,00	4 093,60	4 093,60	83,54	41,35					
03	001	2025/31	4	Licenças de software	03 020220	O	100			01/2025	12/2025	4 694,00	650,00	4 044,00		0,00	641,88	641,88	98,75	13,67					
03	001	2025/32		Manutenção e conservação de bens	03 020203	O	100			01/2025	12/2025	37 925,00	2 800,00	35 125,00		0,00	2 508,64	2 508,64	89,59	6,61					
03	001	2025/33		Seguros	03 020212	O	100			01/2025	12/2025	10 250,00	1 950,00	8 300,00		0,00	1 922,56	1 922,56	98,59	18,76					
										Totais do Programa 001:											0,00	9 166,68	9 166,68	86,48	14,40
Quinta Pedagógica																									
03	002			Funcionamento																					
03	002	2025/34	1	Medicamentos para animais	03 020109	O	100			01/2025	12/2025	2 103,00	400,00	1 703,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
03	002	2025/34	2	Serviços veterinários	03 020220	O	100			01/2025	12/2025	5 754,00	1 500,00	4 254,00		0,00	1 046,62	1 046,62	69,77	18,19					
03	002	2025/34	3	Seguros	03 020212	O	100			01/2025	12/2025	1 235,00	235,00	1 000,00		0,00	231,25	231,25	98,40	18,72					
03	002	2025/35		Atividades																					
03	002	2025/35	1	Oficinas e workshops	03 020121	O	100			01/2025	12/2025	2 300,00	300,00	2 000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
03	002	2025/35	2	Cadernos da Quinta	03 020220	O	100			01/2025	12/2025	250,00	50,00	200,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
03	002	2025/36		Outros investimentos	03 070115	O	100			01/2025	12/2025	11 700,00	2 700,00	9 000,00		0,00	2 666,29	2 666,29	98,75	22,79					
										Totais do Programa 002:											0,00	3 944,16	3 944,16	76,07	16,90
03	003			Convento de S. Paulo																					
03	003	2025/37		Construções diversas	03 07010413	E	100			01/2025	12/2025	62 800,00	3 000,00	59 800,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
03	003	2025/38		3.º Encontro Conventos da Arrábida	03 020220	O				01/2025	12/2025	1 200,00	1 000,00	200,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
03	003	2025/39		Festival ACerca	03 020220	O	100			01/2025	12/2025	96 550,00	16 550,00	80 000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
03	003	2025/40		Cadernos de Aterrara	03 020220	O	100			01/2025	12/2025	1 650,00	50,00	1 600,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
										Totais do Programa 003:											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Totais do Objetivo 03:											0,00	13 110,84	13 110,84	36,03	5,26

Execução Anual das Grandes Opções do Plano

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

(unidade: €)

Obj.	Prog	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Anual (%)	Nível Execução Global (%)	
		Ano / N.º	Ação				RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total			
Museu de Arqueologia e Etnografia																					
04	04	001		Organização e Funcionamento dos Serviços	04 07011002	O	100				01/2025	12/2025	21 950,00	4 000,00	25 950,00	0,00	3 182,68	3 182,68	14,50	12,26	
04	04	001	2025/41	Equipamento básico	04 020220	O					01/2025	12/2025	2 262,00	0,00	2 262,00	0,00	1 283,76	1 283,76	56,75	56,75	
04	04	001	2025/42	Licenças de software									24 212,00	4 000,00	28 212,00	0,00	4 466,44	4 466,44	18,45	15,83	
				Totais do Programa 001:																	
04	04	002		Instalações de Serviços																	
04	04	002	2025/43	Beneficiários do MAEDS	04 07010301	E	100				01/2025	12/2025	3 950,00	117 000,00	120 950,00	0,00	2 091,00	2 091,00	52,94	1,73	
04	04	002	2025/44	Outros investimentos	04 070115	O	100				01/2025	12/2025	1 000,00	4 000,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
				Totais do Programa 002:																	
04	04	003		Trabalhos Museológicos									4 950,00	121 000,00	125 950,00	0,00	2 091,00	2 091,00	42,24	1,66	
04	04	003	2025/45	Investigação e desenvolvimento científico	04 020220	O					01/2025	12/2025	7 500,00	30 000,00	37 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04	04	003	2025/46	Trabalhos laboratoriais	04 020220	O	100				01/2025	12/2025	500,00	10 000,00	10 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04	04	003	2025/47	Publicações	04 020220	O	100				01/2025	12/2025	7 200,00	28 800,00	36 000,00	0,00	6 169,20	6 169,20	85,68	17,14	
				Totais do Programa 003:																	
04	04	004		Atividades									15 200,00	68 800,00	84 000,00	0,00	6 169,20	6 169,20	40,59	7,34	
04	04	004	2025/48	Exposições																	
04	04	004	2025/48 1	Bens	04 020121	O	100				01/2025	12/2025	500,00	2 000,00	2 500,00	0,00	496,15	496,15	99,23	19,85	
04	04	004	2025/48 2	Serviços	04 020216	O	100				01/2025	12/2025	9 500,00	18 000,00	27 500,00	0,00	7 149,75	7 149,75	75,26	26,00	
04	04	004	2025/49	Oficinas e workshops	04 020121	O	100				01/2025	12/2025	1 000,00	4 000,00	5 000,00	0,00	444,70	444,70	44,47	8,89	
04	04	004	2025/50	Outros projetos	04 020220	O	100				01/2025	12/2025	1 000,00	4 000,00	5 000,00	0,00	811,80	811,80	81,18	16,24	
				Totais do Programa 004:																	
				Totais do Objetivo 04:									12 000,00	28 000,00	40 000,00	0,00	8 902,40	8 902,40	74,19	22,26	
				Totais do Objetivo 04:																	
													56 362,00	221 800,00	278 162,00	0,00	21 629,04	21 629,04	38,38	7,78	
Total Geral												432 668,00	1 890 999,00	2 323 667,00	40 682,25	251 113,58	291 795,83	58,04	12,34		

ORGÃO EXECUTIVO

Em de de
.....

ORGÃO DELIBERATIVO

Em de de
.....



Execução Anual do Plano Plurianual de Investimentos

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

(unidade: €)

Obj.	Prog	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Anual (%)	Nível Execução Global (%)
		Ano / Nº	Ação			Forma de Realiz.	RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano		
Administração Geral																			
01	001																		
01	001	2025/1																	
01	001	2025/1	1	Hardware	01	07010701	0	100		01/2025	12/2025	100,00	13 600,00	13 700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	001	2025/1	2	Software	01	07010801	0	100		01/2025	12/2025	50,00	200,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	001	2025/2		Material de transporte	01	07010602	0	100		01/2025	12/2025	500,00	2 000,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	001	2025/3		Equipamento administrativo	01	07010901	0	100		01/2025	12/2025	50,00	200,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	001	2025/4		Equipamento básico	01	07011002	0	100		01/2025	12/2025	10 550,00	200,00	10 750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	001	2025/5		Outros investimentos	01	070115	0	100		01/2025	12/2025	2 500,00	4 000,00	6 500,00	0,00	1 478,84	1 478,84	59,15	22,75
										Totais do Programa 001:		13 750,00	20 200,00	33 950,00	0,00	1 478,84	1 478,84	10,76	4,36
										Totais do Objetivo 01:		13 750,00	20 200,00	33 950,00	0,00	1 478,84	1 478,84	10,76	4,36

Execução Anual do Plano Plurianual de Investimentos

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

(unidade: €)

Obj.	Prog	Projeto	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Anual (%)	Nível Execução Global (%)	
						RP	RG	UE	EM			Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total			
02			Setúbal-Península Digital																	
02	001		Organização e Funcionamento dos Serviços																	
02	001	2025/27	Equipamento e produtos informáticos																	
02	001	2025/27	1	Hardware	02 07010701	O	100				01/2025	12/2025	700,00	4 000,00	4 700,00	0,00	109,90	109,90	15,70	2,34
02	001	2025/27	2	Software	02 07010801	O	100				01/2025	12/2025	350,00	200,00	550,00	0,00	220,27	220,27	62,93	40,05
											Totais do Programa 001:		1 050,00	4 200,00	5 250,00	0,00	330,17	330,17	31,44	6,29
02	002		Desenvolvimento																	
02	002	2025/28	Disaster Recovery																	
02	002	2025/29	Reforço segurança Data Center																	
02	002	2025/30	Reforço capacidade Data Center																	
											Totais do Programa 002:		21 200,00	42 700,00	63 900,00	0,00	18 896,11	18 896,11	89,13	29,57
											Totais do Objetivo 02:		22 250,00	46 900,00	69 150,00	0,00	19 226,28	19 226,28	86,41	27,80



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Associação de Municípios da Região de Setúbal																			
(designação da autarquia local)																			
Projeto	Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Global (%)		
					RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total	Anual (%)	Global (%)	
33		Quinta de S. Paulo																	Ano: 2025 (unidade: €)
33	001	Organização e Funcionamento dos Serviços																	
33	001	Equipamento e produtos informáticos																	
33	001	2025/31 1 Hardware	03 07010701	O	100						01/2025	12/2025		250,00		0,00	0,00	0,00	
33	001	2025/31 2 Ferramentas e utensílios	03 070111	O	100						01/2025	12/2025		650,00		0,00	0,00	0,00	
33	001	2025/31 3 Outros investimentos	03 070115	O	100						01/2025	12/2025		9 900,00		0,00	4 093,60	83,54	41,35
											Totais do Programa 001:			10 800,00		0,00	4 093,60	78,72	37,90
33	002	Quinta Pedagógica																	
33	002	Outros investimentos	03 070115	O	100						01/2025	12/2025		11 700,00		0,00	2 666,29	98,75	22,79
											Totais do Programa 002:			11 700,00		0,00	2 666,29	98,75	22,79
33	003	Convento de S. Paulo																	
33	003	Construções diversas	03 07010413	E	100						01/2025	12/2025		62 800,00		0,00	0,00	0,00	0,00
											Totais do Programa 003:			62 800,00		0,00	0,00	0,00	0,00
											Totais do Objetivo 03:			85 300,00		0,00	6 759,89	62,02	7,92

Execução Anual do Plano Plurianual de Investimentos

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

(unidade: €)

Obj. Prog.	Projeto	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)					Datas (Mês/Ano)	Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Anual (%)	Nível Execução Global (%)
					RP	RG	UE	EM			Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total		
04		Museu de Arqueologia e Etnografia																
04 001		Organização e Funcionamento dos Serviços																
04 001	2025/41	Equipamento básico	04 07011002	O	100					01/2025 12/2025	21 950,00	4 000,00	25 950,00	0,00	3 182,68	3 182,68	14,50	12,26
										Totais do Programa 001:	21 950,00	4 000,00	25 950,00	0,00	3 182,68	3 182,68	14,50	12,26
04 002		Instalações de Serviços																
04 002	2025/43	Beneficiações do MAEDS	04 07010301	E	100					01/2025 12/2025	3 950,00	117 000,00	120 950,00	0,00	2 091,00	2 091,00	52,94	1,73
04 002	2025/44	Outros investimentos	04 070115	O	100					01/2025 12/2025	1 000,00	4 000,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Totais do Programa 002:	4 950,00	121 000,00	125 950,00	0,00	2 091,00	2 091,00	42,24	1,66
										Totais do Objetivo 04:	26 900,00	125 000,00	151 900,00	0,00	5 273,68	5 273,68	19,60	3,47
Total Geral											73 800,00	266 500,00	340 300,00	0,00	32 738,69	32 738,69	44,36	9,62

ORGÃO EXECUTIVO

Em de de

ORGÃO DELIBERATIVO

Em de de



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS

Execução Anual das Atividades mais Relevantes

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025
(unidade: €)

Obj.	Prog	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Global (%)	Nível Execução Anual (%)		
		Ano / Nº	Ação				RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total				
01				Administração Geral																		
01	001			Organização e Funcionamento dos Serviços																		
01	001	2025/1		Equipamento e produtos informáticos																		
01	001	2025/1	3	Licenças software	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		8 263,00	32 652,00	40 915,00	0,00	8 260,34	8 260,34	99,97	20,19	
											Totais do Programa 001:				8 263,00	32 652,00	40 915,00	0,00	8 260,34	8 260,34	99,97	20,19
01	002			Apoio à Gestão Autárquica																		
01	002	2025/6		Serviços de apoio à gestão	01 020220	O					01/2025	12/2025		7 380,00	29 600,00	36 980,00	0,00	7 380,00	7 380,00	100,00	19,96	
											Totais do Programa 002:				7 380,00	29 600,00	36 980,00	0,00	7 380,00	7 380,00	100,00	19,96
01	003			Educação																		
01	003	2025/7		Kid's Guernica																		
01	003	2025/7	1	Serviços	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		2 000,00	8 000,00	10 000,00	0,00	356,09	356,09	17,80	3,56	
01	003	2025/7	2	Bens	01 020121	O	100				01/2025	12/2025		7 000,00	28 000,00	35 000,00	0,00	5 659,04	5 659,04	80,84	16,17	
01	003	2025/8		Agenda do Professor 2025/2026	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		28 625,00	120 000,00	148 625,00	0,00	27 566,51	27 566,51	96,30	18,55	
01	003	2025/9		Encontro Regional de Educação	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		50,00	1 100,00	1 150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	003	2025/10		Tempo de Brincar / Tempo de Crescer	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		18 450,00	13 000,00	31 450,00	0,00	16 380,00	16 380,00	88,78	52,08	
01	003	2025/11		Outros projetos	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		50,00	1 100,00	1 150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
											Totais do Programa 003:				56 175,00	171 200,00	227 375,00	0,00	49 961,64	49 961,64	88,94	21,97
01	004			Rede Intermunicipal Bibliotecas Região Setúbal																		
01	004	2025/12		Encontro da Leitura Pública	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		50,00	2 100,00	2 150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	004	2025/13		Comunicação digital de proximidade	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		100,00	400,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	004	2025/14		Estudo caracterizador do perfil do utilizador	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		582,00	500,00	1 062,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	004	2025/15		Outros projetos	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		50,00	2 300,00	2 350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
														762,00	5 300,00	6 062,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	005			Cultura																		
01	005	2025/16		Agenda Cultural Regional	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		50,00	2 000,00	2 050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	005	2025/17		Comemorações dos 50 Anos do 25 de Abril	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	005	2025/18		Observatório das atividades culturais	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		50,00	9 050,00	9 100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	005	2025/19		Outros projetos	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		50,00	200,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
											Totais do Programa 005:				150,00	13 250,00	13 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	006			Juventude																		
01	006	2025/20		Festival Liberdade																		
01	006	2025/20	1	Serviços	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		50,00	200,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	006	2025/20	2	Bens	01 020121	O	100				01/2025	12/2025		50,00	200,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	006	2025/21		Encontro sobre políticas da juventude	01 020220	O	100				01/2025	12/2025		50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
											Totais do Programa 006:				150,00	400,00	550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Execução Anual das Atividades mais Relevantes

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025
(unidade: €)

Obj.	Prog	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto				Montante executado			Nível Execução Global (%)	
		Ano / Nº	Ação				RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total			
01				Administração Geral																	
01	007			Desenvolvimento Regional																	
01	007	2024/21		PEDEPES	01 020220	O					01/2024	12/2025	70 350,00	20 300,00	90 650,00	40 682,25	33 517,50	74 199,75	56,50		
01	007	2025/22		Arrábida Biosfera	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	50 000,00	718 992,00	768 992,00	0,00	8 073,15	8 073,15	1,05		
01	007	2025/23		Seminário sobre habitação	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
01	007	2025/24		Costa Azul																	
01	007	2025/24	1	Serviços	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	8 000,00	4 000,00	12 000,00	0,00	6 426,14	6 426,14	53,55		
01	007	2025/24	2	Bens	01 020121	O	100				01/2025	12/2025	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	1 739,29	1 739,29	0,00		
01	007	2025/25		Estudos diversos	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	500,00	17 600,00	18 100,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
											Totais do Programa 007:				131 850,00	760 892,00	892 742,00	40 682,25	49 756,08	90 438,33	37,74
01	008			Formação e Modernização Administrativa																	
01	008	2025/26		Plano Estratégico Intermunicipal - Formação e	01 020108	O	100				01/2025	12/2025	500,00	2 000,00	2 500,00	0,00	381,05	381,05	76,21	15,24	
01	008	2025/26	1	Bens	01 020220	O	100				01/2025	12/2025	7 500,00	30 000,00	37 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01	008	2025/26	2	Serviços																	
											Totais do Programa 008:				8 000,00	32 000,00	40 000,00	0,00	381,05	381,05	4,76
											Totais do Objetivo 01:				212 730,00	1 045 294,00	1 258 024,00	40 682,25	115 739,11	156 421,36	54,41
																				12,04	



RA2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



Execução Anual das Atividades mais Relevantes

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025
(unidade: €)

Obj.	Prog	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Global (%)		
		Ano / Nº	Ação				RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total			
02				Setúbal-Península Digital																	
02	001			Organização e Funcionamento dos Serviços																	
02	001	2025/27		Equipamento e produtos informáticos																	
02	001	2025/27	3	Manutenção e assistência técnica	02 020219	O	100				01/2025	12/2025	76 075,00	279 641,00	355 716,00	65 434,15	86,01	18,40			
02	001	2025/27	4	Licenças de software	02 020220	O	100				01/2025	12/2025	15 116,00	64 338,00	79 454,00	14 495,32	95,89	18,24			
													Totais do Programa 001:			91 191,00	343 979,00	435 170,00	79 929,47	87,65	18,37
													Totais do Objetivo 02:			91 191,00	343 979,00	435 170,00	79 929,47	87,65	18,37

Execução Anual das Atividades mais Relevantes

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025
(unidade: €)

Obj.	Progr	Projeto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Global (%)	Nível Execução Anual (%)		
		Ano / Nº	Ação				RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total				
03	001			Quinta de S. Paulo																		
03	001	2025/31		Organização e Funcionamento dos Serviços																		
03	001	2025/31		Equipamento e produtos informáticos																		
03	001	2025/31	4	Licenças de software	03 020220	O	100				01/2025	12/2025	650,00	4 044,00	4 694,00	0,00	641,88	641,88	98,75	13,67		
03	001	2025/32		Mantuição e conservação de bens	03 020203	O	100				01/2025	12/2025	2 800,00	35 125,00	37 925,00	0,00	2 508,64	2 508,64	89,59	6,61		
03	001	2025/33		Seguros	03 020212	O	100				01/2025	12/2025	1 950,00	8 300,00	10 250,00	0,00	1 922,56	1 922,56	98,59	18,76		
											Totais do Programa 001:				5 400,00	47 468,00	52 869,00	0,00	5 073,08	5 073,08	93,95	9,60
03	002			Quinta Pedagógica																		
03	002	2025/34		Funcionamento																		
03	002	2025/34	1	Medicamentos para animais	03 020109	O	100				01/2025	12/2025	400,00	1 703,00	2 103,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
03	002	2025/34	2	Serviços veterinários	03 020220	O	100				01/2025	12/2025	1 500,00	4 254,00	5 754,00	0,00	1 046,62	1 046,62	69,77	18,19		
03	002	2025/34	3	Seguros	03 020212	O	100				01/2025	12/2025	235,00	1 000,00	1 235,00	0,00	231,25	231,25	98,40	18,72		
03	002	2025/35		Atividades																		
03	002	2025/35	1	Oficinas e workshops	03 020121	O	100				01/2025	12/2025	300,00	2 000,00	2 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
03	002	2025/35	2	Cadernos da Quinta	03 020220	O	100				01/2025	12/2025	50,00	200,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
											Totais do Programa 002:				2 485,00	9 157,00	11 642,00	0,00	1 277,87	1 277,87	51,42	10,98
03	003			Convento de S. Paulo																		
03	003	2025/38		3.º Encontro Conventos da Arrábida	03 020220	O					01/2025	12/2025	1 000,00	200,00	1 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
03	003	2025/39		Festival ACerca	03 020220	O	100				01/2025	12/2025	16 550,00	80 000,00	96 550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
03	003	2025/40		Cadernos de Aflerara	03 020220	O	100				01/2025	12/2025	50,00	1 600,00	1 650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
											Totais do Programa 003:				17 600,00	81 800,00	99 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											Totais do Objetivo 03:				25 485,00	138 426,00	163 911,00	0,00	6 350,95	6 350,95	24,92	3,87



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS

Execução Anual das Atividades mais Relevantes

Associação de Municípios da Região de Setúbal

designação da autarquia local)

Ano: 2025 (unidade: €)

Objeto	Projeto	Projeto	Designação	Código Classificação Orçamental	Formal de Realiz.	Fonte Financiamento (%)				Datas (Mês/Ano)		Montante Previsto			Montante executado			Nível Execução Anual (%)	Nível Execução Global (%)
						RP	RG	UE	EM	Início	Fim	Ano	Anos seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano	Total		
04	04 001	2025/42	Museu de Arqueologia e Etnografia Organização e Funcionamento dos Serviços Licenças de software	04 020220	O	01/2025 12/2025				2.262,00		0,00	2.262,00	0,00	1.283,76	1.283,76	56,75	56,75	
	04 003	2025/45		Trabalhos Museológicos Investigação e desenvolvimento científico Trabalhos laboratoriais Publicações	04 020220	O	01/2025 12/2025				7.500,00		30.000,00	37.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	04 003	2025/46			04 020220	O	01/2025 12/2025				500,00		10.500,00	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	04 003	2025/47			04 020220	O	01/2025 12/2025				7.200,00		28.800,00	36.000,00	0,00	6.169,20	6.169,20	85,68	17,14
	04 004	2025/48	Atividades Exposições Bens Serviços Oficinas e workshops Outros projetos	Totais do Programa 003:				15.200,00		68.800,00	84.000,00	0,00	6.169,20	6.169,20	40,59	7,34			
	04 004	2025/48		04 020121	O	01/2025 12/2025				500,00		2.000,00	2.500,00	0,00	496,15	496,15	99,23	19,85	
	04 004	2025/48		04 020216	O	01/2025 12/2025				9.500,00		18.000,00	27.500,00	0,00	7.149,75	7.149,75	75,26	26,00	
	04 004	2025/49		04 020121	O	01/2025 12/2025				1.000,00		4.000,00	5.000,00	0,00	444,70	444,70	44,47	8,89	
	04 004	2025/50		04 020220	O	01/2025 12/2025				1.000,00		4.000,00	5.000,00	0,00	811,80	811,80	81,18	16,24	
	Totais do Programa 004:				12.000,00		28.000,00	40.000,00	0,00	8.902,40	8.902,40	74,19	22,26						
Totais do Objetivo 04:				29.462,00		96.800,00	126.262,00	0,00	16.355,36	16.355,36	55,51	12,95							
Total Geral:				358.868,00		1.624.499,00	1.983.367,00	40.682,25	218.374,89	259.057,14	60,85	12,80							

ORGÃO EXECUTIVO

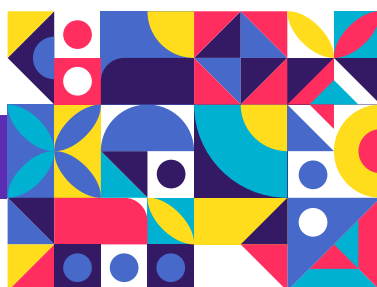
Em ... de de

ÓRGÃO DELIBERATIVO

Em ... de de

RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



**ANEXO ÀS
DEMONSTRAÇÕES
ORÇAMENTAIS**





Anexo às demonstrações orçamentais 1 - Alterações Orçamentais da Receita

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Rubricas		Tipo	Receita				Previsões corrigidas [7]=[3]+[4]+[5]+[6]	Observações
[1]	[2]		Previsões Iniciais [3]	Alterações orçamentais				
				Inscrições/reforços [4]	Diminuições/anulações [5]	Créd. Especiais [6]		
06 - Transferências correntes		P	1 654 669,00				1 654 669,00	
0601 - Sociedades e quase-sociedades não financeiras		P	40 000,00				40 000,00	
060101 - Públicas		P	10 000,00				10 000,00	
06010101 - Empresas públicas		P	10 000,00				10 000,00	
060102 - Privadas		P	30 000,00				30 000,00	
06010202 - Outras		P	30 000,00				30 000,00	
0603 - Administração central		P	100,00				100,00	
060306 - Estado-Particip.comunit.projectos co-financiados		P	100,00				100,00	
06030606 - Proder nº200009079 - Arrábida a Património Mundia		P	100,00				100,00	
0605 - Administração local		P	1 614 569,00				1 614 569,00	
060501 - Continente		P	1 614 569,00				1 614 569,00	
06050101 - Participação dos municípios associados		P	1 614 569,00				1 614 569,00	
0605010101 - Duodécimos		P	1 183 519,00				1 183 519,00	
0605010105 - Setúbal-Península Digital		P	271 050,00				271 050,00	
0605010107 - Outras participações		P	160 000,00				160 000,00	
07 - Venda de bens e serviços correntes		P	31 699,00				31 699,00	
0701 - Venda de bens		P	30 250,00				30 250,00	
070102 - Livros e documentação técnica		P	30 250,00				30 250,00	
0703 - Rendas		P	1 449,00				1 449,00	
070302 - Edifícios		P	1 449,00				1 449,00	
08 - Outras receitas correntes		P	5 000,00				5 000,00	
0801 - Outras		P	5 000,00				5 000,00	
080199 - Outras		P	5 000,00				5 000,00	
08019999 - Diversas		P	5 000,00				5 000,00	
15 - Reposições não abatidas nos pagamentos		P	100,00				100,00	
1501 - Reposições não abatidas nos pagamentos		P	100,00				100,00	
150101 - Reposições não abatidas nos pagamentos		P	100,00				100,00	
16 - Saldo da gerência anterior		M	0,00				140 000,00	
1601 - Saldo orçamental		M	0,00				140 000,00	

Anexo às demonstrações orçamentais 1 - Alterações Orçamentais da Receita

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Rubricas	Tipo	Receita					Observações
		Previsões iniciais	Alterações orçamentais			Previsões corrigidas	
			Inscrições/reforços	Diminuições/anulações	Créd. Especiais		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]
160101 - Na posse do serviço	M	0,00	140 000,00			140 000,00	
Total:		1 691 468,00	140 000,00			1 831 468,00	

Euros

O Contabilista Público,

Em de

O Orgão de Gestão,

Em de



Anexo às demonstrações orçamentais 2 - Alterações Orçamentais da Despesa

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Rubricas		Tipo	Despesa				Observações
[1]	[2]	[3]	Inscrições/reforços [4]	Alterações orçamentais Diminuições/anulações [5]	Dotações corrigidas [7]=[3]+[4]+[5]+[6]		[8]
					Créditos especiais [6]		
01 - Administração Autárquica	M	874 907,00	203 967,00	101 817,00		977 057,00	
	M	513 127,00	20 410,00	62 367,00		471 170,00	
	M	404 596,00	13 015,00	56 445,00		361 166,00	
	M	244 606,00	9 250,00	32 615,00		221 241,00	
	M	227 962,00	3 850,00	32 615,00		199 197,00	
	P	15 644,00				15 644,00	
	M	1 000,00	5 400,00			6 400,00	
	P	100,00				100,00	
	M	80 191,00	3 515,00		10 280,00	73 426,00	
	M	80 191,00	3 515,00		10 280,00	73 426,00	
	M	23 232,00			4 250,00	18 982,00	
	M	18 876,00			3 000,00	15 876,00	
	M	4 356,00			1 250,00	3 106,00	
	M	55 967,00	250,00		9 300,00	46 917,00	
	M	42 404,00			7 800,00	34 604,00	
	M	13 563,00	250,00		1 500,00	12 313,00	
	P	500,00				500,00	
	M	8 436,00	3 000,00		1 800,00	9 636,00	
	M	7 250,00			1 800,00	5 450,00	
	M	150,00	3 000,00			3 150,00	
	P	1 036,00				1 036,00	
	M	100 095,00	4 395,00		4 122,00	100 368,00	
	P	50,00				50,00	
	M	95 432,00	3 895,00		4 122,00	95 205,00	
	M	78 580,00	2 250,00		4 122,00	76 708,00	
	M	23 106,00	2 250,00			25 356,00	
M	55 474,00			4 122,00	51 352,00		
M	16 852,00	1 645,00			18 497,00		
M	4 613,00	500,00			5 113,00		
M	4 613,00	500,00			5 113,00		

Anexo às demonstrações orçamentais 2 - Alterações Orçamentais da Despesa

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Euros

Rubricas	Tipo	Despesa				Observações
		Dotações iniciais [3]	Alterações orçamentais		Dotações corrigidas [7]=[3]+[4]-[5]+[6]	
			Inscrições/reforços [4]	Diminuições/anulações [5]		
[1]	[2]					[8]
01.02 - Aquisição de bens e serviços	M	341 500,00	172 887,00	33 550,00		480 837,00
01.0201 - Aquisição de bens	M	28 800,00	3 840,00	1 265,00		31 375,00
01.020102 - Combustíveis e lubrificantes	P	5 050,00				5 050,00
01.02010201 - Gasolina	P	500,00				500,00
01.02010202 - Gasóleo	P	4 500,00				4 500,00
01.02010299 - Outros	P	50,00				50,00
01.020104 - Limpeza e higiene	P	1 500,00				1 500,00
01.020105 - Alimentação-Refeições confeccionadas	P	1 000,00				1 000,00
01.020106 - Alimentação-Géneros para confeccionar	P	250,00				250,00
01.020108 - Material de escritório	M	3 000,00		1 250,00		1 750,00
01.020111 - Material de consumo clínico	P	100,00				100,00
01.020112 - Material de transporte-Peças	P	1 500,00				1 500,00
01.020115 - Prémios, condecorações e ofertas	P	1 750,00				1 750,00
01.020118 - Livros e documentação técnica	M	100,00	340,00			440,00
01.020121 - Outros bens	M	14 550,00	3 500,00	15,00		18 035,00
01.0202 - Aquisição de serviços	M	312 700,00	169 047,00	32 285,00		449 462,00
01.020201 - Encargos das instalações	M	7 100,00	500,00			7 600,00
01.020202 - Limpeza e higiene	M	6 304,00	560,00			6 864,00
01.020203 - Conservação de bens	M	2 500,00	250,00	1 000,00		1 750,00
01.020204 - Locação de edifícios	P	28 106,00				28 106,00
01.020208 - Locação de outros bens	M	6 613,00	1 067,00			7 680,00
01.020209 - Comunicações	M	5 400,00	700,00			6 100,00
01.020210 - Transportes	P	1 750,00				1 750,00
01.020211 - Representação dos serviços	P	500,00				500,00
01.020212 - Seguros	M	4 500,00	610,00			5 110,00
01.020213 - Deslocações e estadas	M	100,00	6 000,00			6 100,00
01.020214 - Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	M	40 443,00	30 910,00			71 353,00
01.020215 - Formação	P	1 500,00				1 500,00
01.020217 - Publicidade	M	12 524,00	5 000,00	6 150,00		11 374,00
01.020219 - Assistência técnica	P	10 540,00				10 540,00
01.020220 - Outros trabalhos especializados	M	178 860,00	101 450,00	10 375,00		269 935,00



Anexo às demonstrações orçamentais 2 - Alterações Orçamentais da Despesa

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Rubricas	Tipo	Despesa					Observações
		Dotações iniciais [3]	Alterações orçamentais		Dotações corrigidas [7]=[3]+[4]-[5]+[6]		
			Inscrições/reforços [4]	Diminuições/anulações [5]			
						Créditos especiais [6]	
[1]	[2]						[8]
01 020222 - Serviços de saúde	P	4 710,00				4 710,00	
01 02022201 - Saúde, higiene e segurança no trabalho	P	4 710,00				4 710,00	
01 020225 - Outros serviços	M	1 250,00	22 000,00	14 760,00		8 490,00	
01 04 - Transferências correntes	P	200,00				200,00	
01 0407 - Instituições sem fins lucrativos	P	200,00				200,00	
01 040701 - Instituições sem fins lucrativos	P	200,00				200,00	
01 04070101 - âmbito cultural	P	100,00				100,00	
01 04070102 - Outras	P	100,00				100,00	
01 06 - Outras despesas correntes	M	10 930,00	170,00			11 100,00	
01 0602 - Diversas	M	10 930,00	170,00			11 100,00	
01 060202 - Activos incorpóreos	M	180,00	170,00			350,00	
01 060203 - Outras	P	10 750,00				10 750,00	
01 06020301 - Outras restituições	P	100,00				100,00	
01 06020304 - Serviços bancários	P	700,00				700,00	
01 06020305 - Outras	P	9 950,00				9 950,00	
01 0602030501 - Quotizações	P	9 950,00				9 950,00	
01 07 - Aquisição de bens de capital	M	9 150,00	10 500,00	5 900,00		13 750,00	
01 0701 - Investimentos	M	9 150,00	10 500,00	5 900,00		13 750,00	
01 070106 - Material de transporte	P	500,00				500,00	
01 07010602 - Outro	P	500,00				500,00	
01 070107 - Equipamento de informática	M	6 000,00		5 900,00		100,00	
01 07010701 - Hardware	M	6 000,00		5 900,00		100,00	
01 070108 - Software informático	P	50,00				50,00	
01 07010801 - Software informático	P	50,00				50,00	
01 070109 - Equipamento administrativo	P	50,00				50,00	
01 07010901 - Mobiliário diverso	P	50,00				50,00	
01 070110 - Equipamento básico	M	50,00	10 500,00			10 550,00	
01 07011002 - Outro	M	50,00	10 500,00			10 550,00	
01 070115 - Outros investimentos	P	2 500,00				2 500,00	
02 - Setúbal-Península Digital	M	320 301,00	54 375,00	8 015,00		366 661,00	
02 01 - Despesas com o pessoal	M	156 310,00	19 620,00	6 245,00		169 685,00	

Anexo às demonstrações orçamentais 2 - Alterações Orçamentais da Despesa

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Rubricas		Tipo	Despesa					Dotações corrigidas [7]=[3]+[4]-[5]+[6]	Observações
[1]	[2]		Dotações iniciais		Alterações orçamentais				
			[3]	Inscrições/reforços [4]	Diminuições/anulações [5]	Créditos especiais [6]			
02 0101 - Remunerações certas e permanentes			M	118 948,00	7 250,00	100,00		126 098,00	
02 010104 - Pessoal mapas-Regime contrato individ. trabalho			M	97 104,00	6 150,00			103 254,00	
02 01010401 - Pessoal em funções			M	95 412,00	4 150,00			99 562,00	
02 01010402 - Alterações obrig. posicionamento remuneratório			M	1 692,00	2 000,00			3 692,00	
02 010113 - Subsídio de refeição			M	5 808,00		100,00		5 708,00	
02 01011301 - Pessoal dos mapas			M	5 808,00		100,00		5 708,00	
02 010114 - Subsídio de férias e de Natal			M	16 036,00	1 100,00			17 136,00	
02 01011401 - Pessoal dos mapas			M	16 036,00	1 100,00			17 136,00	
02 0102 - Abonos variáveis ou eventuais			M	7 666,00	200,00	95,00		7 771,00	
02 010202 - Horas extraordinárias			M	7 566,00	200,00			7 766,00	
02 010204 - Ajudas de custo			M	100,00		95,00		5,00	
02 0103 - Segurança social			M	29 696,00	12 170,00	6 050,00		35 816,00	
02 010305 - Contribuições para a segurança social			M	28 466,00	11 970,00	6 050,00		34 386,00	
02 01030502 - Segurança social dos funcionários públicos			M	28 466,00	11 970,00	6 050,00		34 386,00	
02 0103050201 - Caixa Geral de Aposentações			M	0,00	5 350,00	1 650,00		3 700,00	
02 0103050202 - Segurança social-TSU			M	28 466,00	6 620,00	4 400,00		30 686,00	
02 010309 - Seguros			M	1 230,00	200,00			1 430,00	
02 01030901 - Seguros acidentes trabalho doenças profissionais			M	1 230,00	200,00			1 430,00	
02 02 - Aquisição de bens e serviços			M	161 741,00	14 455,00	1 470,00		174 726,00	
02 0201 - Aquisição de bens			M	4 350,00	1 250,00			5 600,00	
02 020108 - Material de escritório			M	4 300,00	1 250,00			5 550,00	
02 020111 - Material de consumo clínico			P	50,00				50,00	
02 0202 - Aquisição de serviços			M	157 391,00	13 205,00	1 470,00		169 126,00	
02 020201 - Encargos das instalações			M	15 000,00	1 000,00			16 000,00	
02 020202 - Limpeza e higiene			M	3 998,00	565,00	500,00		4 063,00	
02 020204 - Locação de edifícios			M	28 972,00	1 200,00			30 172,00	
02 020209 - Comunicações			M	25 200,00		570,00		24 630,00	
02 020212 - Seguros			P	810,00				810,00	
02 020214 - Estudos, pareceres, projectos e consultadoria			P	100,00				100,00	
02 020215 - Formação			P	150,00				150,00	
02 020219 - Assistência técnica			M	65 700,00	10 375,00			76 075,00	

Anexo às demonstrações orçamentais 2 - Alterações Orçamentais da Despesa

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Rubricas		Tipo	Despesa				Dotações corrigidas [7]=[3]+[4]+[5]+[6]	Observações
[1]	[2]	Dotações iniciais [3]	Inscrições/reforços [4]	Alterações orçamentais Diminuições/anulações [5]	Créditos especiais [6]			
02 020220 - Outros trabalhos especializados	P	15 116,00					15 116,00	
02 020222 - Serviços de saúde	M	1 845,00	65,00				1 910,00	
02 02022201 - Saúde, higiene e segurança no trabalho	M	1 845,00	65,00				1 910,00	
02 020225 - Outros serviços	M	500,00				400,00	100,00	
02 0207 - Aquisição de bens de capital	M	2 250,00	20 300,00			300,00	22 250,00	
02 020701 - Investimentos	M	2 250,00	20 300,00			300,00	22 250,00	
02 02070107 - Equipamento de informática	M	2 200,00	20 000,00			300,00	21 900,00	
02 07010701 - Hardware	M	2 200,00	20 000,00			300,00	21 900,00	
02 070108 - Software informático	M	50,00	300,00				350,00	
02 07010801 - Software informático	M	50,00	300,00				350,00	
03 - Quinta de S. Paulo	M	194 857,00	12 980,00		16 670,00		191 167,00	
03 03 01 - Despesas com o pessoal	M	113 542,00	7 130,00		4 320,00		116 352,00	
03 03 0101 - Remunerações certas e permanentes	M	75 906,00	2 760,00		1 820,00		76 846,00	
03 03 010104 - Pessoal mapas-Regime contrato individ. trabalho	M	46 530,00	2 650,00		1 820,00		47 360,00	
03 03 01010401 - Pessoal em funções	M	42 128,00	2 650,00		1 820,00		42 958,00	
03 03 01010402 - Alterações obrig. posicionamento remuneratório	P	4 402,00					4 402,00	
03 03 010109 - Pessoal em qualquer outra situação	M	11 730,00	80,00				11 810,00	
03 03 01010903 - Mobilidade geral/Comissão serviço	M	11 730,00	80,00				11 810,00	
03 03 010113 - Subsídio de refeição	P	8 064,00					8 064,00	
03 03 01011301 - Pessoal dos mapas	P	6 480,00					6 480,00	
03 03 01011302 - Pessoal em qualquer outra situação	P	1 584,00					1 584,00	
03 03 010114 - Subsídio de férias e de Natal	M	9 582,00	30,00				9 612,00	
03 03 01011401 - Pessoal dos mapas	M	7 627,00	25,00				7 652,00	
03 03 01011402 - Pessoal em qualquer outra situação	M	1 955,00	5,00				1 960,00	
03 03 0102 - Abonos variáveis ou eventuais	M	17 172,00	500,00		2 500,00		15 172,00	
03 03 010202 - Horas extraordinárias	M	13 581,00	500,00				14 081,00	
03 03 010204 - Ajudas de custo	P	50,00					50,00	
03 03 010205 - Abono para falhas	M	1 041,00			50,00		991,00	
03 03 010213 - Outros suplementos e prémios	M	2 500,00			2 450,00		50,00	
03 03 01021302 - Outros	M	2 500,00			2 450,00		50,00	
03 03 0103 - Segurança social	M	20 464,00	3 870,00				24 334,00	



Anexo às demonstrações orçamentais 2 - Alterações Orçamentais da Despesa

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Rubricas		Tipo	Despesa				Observações
[1]	[2]		Dotações Iniciais [3]	Alterações orçamentais		Dotações corrigidas [7]=[3]+[4]-[5]+[6]	
				Inscrições/reforços [4]	Diminuições/anulações [5]		
03 010305 - Contribuições para a segurança social		M	19 154,00	3 720,00		22 874,00	
03 01030502 - Segurança social dos funcionários públicos		M	19 154,00	3 720,00		22 874,00	
03 0103050202 - Segurança social-TSU		M	19 154,00	3 720,00		22 874,00	
03 010309 - Seguros		M	1 310,00	150,00		1 460,00	
03 01030901 - Seguros acidentes trabalho doenças profissionais		M	1 310,00	150,00		1 460,00	
03 02 - Aquisição de bens e serviços		M	73 515,00	250,00	9 850,00	63 915,00	
03 0201 - Aquisição de bens		M	15 400,00	50,00	200,00	15 250,00	
03 020102 - Combustíveis e lubrificantes		M	500,00	50,00		550,00	
03 02010201 - Gasolina		P	250,00			250,00	
03 02010202 - Gasóleo		P	150,00			150,00	
03 02010299 - Outros		M	100,00	50,00		150,00	
03 020104 - Limpeza e higiene		P	200,00			200,00	
03 020107 - Vestuário e artigos pessoais		P	500,00			500,00	
03 020109 - Produtos químicos e farmacêuticos		P	400,00			400,00	
03 020111 - Material de consumo clínico		P	50,00			50,00	
03 020112 - Material de transporte-Peças		P	1 500,00			1 500,00	
03 020117 - Ferramentas e utensílios		P	750,00			750,00	
03 020121 - Outros bens		M	11 500,00		200,00	11 300,00	
03 0202 - Aquisição de serviços		M	58 115,00	200,00	9 650,00	48 665,00	
03 020201 - Encargos das instalações		M	18 600,00		2 860,00	15 740,00	
03 020202 - Limpeza e higiene		M	5 000,00		1 140,00	3 860,00	
03 020203 - Conservação de bens		M	5 000,00		2 200,00	2 800,00	
03 020209 - Comunicações		P	360,00			360,00	
03 020212 - Seguros		P	2 185,00			2 185,00	
03 020220 - Outros trabalhos especializados		M	24 050,00	200,00	3 450,00	20 800,00	
03 020222 - Serviços de saúde		P	1 920,00			1 920,00	
03 02022201 - Saúde, higiene e segurança no trabalho		P	1 920,00			1 920,00	
03 020225 - Outros serviços		P	1 000,00			1 000,00	
03 07 - Aquisição de bens de capital		M	7 800,00	5 600,00	2 500,00	10 900,00	
03 0701 - Investimentos		M	7 800,00	5 600,00	2 500,00	10 900,00	
03 070104 - Construções diversas		M	4 000,00		1 000,00	3 000,00	



Anexo às demonstrações orçamentais 2 - Alterações Orçamentais da Despesa

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Rubricas	Tipo	Despesa				Observações
		Dotações iniciais [3]	Alterações orçamentais		Dotações corrigidas [7]=[3]+[4]+[5]+[6]	
			Inscrições/reforços [4]	Diminuições/anulações [5]		
[1]	[2]					[8]
03 07010413 - Outros	M	4 000,00		1 000,00	3 000,00	
	P	50,00			50,00	
	P	50,00			50,00	
	P	250,00			250,00	
	M	3 500,00	5 600,00	1 500,00	7 600,00	
	M	301 403,00	40 395,00	45 215,00	296 583,00	
	M	205 869,00	5 075,00	21 165,00	189 779,00	
	M	164 659,00		14 165,00	150 494,00	
	M	127 329,00		12 665,00	114 664,00	
	M	117 536,00		12 260,00	105 276,00	
	P	4 543,00			4 543,00	
	M	5 250,00		405,00	4 845,00	
	M	13 200,00		1 500,00	11 700,00	
	M	13 200,00		1 500,00	11 700,00	
	P	23 630,00			23 630,00	
	P	23 630,00			23 630,00	
	P	500,00			500,00	
	M	1 600,00	1 500,00		3 100,00	
	M	1 500,00	1 500,00		3 000,00	
	P	100,00			100,00	
	M	39 610,00	3 575,00	7 000,00	36 185,00	
	M	37 610,00	2 695,00	7 000,00	33 305,00	
	M	36 890,00	2 695,00	6 300,00	33 285,00	
	M	11 480,00	1 745,00		13 225,00	
	M	25 410,00	950,00	6 300,00	20 060,00	
	M	720,00		700,00	20,00	
	M	2 000,00	880,00		2 880,00	
M	2 000,00	880,00		2 880,00		
M	67 534,00	15 370,00	3 000,00	79 904,00		
M	3 950,00	325,00		4 275,00		

Anexo às demonstrações orçamentais 2 - Alterações Orçamentais da Despesa

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Rubricas	Tipo	Despesa					Observações
		Dotações Iniciais [3]	Alterações orçamentais		Dotações corrigidas [7]=[3]+[4]-[5]+[6]		
			Inscrições/reforços [4]	Diminuições/anulações [5]			
						Créditos especiais [6]	
[1.]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[8]	
04 020104 - Limpeza e higiene	P	100,00				100,00	
04 020107 - Vestuário e artigos pessoais	P	350,00				350,00	
04 020108 - Material de escritório	P	500,00				500,00	
04 020111 - Material de consumo clínico	P	50,00				50,00	
04 020117 - Ferramentas e utensílios	P	200,00				200,00	
04 020118 - Livros e documentação técnica	M	50,00	325,00			375,00	
04 020121 - Outros bens	P	2 700,00				2 700,00	
04 0202 - Aquisição de serviços	M	63 584,00	15 045,00	3 000,00		75 629,00	
04 020201 - Encargos das instalações	M	5 000,00	2 000,00			7 000,00	
04 020202 - Limpeza e higiene	M	10 765,00	4 920,00	1 000,00		14 685,00	
04 020203 - Conservação de bens	M	5 500,00	6 000,00			11 500,00	
04 020204 - Locação de edifícios	P	5 897,00				5 897,00	
04 020209 - Comunicações	M	1 440,00	25,00			1 465,00	
04 020210 - Transportes	P	50,00				50,00	
04 020212 - Seguros	M	795,00	100,00			895,00	
04 020213 - Deslocações e estadas	P	100,00				100,00	
04 020215 - Formação	P	500,00				500,00	
04 020216 - Seminários, exposições e similares	M	7 500,00	2 000,00			9 500,00	
04 020219 - Assistência técnica	P	700,00				700,00	
04 020220 - Outros trabalhos especializados	M	21 462,00		2 000,00		19 462,00	
04 020222 - Serviços de saúde	P	3 375,00				3 375,00	
04 02022201 - Saúde, higiene e segurança no trabalho	P	3 375,00				3 375,00	
04 020225 - Outros serviços	P	500,00				500,00	
04 07 - Aquisição de bens de capital	M	28 000,00	19 950,00	21 050,00		26 900,00	
04 0701 - Investimentos	M	28 000,00	19 950,00	21 050,00		26 900,00	
04 070103 - Edifícios	M	25 000,00		21 050,00		3 950,00	
04 07010301 - Instalações de serviços	M	25 000,00		21 050,00		3 950,00	
04 070110 - Equipamento básico	M	2 000,00	19 950,00			21 950,00	
04 07011002 - Outro	M	2 000,00	19 950,00			21 950,00	

Euros



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



Anexo às demonstrações orçamentais 2 - Alterações Orçamentais da Despesa

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Rubricas	Tipo	Despesa				Observações
		Dotações iniciais [3]	Alterações orçamentais		Dotações corrigidas [7]=[3]+[4]-[5]+[6]	
			Inscrições/reforços [4]	Diminuições/anulações [5]		
[1]	[2]					[8]
04 070115 - Outros investimentos						
	P	1 000,00			1 000,00	
Total:		1 691 468,00	311 717,00	171 717,00	1 831 468,00	

O Contabilista Público,

Em de

O Orgão de Gestão,

Em de

Anexo às demonstrações orçamentais 3 - Alterações às Grandes Opções do Plano

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Euros

Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Datas		Pagamentos				Períodos seguintes		Modificação (+/-)	
			Início	Fim	Ano 2025		Ano 2026		Ano 2027		Ano 2028	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	Dotação atual	Dotação corrigida [7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]=[7]-[6]
01	2025/1	Equipamento e produtos informáticos	01/2025	12/2025	14 213,00	8 413,00	11 613,00	11 613,00	11 613,00	11 613,00	0,00	-5 800,00
01	2025/2	Material de transporte	01/2025	12/2025	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00
01	2025/3	Equipamento administrativo	01/2025	12/2025	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	0,00
01	2025/4	Equipamento básico	01/2025	12/2025	50,00	10 550,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	10 500,00
01	2025/5	Outros investimentos	01/2025	12/2025	2 500,00	2 500,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
01	2025/6	Serviços de apoio à gestão	01/2025	12/2025	7 380,00	7 380,00	7 400,00	7 400,00	7 400,00	7 400,00	0,00	0,00
01	2025/7	Kid's Guernica	01/2025	12/2025	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	0,00	0,00
01	2025/8	Agenda do Professor 2025/2026	01/2025	12/2025	30 000,00	28 625,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	0,00	-1 375,00
01	2025/9	Encontro Regional de Educação	01/2025	12/2025	1 000,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	-950,00
01	2025/10	Tempo de Brincar / Tempo de Crescer	01/2025	12/2025	15 000,00	18 450,00	10 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	3 450,00
01	2025/11	Outros projetos	01/2025	12/2025	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	0,00
01	2025/12	Encontro da Leitura Pública	01/2025	12/2025	50,00	50,00	1 000,00	50,00	1 000,00	50,00	0,00	0,00
01	2025/13	Comunicação digital de proximidade	01/2025	12/2025	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00
01	2025/14	Estudo caracterizador do perfil do utilizador	01/2025	12/2025	5 612,00	562,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5 050,00
01	2025/15	Outros projetos	01/2025	12/2025	50,00	50,00	2 000,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00
01	2025/16	Agenda Cultural Regional	01/2025	12/2025	500,00	50,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	-450,00
01	2025/17	Comemorações dos 50 Anos do 25 de Abril	01/2025	12/2025	1 000,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 000,00
01	2025/18	Observatório das atividades culturais	01/2025	12/2025	50,00	50,00	50,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00
01	2025/19	Outros projetos	01/2025	12/2025	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	0,00
01	2025/20	Festival Liberdade	01/2025	12/2025	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00
01	2025/21	Encontro sobre políticas da juventude	01/2025	12/2025	50,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	2024/21	PEDEPES	01/2024	12/2025	60 000,00	70 350,00	20 000,00	100,00	100,00	100,00	0,00	10 350,00
01	2025/22	Arrábida Biosfera	01/2025	12/2025	20 000,00	50 000,00	187 285,00	198 132,00	171 670,00	161 905,00	0,00	30 000,00
01	2025/23	Seminário sobre habitação	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	2025/24	Costa Azul	01/2025	12/2025	2 000,00	10 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	8 000,00
01	2025/25	Estudos diversos	01/2025	12/2025	500,00	500,00	100,00	5 000,00	10 000,00	2 500,00	0,00	0,00
01	2025/26	Plano Estratégico Intermunicipal - Formação e Qualificação trabalhadores Mun associados	01/2025	12/2025	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	0,00	0,00
02	2025/27	Equipamento e produtos informáticos	01/2025	12/2025	81 866,00	92 241,00	83 886,00	85 957,00	88 080,00	90 256,00	0,00	10 375,00
02	2025/28	Disaster Recovery	01/2025	12/2025	100,00	100,00	1 000,00	1 000,00	100,00	100,00	0,00	0,00
02	2025/29	Reforço segurança Data Center	01/2025	12/2025	100,00	20 100,00	100,00	10 000,00	10 000,00	100,00	0,00	20 000,00

Anexo às demonstrações orçamentais 3 - Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Datas		Pagamentos						Modificação (+/-)	Euros	
			Início	Fim	Ano 2025		Períodos seguintes						
					Dotação atual	Dotação corrigida	Ano 2026	Ano 2027	Ano 2028	Ano 2029			Outros
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]=[7]-[6]	
01	2025/1	Equipamento e produtos informáticos	01/2025	12/2025	6 050,00	150,00	3 450,00	3 450,00	3 450,00	3 450,00	0,00	-5 900,00	
01	2025/2	Material de transporte	01/2025	12/2025	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	
01	2025/3	Equipamento administrativo	01/2025	12/2025	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	0,00	
01	2025/4	Equipamento básico	01/2025	12/2025	50,00	10 550,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	10 500,00	
01	2025/5	Outros investimentos	01/2025	12/2025	2 500,00	2 500,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	
02	2025/27	Equipamento e produtos informáticos	01/2025	12/2025	1 050,00	1 050,00	1 050,00	1 050,00	1 050,00	1 050,00	0,00	0,00	
02	2025/28	Disaster Recovery	01/2025	12/2025	100,00	100,00	1 000,00	1 000,00	100,00	100,00	0,00	0,00	
02	2025/29	Reforço segurança Data Center	01/2025	12/2025	100,00	20 100,00	100,00	10 000,00	10 000,00	100,00	0,00	20 000,00	
02	2025/30	Reforço capacidade Data Center	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	20 000,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	
03	2025/31	Equipamento e produtos informáticos	01/2025	12/2025	3 300,00	5 200,00	2 150,00	1 150,00	1 150,00	1 150,00	0,00	1 900,00	
03	2025/36	Outros investimentos	01/2025	12/2025	500,00	2 700,00	5 000,00	1 000,00	500,00	2 500,00	0,00	2 200,00	
03	2025/37	Construções diversas	01/2025	12/2025	4 000,00	3 000,00	15 800,00	15 000,00	14 000,00	15 000,00	0,00	-1 000,00	
04	2025/41	Equipamento básico	01/2025	12/2025	2 000,00	21 950,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	19 950,00	
04	2025/43	Beneficiários do MAEDS	01/2025	12/2025	25 000,00	3 950,00	27 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	0,00	-21 050,00	
04	2025/44	Outros investimentos	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	
Total:					47 200,00	73 800,00	79 150,00	66 350,00	63 950,00	57 050,00	0,00	26 600,00	



RA2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS

Anexo às demonstrações orçamentais 3 - Alterações às Grandes Opções do Plano

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Datas		Pagamentos							Modificação (+/-)	
			Início	Fim	Ano 2025		Ano 2026	Ano 2027	Períodos seguintes		Ano 2029		Outros
					Dotação atual	Dotação corrigida			Ano 2028				
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]=[7]-[6]	
02	2025/30	Reforço capacidade Data Center	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	20 000,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	
03	2025/31	Equipamento e produtos informáticos	01/2025	12/2025	4 250,00	5 850,00	3 124,00	2 148,00	2 173,00	2 199,00	0,00	1 600,00	
03	2025/32	Manutenção e conservação de bens	01/2025	12/2025	5 000,00	2 800,00	5 125,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	-2 200,00	
03	2025/33	Seguros	01/2025	12/2025	1 950,00	1 950,00	1 999,00	2 049,00	2 100,00	2 152,00	0,00	0,00	
03	2025/34	Funcionamento	01/2025	12/2025	1 635,00	2 135,00	1 676,00	1 717,00	1 760,00	1 804,00	0,00	500,00	
03	2025/35	Atividades	01/2025	12/2025	550,00	350,00	550,00	550,00	550,00	550,00	0,00	-200,00	
03	2025/36	Outros investimentos	01/2025	12/2025	500,00	2 700,00	5 000,00	1 000,00	500,00	2 500,00	0,00	2 200,00	
03	2025/37	Construções diversas	01/2025	12/2025	4 000,00	3 000,00	15 800,00	15 000,00	14 000,00	15 000,00	0,00	-1 000,00	
03	2025/38	3.º Encontro Conventos da Arrábida	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	0,00	
03	2025/39	Festival ACerca	01/2025	12/2025	20 000,00	16 550,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	0,00	-3 450,00	
03	2025/40	Cadernos de Alferrara	01/2025	12/2025	50,00	50,00	50,00	750,00	50,00	750,00	0,00	0,00	
04	2025/41	Equipamento básico	01/2025	12/2025	2 000,00	21 950,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	19 950,00	
04	2025/42	Licenças de software	01/2025	12/2025	2 262,00	2 262,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04	2025/43	Beneficiários do MAEDS	01/2025	12/2025	25 000,00	3 950,00	27 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	0,00	-21 050,00	
04	2025/44	Outros investimentos	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	
04	2025/45	Investigação e desenvolvimento científico	01/2025	12/2025	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	0,00	0,00	
04	2025/46	Trabalhos laboratoriais	01/2025	12/2025	2 500,00	500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	0,00	-2 000,00	
04	2025/47	Publicações	01/2025	12/2025	7 200,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00	0,00	0,00	
04	2025/48	Exposições	01/2025	12/2025	8 000,00	10 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	2 000,00	
04	2025/49	Oficinas e workshops	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	
04	2025/50	Outros projetos	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	
Total:			358 268,00	432 668,00	504 408,00	483 816,00	462 446,00	440 329,00	0,00	0,00	0,00	74 400,00	



RA2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



Anexo às demonstrações orçamentais 3 - Alterações ao Plano das Atividades mais Relevantes

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Datas		Pagamentos							Modificação (+/-)		
			Início	Fim	Ano 2025		Períodos seguintes							
					Dotação atual	Dotação corrigida [7]	Ano 2026	Ano 2027	Ano 2028	Ano 2029	Outros			
													[4]	[5]
[1]	[2]	[3]												[13]=[7]-[6]
	2025/1	Equipamento e produtos informáticos	01/2025	12/2025	8 163,00	8 263,00	8 163,00	8 163,00	8 163,00	8 163,00	8 163,00	0,00	100,00	
	2025/6	Serviços de apoio à gestão	01/2025	12/2025	7 380,00	7 380,00	7 400,00	7 400,00	7 400,00	7 400,00	7 400,00	0,00	0,00	
	2025/7	Kid's Guernica	01/2025	12/2025	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	0,00	0,00	
	2025/8	Agenda do Professor 2025/2026	01/2025	12/2025	30 000,00	28 625,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	0,00	-1 375,00	
	2025/9	Encontro Regional de Educação	01/2025	12/2025	1 000,00	50,00	50,00	500,00	50,00	500,00	500,00	0,00	-950,00	
	2025/10	Tempo de Brincar / Tempo de Crescer	01/2025	12/2025	15 000,00	18 450,00	10 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	3 450,00	
	2025/11	Outros projetos	01/2025	12/2025	50,00	50,00	50,00	50,00	500,00	50,00	50,00	0,00	0,00	
	2025/12	Encontro da Leitura Pública	01/2025	12/2025	50,00	50,00	1 000,00	50,00	1 000,00	50,00	50,00	0,00	0,00	
	2025/13	Comunicação digital de proximidade	01/2025	12/2025	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	
	2025/14	Estudo caracterizador do perfil do utilizador	01/2025	12/2025	5 612,00	562,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5 050,00	
	2025/15	Outros projetos	01/2025	12/2025	50,00	50,00	2 000,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	
	2025/16	Agenda Cultural Regional	01/2025	12/2025	500,00	50,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	-450,00	
	2025/17	Comemorações dos 50 Anos do 25 de Abril	01/2025	12/2025	1 000,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 000,00	
	2025/18	Observatório das atividades culturais	01/2025	12/2025	50,00	50,00	50,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00	
	2025/19	Outros projetos	01/2025	12/2025	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	0,00	
	2025/20	Festival Liberdade	01/2025	12/2025	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	
	2025/21	Encontro sobre políticas da juventude	01/2025	12/2025	50,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2024/21	PEDEPES	01/2024	12/2025	60 000,00	70 350,00	20 000,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00	10 350,00	
	2025/22	Arrábida Biosfera	01/2025	12/2025	20 000,00	50 000,00	187 285,00	198 132,00	171 670,00	161 905,00	161 905,00	0,00	30 000,00	
	2025/23	Seminário sobre habitação	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2025/24	Costa Azul	01/2025	12/2025	2 000,00	10 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	8 000,00	
	2025/25	Estudos diversos	01/2025	12/2025	500,00	500,00	100,00	5 000,00	10 000,00	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	
	2025/26	Plano Estratégico Intermunicipal - Formação e Qualificação trabalhadores Mun associados	01/2025	12/2025	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	0,00	0,00	
	2025/27	Equipamento e produtos informáticos	01/2025	12/2025	80 816,00	91 191,00	82 836,00	84 907,00	87 030,00	89 206,00	89 206,00	0,00	10 375,00	
	2025/31	Equipamento e produtos informáticos	01/2025	12/2025	950,00	650,00	974,00	998,00	1 023,00	1 049,00	1 049,00	0,00	-300,00	
	2025/32	Manutenção e conservação de bens	01/2025	12/2025	5 000,00	2 800,00	5 125,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	-2 200,00	
	2025/33	Seguros	01/2025	12/2025	1 950,00	1 950,00	1 999,00	2 049,00	2 100,00	2 152,00	2 152,00	0,00	0,00	
	2025/34	Funcionamento	01/2025	12/2025	1 635,00	2 135,00	1 676,00	1 717,00	1 760,00	1 804,00	1 804,00	0,00	500,00	
	2025/35	Atividades	01/2025	12/2025	550,00	350,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	0,00	-200,00	
	2025/38	3.º Encontro Conventos da Arrábida	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	0,00	0,00	

Anexo às demonstrações orçamentais 3 - Alterações ao Plano das Atividades mais Relevantes

Associação de Municípios da Região de Setúbal

(designação da autarquia local)

Ano: 2025

Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Datas		Pagamentos							Modificação (+/-)	Euros	
			Início	Fim	Ano 2025		Períodos seguintes							
					Dotação atual	Dotação corrigida	Ano 2026	Ano 2027	Ano 2028	Ano 2029	Outros			
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]=[7]-[6]		
P3	2025/39	Festival ACerca	01/2025	12/2025	20 000,00	16 550,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00	-3 450,00	
P3	2025/40	Cadernos de Alferrara	01/2025	12/2025	50,00	50,00	50,00	750,00	50,00	750,00	0,00	0,00	0,00	
P4	2025/42	Licenças de software	01/2025	12/2025	2 262,00	2 262,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
P4	2025/45	Investigação e desenvolvimento científico	01/2025	12/2025	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	0,00	0,00	0,00	
P4	2025/46	Trabalhos laboratoriais	01/2025	12/2025	2 500,00	500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	-2 000,00	
P4	2025/47	Publicações	01/2025	12/2025	7 200,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00	0,00	0,00	0,00	
P4	2025/48	Exposições	01/2025	12/2025	8 000,00	10 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	2 000,00	
P4	2025/49	Oficinas e workshops	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	
P4	2025/50	Outros projetos	01/2025	12/2025	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	
Total:					311 068,00	358 868,00	425 258,00	417 466,00	398 496,00	383 279,00	0,00	0,00	47 800,00	



Transferências e Subsídios Obtidos (quadro)

Tipo de Receita	Disposições Legais (1)	Finalidade (2)	Entidade Financiadora (3)	Receita Prevista (4)	Receita Recebida (5)	Receita Prevista e não Recebida (6) = (4) - (5)	Devolução ocorrida no exercício (7)	Obs. (8)
Transferência Corrente	Art. 21.º, al. a), Estatutos	Contribuição para o funcionamento da AMRS	Município Alcácer do Sal	38 094,00	38 094,00	0,00		
Transferência Corrente	Art. 21.º, al. a), Estatutos	Contribuição para o funcionamento da AMRS	Município Alcochete	43 712,28	38 855,36	4 856,92		Saiu em 30/09/2025
	Art. 21.º, al. e), Estatutos	Comparticipação Setúbal Península Digital		9 450,00	8 400,00	1 050,00		
Transferência Corrente	Art. 21.º, al. e), Estatutos	Acordo de Cooperação para transição serviços prestados no âmbito do projeto SPD - Setúbal Península Digital	Município Barreiro	151 240,38	0,00	151 240,38		
Transferência Corrente	Art. 21.º, al. a), Estatutos	Contribuição para o funcionamento da AMRS	Município Grândola	22 511,00	20 635,12	1 875,88		
Transferência Corrente	Art. 21.º, al. a), Estatutos	Contribuição para o funcionamento da AMRS	Município Montijo	132 594,00	132 594,00	0,00		
	Art. 21.º, al. e), Estatutos	Comparticipação Setúbal Península Digital		34 650,00	34 650,00	0,00		
Transferência Corrente	Art. 21.º, al. a), Estatutos	Contribuição para o funcionamento da AMRS	Município Palmela	181 904,00	181 904,00	0,00		
	Art. 21.º, al. e), Estatutos	Comparticipação Setúbal Península Digital		44 100,00	44 100,00	0,00		
		Contrato Interadministrativo de prestação de serviços de cooperação com vista à execução da candidatura da «Arrábida Reserva da Biosfera»		6 000,00	6 000,00	0,00		
Transferência Corrente	Art. 21.º, al. a), Estatutos	Contribuição para o funcionamento da AMRS	Município Santiago do Cacém	47 887,00	47 887,00	0,00		
Transferência Corrente	Art. 21.º, al. a), Estatutos	Contribuição para o funcionamento da AMRS	Município Seixal	350 802,00	350 802,00	0,00		
SUB-TOTAL				1 062 944,66	903 921,48	159 023,18		



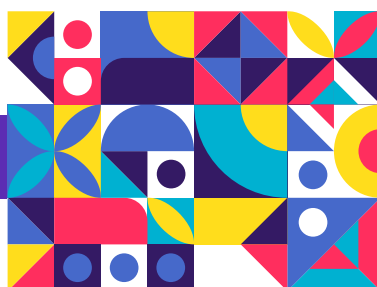
Transferências e Subsídios Obtidos (Continuação)

Tipo de Receita	Disposições Legais (1)	Finalidade (2)	Entidade Financiadora (3)	Receita Prevista (4)	Receita Recebida (5)	Receita Prevista e não Recebida (6) = (4) - (5)	Devolução ocorrida no exercício (7)	Obs. (8)
Transporte de valores				1 062 944,66	903 921,48	159 023,18		
Transferência Corrente	Art. 21.º, al. a), Estatutos	Contribuição para o funcionamento da AMRS	Município Sesimbra	116 126,00	116 126,00	0,00		
	Art. 21.º, al. e), Estatutos	Comparticipação Setúbal Península Digital		34 650,00	34 650,00	0,00		
Transferência Corrente	Art. 21.º, al. a), Estatutos	Contribuição para o funcionamento da AMRS	Município Setúbal	235 318,00	235 318,00	0,00		
	Art. 21.º, al. e), Estatutos	Comparticipação Setúbal Península Digital		145 050,00	145 050,00	0,00		
TOTAL				1 594 088,66	1 435 065,48	159 023,18		



RA 2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS



**CONTABILIDADE
DE GESTÃO**





CONTABILIDADE DE GESTÃO

A Norma de Contabilidade Pública 27 (NCP -27) – Contabilidade de Gestão aplica-se às pequenas entidades.

O presente relatório anual pretende dar cumprimento à citada norma.

A contabilidade de custos continua em fase de aprimoramento. Até ao momento, apesar de termos este sistema implementado na nossa entidade, no nosso entender, o mesmo apresenta algumas limitações, pelo fato, por um lado, das funcionalidades disponibilizadas pela nossa *software house*, que apesar de permanecer em constante desenvolvimento, ainda carece de melhoramentos, e por outro, do ajustamento desta ferramenta à realidade concreta da nossa entidade.

Em 2023, a associação decidiu não optar pela solução anteriormente equacionada de implementação do software aplicacional (OAD – Obras por Administração Direta) da AIRC, no apuramento de custos, pelo facto do custo/benefício desse solução ter-se mostrado bastante desajustado dado a nossa pequena dimensão.

A Associação considerou as seguintes premissas relativas à contabilidade de custos:

- Contemplação de apenas uma função: função 111 - Administração Geral;
- Não, utilização da reclassificação dos custos/proveitos por centros de responsabilidade;
- Definição dos bens e serviços mais importantes, de acordo com as grandes opções do plano para 2024:

SERVIÇOS	DESIGNAÇÃO
0001	Apoio à Gestão Autárquica
1000	Educação - Geral
1001	Educação - <i>Kid's Guernica</i>
1002	Educação - Agenda do Professor
2000	Cultura - Geral
2002	Cultura - Bibliotecas
2003	Cultura - Agenda Cultura Regional
2006	Juventude - Festival Liberdade
3000	Formação e Modernização Administrativa - Geral
3002	Formação e Modernização Administrativa - Formação
3003	Formação e Modernização Administrativa - CIQI



4000	Desenvolvimento Regional - Geral
4001	Desenvolvimento Regional - Arrábida
4002	Desenvolvimento Regional - Estudos e Projetos
5000	Quinta São Paulo - Geral
5001	Quinta São Paulo - Quinta Pedagógica
5002	Quinta São Paulo - Conventos
6000	MAEDS - Geral
6001	MAEDS - Trabalhos Museológicos
6002	MAEDS - Atividades
6003	MAEDS - Investigação
7000	SPD - Geral
7001	SPD - Desenvolvimento
7002	SPD - Manutenção

- Não, repartição dos custos diretos da função 111 pelos bens e serviços;
- Inclusão dos proveitos e da conta corrente dos vencimentos;
- Não, inclusão dos movimentos de materiais;
- Não, repartição dos custos da mão - de - obra (MO) nem dos custos com máquinas e viaturas, uma vez que ainda não existem condições informáticas para tal;

No presente relatório optou-se por apresentar a análise dos custos da Associação por bens e serviços, no corrente ano económico.



(Valores expressos em euros)

Bens e Serviço	Custos Diretos	Proveitos Diretos	Saldo
1001 - Educação - Kid's Guernica	-356,09		-356,09
1002 - Educação Agenda do Professor	-27.566,51	27 282,50	-284,01
2000 - Cultura - Geral	-896,88		-896,88
3002 - Formação	-401,29		-401,29
5000 - Quinta São Paulo Geral	-30 053,22		-30 53,22
5001 - Quinta São Paulo Geral - Quinta Pedagógica	-9 383,37		-9 383,37
5002 - Quinta São Paulo Geral - Conventos	-13 333,88		-13 333,88
6000 - MAEDS - Geral	-54 348,46	169,00	-54 179,46
6001 - MAEDS- Trabalhos Museológicos	-4 263,36		-4 263,84
7000 - SPD- Geral	-81 344,84		-81 344,84
7001 - SPD - Desenvolvimento	-6 070,32		-6 070,32
7002 - SPD - Manutenção	-35 732,19		-35 732,19
Total	-263 750,50	27 451,50	-236 298,91
Custos Indiretos	-1 213 631,13		-1.213.631,13
Proveitos Indiretos		1.386 961,58	1.386 961,58
Custos não incorporáveis			
Total	-1 477 381,54	1 414 413,08	- 62 968,46

Da análise do quadro acima podemos aferir que os centros de custos mais significativos da AMRS são o SPD (7000,7001 e 7002), o MAEDS (6000,6001 e 6003) e a Quinta de São Paulo (5000, 5001 a 5002).

